ALIDE

2024 MEMORIA ANUAL

ANNUAL REPORT



ALIDE

2024 MEMORIA ANUAL
ANNUAL REPORT



CONTENIDO
Content

MENSAJE DEL PRESIDENTE 6
MESSAGE FROM THE PRESIDENT

TEMA DEL AÑO 12
THEME OF THE YEAR

RESUMEN DE LAS ACCIONES 14
SUMMARY OF ACTIONS

I CAPÍTULO *CHAPTER*
ACCIONES DE LA COMUNIDAD DE LA BANCA DE DESARROLLO
ACTIONS OF THE DEVELOPMENT BANKING COMMUNITY
pag 24

1.1 Foros internacionales y reuniones 26
International forums and meetings
a. 54 Asamblea General 26
54th General Assembly
b. Foros y reuniones 34
Forums and meetings

1.2. Fomento a las mejores prácticas financieras y de gestión 49
Promotion of the best financial and management practices
Premios ALIDE 2024 49
ALIDE Awards 2024
Banco del Año 2024 59
Bank of the Year 2024

1.3. Estudios e investigaciones 64
Studies and research

1.4. Asistencia técnica y pasantías 71
Technical assistance and internships

1.5. Capacitación 73
Training

1.6. Gestión del conocimiento 90
Knowledge management

1.7. Comunicación y difusión de información 93
Communication and dissemination of information

II CAPÍTULO *CHAPTER*
PROMOVEMOS LA COOPERACIÓN
WE PROMOTE COOPERATION
pag 100

2.1. Convenios y actividades de cooperación 102
Agreements and cooperation activities

2.2. Plataformas de conocimiento 112
Knowledge platforms

2.3. Secretaría de la WFDFI 120
WFDFI Secretariat

2.4. Reuniones bilaterales de negocios y cooperación 126
Bilateral business and cooperation meetings

2.5. Participación en reuniones y foros internacionales 132
Participation in international meetings and forums

2.6. Presentación de ponencias y participación en paneles 136
Presentation of papers and participation in panels

III CAPÍTULO *CHAPTER*
NUESTRA INSTITUCIONALIDAD
OUR INSTITUTIONALITY
pag 140

3.1. Asamblea General 2024 142
General Assembly 2024

3.2. Consejo Directivo 146
Governing Board

3.3. Consejo Consultivo 150
Advisory Council

3.4. Nuevos miembros 156
New members

3.5. Entidades miembros 158
Member institutions

3.6. Gestiones institucionales 167
Institutional management

IV CAPÍTULO *CHAPTER*
NUESTRAS FINANZAS 2024 (Presentación y EEFF)
OUR FINANCES 2024 (PRESENTATION AND FINANCIAL STATEMENTS)
pag 174



Mensaje del presidente

Message from the president

En ALIDE, trabajamos con determinación para fortalecer nuestras instituciones, promoviendo el diálogo, el intercambio de conocimientos y la cooperación técnica. Uno de los hitos más relevantes del año fue nuestra 54ª Asamblea General, realizada en Fortaleza, Brasil. Abordamos temas como el financiamiento sostenible, la transformación productiva, la inversión de impacto y la necesidad de fortalecer la banca pública como catalizadora de recursos para cerrar brechas estructurales en la región.

At ALIDE, we work with determination to strengthen our institutions, promoting dialogue, the exchange of knowledge and technical cooperation. One of the most relevant milestones of the year was our 54th General Assembly, held in Fortaleza, Brazil. We discussed topics such as sustainable financing, productive transformation, impact investment and the need to strengthen public banking as a catalyst for resources to close structural gaps in the region.

El año 2024 fue un periodo de grandes transformaciones y desafíos para la economía mundial. En particular, para América Latina y el Caribe, la volatilidad financiera, las tensiones geopolíticas, el cambio climático y una digitalización acelerada han redefinido las prioridades de nuestras instituciones financieras para el desarrollo. Esto exige respuestas innovadoras, una mayor cooperación y una gestión estratégica más eficaz. En este contexto, la banca de desarrollo reafirmó su papel clave en la movilización de recursos, el impulso a la inversión sostenible y la promoción de un crecimiento más inclusivo en nuestra región.

En ALIDE, trabajamos con determinación para fortalecer nuestras instituciones, promoviendo el diálogo, el intercambio de conocimientos y la cooperación técnica. Uno de los hitos más relevantes del año fue nuestra 54ª Asamblea General, realizada en Fortaleza, Brasil. Abordamos temas como el financiamiento sostenible, la transformación productiva, la inversión de impacto y la necesidad de

The year 2024 was one of great transformations and challenges for the global economy. In particular, for Latin America and the Caribbean, financial volatility, geopolitical tensions, climate change, and an accelerated digitalization have redefined the priorities of our finance institutions for development. This demands innovative responses, greater cooperation and more effective strategic management. In this context, development banking reaffirmed its key role in mobilizing resources, boosting sustainable investment and promoting a more inclusive growth in our region.

At ALIDE, we work with determination to strengthen our institutions, promoting dialogue, the exchange of knowledge and technical cooperation. One of the most relevant milestones of the year was our 54th General Assembly, held in Fortaleza, Brazil. We discussed topics such as sustainable financing, productive transformation, impact investment and the need to strengthen public banking as a catalyst for resources to close structural gaps in the region. We thank again our kind hosts from Banco do Nordeste do Brasil (BNB); the hospitality of the Government

fortalecer la banca pública como catalizadora de recursos para cerrar brechas estructurales en la región. Agradecemos nuevamente a nuestros amables anfitriones del Banco do Nordeste do Brasil (BNB); a la hospitalidad del Gobierno de Ceará; a los patrocinadores como el Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES), Entrepay; y a la colaboración del Banco Interamericano de Desarrollo (BID), CAF – Banco de Desarrollo de América Latina y el Caribe, y S&P Global Market Intelligence.

of Ceará; sponsors such as Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES), Entrepay; and the collaboration of the Inter-American Development Bank (IDB), CAF-Development Bank of Latin America and the Caribbean, and S&P Global Market Intelligence.

También organizamos el 4° Encuentro de Economistas Jefes de Instituciones Financieras de Desarrollo, clave para el análisis de estrategias que promuevan un crecimiento sostenible. Durante este evento, debatimos acciones para alinear la banca de desarrollo con iniciativas y acuerdos globales como los Objetivos de Desarrollo Sostenible y el Acuerdo de París.

We also organized the 4th Meeting of Chief Economists of Development Finance Institutions, which is key to the analysis of strategies that promote sustainable growth. During this meeting, we debated actions to align development banking with global initiatives and agreements such as the Sustainable Development Goals and the Paris Agreement.

ALIDE continuó promoviendo la capacitación para fortalecer las competencias de la banca de desarrollo a través de sus programas y equipo técnico. A lo largo del año, organizamos cursos, seminarios, pasantías y webinars con la participación de cerca de dos mil representantes. Abordamos temas estratégicos como las finanzas verdes, la inclusión financiera, la transformación digital y la infraestructura sostenible, entre otros.

ALIDE continued to promote training to strengthen the competencies of development banking through its programs and technical team. Throughout the year, we organized courses, seminars, internships and webinars with the participation of close to two thousand representatives. We addressed strategic issues such as green finance, financial inclusion, digital transformation and sustainable infrastructure, among others.

En el ámbito de la cooperación internacional, ALIDE fortaleció su trabajo con organizaciones como el BID, la CAF, la CEPAL, la FAO, el FIDA, la OCDE, bancos de desarrollo extra-regionales y asociaciones regionales afines. Tuvo una participación destacada en la iniciativa global de bancos de desarrollo Finance in Common (FIC) y

In the realm of international cooperation, ALIDE strengthened its work with organizations such as the IDB, CAF, ECLAC, FAO, IFAD, OECD, extra-regional development banks and related regional associations. It had a prominent participation in the global development bank initiative Finance in Common (FIC) and played a leading role in the World

desempeñó un rol protagónico en la Federación Mundial de Instituciones Financieras para el Desarrollo (WFDFI). Otro ejemplo relevante de este trabajo fue el Encuentro de Bancos de Desarrollo de América Latina y el Caribe – Asia-Pacífico, organizado en el marco del Foro de Cooperación Económica Asia-Pacífico (APEC), que tuvo lugar en Perú. En este evento se discutieron estrategias para fortalecer la cooperación financiera entre estas regiones.

Federation of Development Finance Institutions (WFDFI). Another relevant example of this work was the Latin American and Caribbean – Asia-Pacific Development Banks Meeting, organized within the framework of the Asia-Pacific Economic Cooperation (APEC), which took place in Peru. At this event, strategies to strengthen financial cooperation between these regions were discussed.

Durante 2024, desarrollamos estudios e investigaciones sobre financiamiento climático, estrategias de inversión de impacto, transformación productiva y sostenibilidad. Asimismo, presentamos boletines, informes especializados y ediciones de la revista Banca & Desarrollo —también disponible en inglés— que contribuyeron a la difusión de tendencias, casos de éxito y análisis clave para la comunidad financiera de la región.

In 2024, we developed studies and research on climate finance, impact investment strategies, productive transformation and sustainability. In addition, we presented newsletters, specialized reports and issues of the Banca & Desarrollo (Banking & Development) magazine —also available in English— that contributed to the dissemination of trends, success stories and key analyses for the financial community in the region.

Los Premios ALIDE 2024 reconocieron iniciativas innovadoras impulsadas por nuestros bancos miembros en áreas como inclusión financiera, digitalización, financiamiento sostenible y apoyo a los emprendedores. Por ejemplo, se destacó el excelente trabajo del programa BDP Mujeres del Banco de Desarrollo Productivo (BDP) de Bolivia: un producto diversificado orientado a empoderar a las mujeres bolivianas mediante créditos semilla para concretar ideas de negocio y financiamiento personalizado para fortalecer emprendimientos existentes. ¡Felicitaciones!

The ALIDE Awards 2024 recognized innovative initiatives driven by our member banks in areas such as financial inclusion, digitalization, sustainable financing and support for entrepreneurs. For example, the great work of the BDP Women program of Banco de Desarrollo Productivo (BDP) of Bolivia was highlighted: a diversified product aimed at empowering Bolivian women through seed credit to realize business ideas and personalized financing to strengthen existing enterprises. Congratulations!

El presente nos plantea un panorama desafiante, pero lleno de oportunidades y soluciones. En este contexto, ALIDE continuará desempeñando un papel clave como plataforma de conocimiento,

cooperación y fortalecimiento institucional para la banca de desarrollo en América Latina y el Caribe. Estamos convencidos de que, con el esfuerzo conjunto de nuestras instituciones, podremos transformar los desafíos en oportunidades y contribuir activamente al desarrollo de nuestras sociedades.

En este informe, presentamos en detalle las iniciativas realizadas durante 2024, así como la situación financiera que refleja la solidez de nuestra Asociación. Estos logros han sido posibles gracias al compromiso de nuestros órganos institucionales, al esfuerzo de nuestros miembros, a la colaboración con diversas redes internacionales y al trabajo dedicado del equipo de ALIDE. Confiamos en que seguiremos fortaleciendo nuestras capacidades colectivas para ofrecer servicios cada vez más eficientes y beneficiosos para nuestros asociados.

Cordialmente,

Luis Antonio Ramirez
Presidente de ALIDE
Lima, Perú, mayo de 2024

The present poses to us a landscape that is challenging but full of opportunities and solutions. In this context, ALIDE will continue to play a key role as a platform for knowledge, cooperation and institutional strengthening for development banking in Latin America and the Caribbean. We are convinced that, with the joint efforts of our institutions, we will be able to transform challenges into opportunities and actively contribute to the development of our societies.

In this report, we present in detail the initiatives carried out during 2024, as well as the financial situation that reflects the strength of our Association. These achievements were possible thanks to the commitment of our institutional bodies, the efforts of our members, the collaboration with various international networks and the dedicated work of the ALIDE team. We are confident that we will continue to strengthen our collective capabilities to offer increasingly efficient and beneficial services for our associates.

Sincerely,

Luis Antonio Ramirez
President of ALIDE
Lima, Peru, May 2024



LAS FINANZAS DEL DESARROLLO ANTE LOS DESAFÍOS GLOBALES: una oportunidad para América Latina y el Caribe

Development finance in the face of global challenges: an opportunity for Latin America and the Caribbean

El panorama global actual está marcado por cambios económicos, ambientales y sociales que plantean múltiples desafíos. El cambio climático, la desigualdad económica, la fragmentación geopolítica y del comercio, el alto endeudamiento de los Estados y la sobreexplotación de los recursos naturales son solo algunos de los factores que impactan la estabilidad y el crecimiento sostenible. En este contexto, el papel de la banca de desarrollo es crucial para movilizar financiamiento, fomentar la inversión de impacto y facilitar la transición hacia modelos productivos más sostenibles e inclusivos.

A pesar de la creciente brecha de financiamiento en sectores clave como el climático y el de género, las oportunidades para avanzar son significativas. Los bancos de desarrollo han logrado importantes avances en la integración de criterios ambientales, sociales y de gobernanza (ASG) en sus estrategias, impulsando el financiamiento verde, la transformación digital y la diversificación productiva. Sin embargo, aún queda un largo camino por recorrer para fortalecer la cooperación regional, optimizar el uso de recursos y fomentar la inclusión financiera como motor de equidad y crecimiento.

The current global overview is marked by economic, environmental, and social changes that pose multiple challenges. Climate change, economic inequality, geopolitical and trade fragmentation, high state debt, and the overexploitation of natural resources are just some of the factors impacting stability and sustainable growth. In this context, the role of development banks is crucial in mobilizing financing, promoting impact investment, and facilitating the transition toward more sustainable and inclusive production models.

Despite the growing financing gap in key sectors such as climate and gender, there are significant opportunities for progress. Development banks have made significant progress in integrating environmental, social, and governance (ESG) criteria into their strategies, promoting green financing, digital transformation, and productive diversification. However, there is still a long way to go to strengthen regional cooperation, optimize the use of resources, and promote financial inclusion as a driver of equity and growth.

Para ALIDE y la banca de desarrollo, este escenario representa una oportunidad para reafirmar su compromiso con el desarrollo sostenible en América Latina y el Caribe. A través del intercambio de conocimiento, el fortalecimiento de capacidades y la promoción de nuevos modelos de financiamiento, e innovaciones financieras que junto con la acción colectiva, la banca de desarrollo puede consolidarse como un actor estratégico en la transformación económica y social de la región, contribuyendo a que tengamos un futuro más resiliente e inclusivo para todos.

For ALIDE and development banks, this scenario represents an opportunity to reaffirm their commitment to sustainable development in Latin America and the Caribbean. Through knowledge sharing, capacity building, and the promotion of new financing models and financial innovations, combined with collective action, development banking can consolidate its position as a strategic actor in the region's economic and social transformation, contributing to a more resilient and inclusive future for all.





Resumen de Acciones

Summary of Actions

1. Actividades de transferencia de conocimiento

Knowledge transfer activities

ALIDE organizó más de

48

actividades de transferencia de conocimiento, incluyendo

ALIDE organized more than **48** *knowledge transfer activities, including*

CURSOS ONLINE *online courses*

WEBINARIOS *webinars*

TALLERES *workshops*

PROGRAMAS ONLINE *online programs*

CONGRESOS *conferences*

SEMINARIOS *seminars*

con la participación de más de **2533** personas de América Latina y el Caribe, Norteamérica, Asia, África y Europa.

Estas actividades se llevaron a cabo en formatos presencial, digital e híbrido, abordando temas alineados con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), como inclusión financiera, transformación digital, finanzas sostenibles, infraestructura sostenible y apoyo a las pymes, entre otros.

with the participation of more than ***2,533*** *people from Latin America and the Caribbean, North America, Asia, Africa, and Europe.*

These activities were carried out in ***face-to-face, digital, and hybrid*** *formats, addressing topics aligned with the Sustainable Development Goals (SDG), such as financial inclusion, digital transformation, sustainable finance, sustainable infrastructure, and support for SMEs, among others.*

2. Información sobre la banca de desarrollo

Information on development banking

ALIDE elaboró **50** reportes de noticias

ALIDE produced 50 news reports



sobre la acción de los bancos de desarrollo, organismos multilaterales y entidades internacionales, los cuales fueron difundidos a través de sus plataformas web.

EL OBJETIVO

es ampliar y actualizar continuamente la información sobre las iniciativas impulsadas por la banca de desarrollo en América Latina y el Caribe.

on the activities of development banks, multilateral organizations, and international entities, which were disseminated through its web platforms.

The goal is to continuously expand and update information on initiatives promoted by development banks in Latin America and the Caribbean.

Además, se publicaron **44** boletines,

In addition, 44 newsletters were published,



que incluyen las ediciones de **ALIDE Noticias**, **E-Banca**, el **boletín de la Comunidad de Práctica**, así como las versiones en inglés **WFDFI News** y **E-News**. También se editó y publicó la **revista Banca & Desarrollo en español e inglés** (4 ediciones en español y 3 en inglés).

including issues of ALIDE News, E-Banking, the Community of Practice newsletter, and the English versions of WFDFI News and E-News. The Banca & Desarrollo magazine was also edited and published in both Spanish and English (4 issues in Spanish and 3 in English).

3. Plataformas de conocimiento

Knowledge platforms

El Hub de Banca de Desarrollo de ALIDE reúne diversas plataformas especializadas que facilitan el acceso a información estratégica y el intercambio de conocimientos en áreas clave para la banca de desarrollo.

ALIDE's Development Banking Hub brings together various specialized platforms that facilitate access to strategic information and knowledge sharing in key areas of development banking.

COMUNIDAD DE PRÁCTICA:

Community of Practice

Este proyecto fue coordinado y desarrollado junto al Banco Interamericano de Desarrollo (BID), y con la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL) como aliados estratégicos. En esta plataforma se han publicado

This project was coordinated and developed with the Inter-American Development Bank (IDB) and the Economic Commission for Latin America and the Caribbean (ECLAC) as strategic partners. This platform has published

237 **noticias de interés para la banca de desarrollo y** *news items of interest to development banking and*

117 **documentos sobre diversas temáticas** *documents on various topics.*

Además, se han compartido **87 eventos**, entre seminarios, webinarios y reuniones.

It has also shared 87 events, including seminars, webinars, and meetings.



En **2024**, se llevaron a cabo **dos webinarios** para los miembros:

In 2024, two webinars were held for members:

«La arquitectura financiera internacional para el desarrollo»

"The international financial architecture for development"

«Experiencias internacionales de alineación de la banca pública de desarrollo hacia las iniciativas globales de sostenibilidad y desarrollo económico».

"International experiences in aligning public development banking with global sustainability and economic development initiatives."

OTRAS PLATAFORMAS DENTRO DEL HUB:

Other platforms within the Hub include:

GRUPO REGIONAL DE INFRAESTRUCTURA SOSTENIBLE:

Una iniciativa en colaboración con el BID que busca fortalecer la capacidad de los bancos públicos de desarrollo en la estructuración y financiamiento de asociaciones público-privadas (APP).

Regional Sustainable Infrastructure Group:

An initiative in collaboration with the IDB that seeks to strengthen the capacity of public development banks in structuring and financing public-private partnerships (PPPs).

PROYECTOS LATAM:

Destaca oportunidades de inversión en infraestructura y energía en la región, con más de 100 proyectos en sectores como transporte, electricidad y agua, con la participación de BNDES (Brasil) y Banobras (México).

LATAM Projects:

It highlights investment opportunities in infrastructure and energy in the region, with more than 100 projects in sectors such as transportation, electricity, and water, with the participation of BNDES (Brazil) and Banobras (Mexico).

PLATAFORMA DE AUTODIAGNÓSTICO DE ÍNDICE DE MADUREZ DIGITAL:

Proporciona un servicio de autodiagnóstico basado en el Índice de Madurez Digital, que permite a los bancos evaluar su nivel de digitalización en aspectos clave como estrategia, procesos, tecnología y experiencia del cliente.

Self-Assessment Platform for the Digital Maturity Index:

It provides a self-diagnosis service based on the Digital Maturity Index, which allows banks to assess their level of digitalization in key aspects such as strategy, processes, technology, and customer experience.

4. Reuniones e iniciativas conjuntas

Meetings and joint initiatives

ALIDE lideró, coorganizó y colaboró en

15

reuniones internacionales sobre Banca y Finanzas para el Desarrollo.

ALIDE led, co-organized, and collaborated in 15 international meetings on Banking and Finance for Development.

Estos foros permitieron el intercambio de conocimientos, el fortalecimiento de capacidades y la promoción de nuevos modelos de financiamiento, con el objetivo de que la banca de desarrollo se consolide como un actor estratégico en la transformación económica y social de la región.

These forums enabled the exchange of knowledge, capacity building, and the promotion of new financing models, with the goal of consolidating development banking as a strategic actor in the region's economic and social transformation.

54.ª ASAMBLEA GENERAL DE ALIDE EN BRASIL

54th ALIDE General Assembly in Brazil

Se debatió sobre el cambio climático y la sostenibilidad como oportunidades para la inversión en desarrollo. El evento se celebró del 15 al 17 de mayo de 2024 en Fortaleza, Estado de Ceará, Brasil, y fue organizado por ALIDE y el Banco do Nordeste, con el patrocinio del Gobierno de Ceará, el Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES) y Entrepay. El tema central fue «Finanzas del Desarrollo frente a los Actuales Desafíos Globales».

Climate change and sustainability were discussed as opportunities for investment in development. The event was held from May 15 to 17, 2024, in Fortaleza, Ceará State, Brazil, and was organized by ALIDE and Banco do Nordeste, with sponsorship from the Government of Ceará, Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES), and Entrepay. The central theme was "Development Finance in the Face of Current Global Challenges."

PARTICIPARON *Participaron*

- **270** representantes de bancos e instituciones financieras de desarrollo — *representatives from development banks and finance institutions*
- **20** organizaciones de países de América Latina y el Caribe — *organizations from Latin American and Caribbean countries*
- **6** instituciones de países fuera de la región — *institutions from countries outside the region*
- **20** organismos internacionales. — *international organizations*

IV REUNIÓN DE ECONOMISTAS JEFES DE INSTITUCIONES FINANCIERAS DE DESARROLLO

4th Meeting of Chief Economists of Development Finance Institutions

Espacio de análisis sobre estrategias para el crecimiento sostenible para tratar la «Alineación de la banca de desarrollo con las grandes iniciativas y acuerdos globales relevantes para América Latina y el Caribe».

Analytical space on strategies for sustainable growth to address the "Alignment of development banking with major global initiatives and agreements relevant to Latin America and the Caribbean."

73 asistentes
attendees

REUNIÓN BANCARIA ASIA-PACÍFICO Y AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE: COOPERACIÓN FINANCIERA PARA EL DESARROLLO SOSTENIBLE:

Latin America and the Caribbean – Asia-Pacific Banking Meeting: Financial Cooperation for Sustainable Development:

Encuentro enfocado en la cooperación financiera entre ambas regiones.

Meeting focused on financial cooperation between both regions.

79 participantes
participants

5. Estudios e investigaciones

Studies and research

Se pusieron a disposición de la banca de desarrollo ocho estudios y documentos técnicos, en español e inglés, entre los que destacan:

Eight studies and technical documents, in Spanish and English, were made available to the development banks, including:

FINANZAS SOSTENIBLES Y LA CONTRIBUCIÓN DE LOS BANCOS DE DESARROLLO A LOS GRANDES DESAFÍOS GLOBALES Y NACIONALES

Sustainable finance and the contribution of development banks to major global and national challenges

Estudio básico presentado en el marco de la 54.ª Reunión Anual de ALIDE, analiza y comparte conocimientos, experiencias y estrategias para fortalecer las finanzas sostenibles en América Latina y el Caribe.

A basic study presented at the 54th ALIDE Annual Meeting, analyzes and shares knowledge, experiences, and strategies to strengthen sustainable finance in Latin America and the Caribbean.

PROGRAMAS INNOVADORES PARA AVANZAR EN LOS OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE EN AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE

Innovative programs to advance the Sustainable Development Goals in Latin America and the Caribbean

Esta publicación reconoce las iniciativas más innovadoras de la banca de desarrollo en la región, premiadas en los Premios ALIDE 2024.

This publication recognizes the most innovative development banking initiatives in the region, honored at the ALIDE Awards 2024.

FINANCIACIÓN CLIMÁTICA EN AMÉRICA LATINA Y EL CARIBE: ¿CÓMO ESTÁN APOYANDO LA TRANSICIÓN CLIMÁTICA LOS BANCOS DE DESARROLLO?

Climate financing in Latin America and the Caribbean: How are public development banks supporting the climate transition?

Estudio conjunto Banco Europeo de Inversiones (BEI) y ALIDE que analiza el papel y los riesgos climáticos de los bancos públicos de desarrollo (BPD) en el financiamiento climático en ALC.

A joint study by the European Investment Bank (EIB) and ALIDE analyzing the role and climate risks of public development banks (PDBs) in climate finance in LAC.



I

CAPÍTULO
CHAPTER

ACCIONES DE LA COMUNIDAD DE LA BANCA DE DESARROLLO

ACTIONS OF THE DEVELOPMENT BANKING COMMUNITY

1.1.

Foros internacionales y reuniones

International forums and meetings

a. 54 Asamblea General de ALIDE | Finanzas del Desarrollo frente a los Actuales Desafíos Globales

54th ALIDE General Assembly | Development finance in the face of current global challenges

La Quincuagésima Cuarta Reunión Ordinaria de la Asamblea General de la Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras para el Desarrollo (ALIDE), se celebró del 15 al 17 de mayo de 2024, en la sede del Banco do Nordeste do Brasil (BNB) - Centro Administrativo Presidente Getúlio Vargas en Fortaleza, Estado de Ceará, Brasil, organizada por ALIDE y el Banco do Nordeste, con el patrocinio del Gobierno de Ceará; el Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES) y Entrepay; y la colaboración del Banco Interamericano de Desarrollo (BID); CAF-Banco de Desarrollo de América Latina y el Caribe y S&P Global Market Intelligence.

The fifty-fourth regular meeting of the General Assembly of the Latin American Association of Development Financing Institutions (ALIDE) was held from May 15 to 17, 2024, at the headquarters of Banco do Nordeste do Brasil (BNB), in the Presidente Getúlio Vargas administrative center, in Fortaleza, Ceará, Brazil. The event was organized by ALIDE and Banco do Nordeste, with sponsorship from the Government of Ceará, Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES), and Entrepay; and in collaboration with the Inter-American Development Bank (IDB), CAF-Development Bank of Latin America and the Caribbean, and S&P Global Market Intelligence.

Como tema central se trató «Finanzas del Desarrollo frente a los Actuales Desafíos Globales», con el propósito de analizar y compartir conocimientos acerca de cómo avanzar hacia un estadio superior de las finanzas sostenibles en la región, en correspondencia con las necesidades para financiar los ODS, a nivel amplio; bajando hacia la financiación de la transformación productiva enfocada en el estímulo a la producción y consumo sostenibles, complementada con la acción efectiva para impulsar la inversión de impacto que nos lleve a avanzar en el logro de los ODS sociales.

Durante la asamblea se trataron los asuntos institucionales de la Asociación, como la presentación de la Memoria Anual 2023, el Programa de Trabajo 2024-2025, el Presupuesto 2024 y la sede de la próxima Asamblea General, entre otros asuntos de particular interés.

The central theme of the Assembly was "Development finance in the face of current global challenges," with the aim of analyzing and sharing knowledge on how to strengthen sustainable finance in the region. Strategies for financing the SDGs, productive transformation with a focus on sustainable production and consumption, and the promotion of impact investment to advance the social SDGs were discussed.

During the Assembly, ALIDE's institutional matters were also discussed, such as the presentation of the 2023 Annual Report, the 2024-2025 Work Program, the 2024 budget, and the location of the next General Assembly, among other topics of interest.



Reunión de Coordinadores Nacionales de ALIDE

Meeting of ALIDE national coordinators

La sesión fue presidida por el señor Paulo Araujo, Jefe del Departamento de Relacionamiento Internacional y Relación con Inversionistas del BNDES.

The session was chaired by Paulo Araujo, head of the BNDES's international relations and investor relations department.

TEMARIO

LIST OF TOPICS

Tema central

Central theme

Finanzas del desarrollo frente a los actuales desafíos globales

Development finance in the face of current global challenges

Panel I

Escalando la financiación sostenible en América Latina y el Caribe

Scaling sustainable financing in Latin America and the Caribbean

Panel II

Transformación productiva enfocada en la producción y consumo sostenible

Productive transformation focused on sustainable production and consumption

Panel III

Inversión de impacto para la inclusión social: una pieza clave para el desarrollo con oportunidades para todos

Impact investment for social inclusion: a key piece for development with opportunities for all

Además de las sesiones plenarias, se realizaron 12 paneles, conferencias y presentaciones especiales, sobre temáticas muy específicas enriqueciendo el debate sobre el financiamiento del desarrollo económico y social en la región. También se llevaron a cabo 11 sesiones paralelas (workshops) sobre temas clave para la banca de desarrollo.

In addition to the plenary sessions, 12 panels, conferences, and special presentations were held on very specific topics, enriching the debate on financing economic and social development in the region. 11 parallel sessions (workshops) were also held on key topics for development banking.

Para visualizar el programa completo de la reunión,

To view the full meeting program,

Click aquí

click here

Transmisión y alcance

Streaming and range

- La Asamblea se desarrolló de manera presencial y se transmitió **en vivo** a través de los **canales** de **YouTube de ALIDE** y del **Banco do Nordeste do Brasil (BNB)**.
- *The Assembly was held in person and streamed live on the ALIDE and Banco do Nordeste do Brasil (BNB) YouTube channels.*

- En **YouTube**, la transmisión **en vivo** del evento acumuló más de **2,900 visualizaciones**.
- *On YouTube, the live stream of the event racked up more than 2,900 views.*

- Durante los **3 días** del evento, las **cuentas oficiales de ALIDE** en **Facebook** y **LinkedIn** lograron un alcance de más de **25 mil impresiones.**
- *During the three-day event, ALIDE's official Facebook and LinkedIn accounts achieved a reach of more than 25,000 impressions.*

Participantes

Participants

Se registraron **270** representantes de bancos e instituciones financieras de desarrollo, así como de organismos internacionales, quienes asistieron en calidad de delegados, observadores e invitados, de manera presencial y virtual:

270 representatives from banks and development finance institutions, as well as international organizations, registered to attend as delegates, observers, and guests, both in person and virtually:

201

pertenecían a instituciones de **20** países de América y el Caribe.

were from institutions from 20 countries in the Americas and the Caribbean.

14

representaban a entidades de **6** países fuera de la región.

represented entities from 6 countries outside the region.

55

formaban parte de **20** organismos internacionales.

were part of 20 international organizations.



Sesión de apertura

Opening session

La inauguración contó con la participación de:

- **Elmano de Freitas**, gobernador del estado de Ceará
- **Aloizio Mercadante**, vicepresidente de ALIDE y Presidente del BNDES
- **Paulo Câmara**, presidente del BNB
- **Edgardo Alvarez**, secretario general de ALIDE

El gobernador Elmano de Freitas destacó el papel fundamental de los bancos de desarrollo y la importancia de la colaboración a través de redes como ALIDE. «No son solo participantes, sino pilares de la estabilidad económica y el crecimiento regional», afirmó. También resaltó la necesidad de seguir trabajando en conjunto para garantizar un desarrollo económico, social y ambientalmente sostenible en América Latina y el Caribe.

The inauguration was attended by:

- *Elmano de Freitas, Governor of the Ceará State*
- *Aloizio Mercadante, Vice President of ALIDE and President of the BNDES*
- *Paulo Câmara, President of the BNB*
- *Edgardo Alvarez, Secretary General of ALIDE*

Governor Elmano de Freitas highlighted the fundamental role of development banks and the importance of collaboration through networks like ALIDE. "They are not just participants, but pillars of economic stability and regional growth", he stated. He also emphasized the need to continue working together to ensure economically, socially, and environmentally sustainable development in Latin America and the Caribbean.

Paneles

Panels



Panel I

Escalando la financiación sostenible en América Latina y el Caribe

Scaling sustainable financing in Latin America and the Caribbean

El debate se centró en identificar los esfuerzos necesarios para impulsar y capitalizar las finanzas sostenibles, el rol de los bancos de desarrollo y la importancia de involucrar al sector privado.

Moderador: Edwin Araque, presidente del Banco Hondureño para la Producción y la Vivienda (BANHPROVI)

Panelistas:

- **Kristin Lang,** jefa de la División para América Latina y el Caribe, Banco Europeo de Inversiones (BEI).
- **Anderson Caputo,** jefe de la División de Conectividad, Mercados y Finanzas, Banco Interamericano de Desarrollo (BID).
- **Dominique Hautbergue,** director regional para Brasil y el Cono Sur, Agencia Francesa de Desarrollo (AFD).
- **Jan Blum,** jefe de la División de Financiamiento Sostenible y Energía, KfW – Banco de Desarrollo, Alemania.
- **Sebastián Nieto,** jefe para América Latina y el Caribe, Centro de Desarrollo de la OCDE.
- **Luciana Tito,** superintendente de Internacionalización e Inversiones Sostenibles, Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES), Brasil.

The debate focused on identifying the efforts needed to promote and capitalize on sustainable finance, the role of development banks, and the importance of engaging the private sector.

Moderator: Edwin Araque, President of the Banco Hondureño para la Producción y la Vivienda (BANHPROVI)

Panelists:

- *Kristin Lang, Head of the Latin America and Caribbean Division, European Investment Bank (EIB).*
- *Anderson Caputo, Head of the Connectivity, Markets and Finance Division, Inter-American Development Bank (IDB).*
- *Dominique Hautbergue, Regional Director for Brazil and the Southern Cone, French Development Agency (AFD).*
- *Jan Blum, Head of the Sustainable Finance and Energy Division, KfW – Development Bank, Germany.*
- *Sebastián Nieto, Head of Latin America and the Caribbean, OECD Development Centre.*
- *Luciana Tito, Superintendent of Internationalization and Sustainable Investments, Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES), Brazil.*



Panel II

Transformación productiva enfocada en la producción y consumo sostenible

Productive transformation focused on sustainable production and consumption

Se discutió el apoyo que la banca de desarrollo puede brindar al ciclo de vida de la producción y consumo sostenible, los recursos y herramientas disponibles y la relevancia de adoptar tecnología para maximizar la eficiencia en el uso de recursos.

The support that development banks can provide to the life cycle of sustainable production and consumption, available resources and tools, and the relevance of adopting technology to maximize efficiency in the use of resources was discussed.

Moderador: Salvador Ferrer, presidente del Banco de la República Oriental del Uruguay (BROU)

Moderator: Salvador Ferrer, President of the Banco de la República Oriental del Uruguay (BROU)

Panelistas:

Panelists:

- **Marco Llinás,** director de la División de Desarrollo Productivo y Empresarial, Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL).
- *Marco Llinás, Director of the Productive and Business Development Division, Economic Commission for Latin America and the Caribbean (ECLAC).*
- **Francisco Demichelis,** especialista líder en Mercados Financieros, Banco Interamericano de Desarrollo (BID).
- *Francisco Demichelis, Leading Specialist in Financial Markets, Inter -American Development Bank (IDB).*
- **Silvia Chaves,** directora de Sustentabilidad, Banco Nacional de Costa Rica (BNCR).
- *Silvia Chaves, Director of Sustainability, Banco Nacional de Costa Rica (BNCR).*
- **Falilou Fall,** jefe adjunto de la División del Departamento de Economía, Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE).
- *Falilou Fall, Deputy Head of Division of the Economics Department, Organization for Economic Cooperation and Development (OECD).*
- **João Paulo Pieroni,** superintendente de Desarrollo Productivo e Innovación, Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES), Brasil.
- *João Paulo Pieroni, Superintendent of Productive Development and Innovation, Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES), Brazil.*

Panel III

Inversión de impacto para la inclusión social: una pieza clave para el desarrollo con oportunidades para todos

Impact investment for social inclusion: a key piece for development with opportunities for all

Este debate se centró en identificar programas innovadores de inversión de impacto implementados por los bancos de desarrollo y su papel en la transición hacia una economía baja en carbono, además de la movilización de inversión privada en proyectos con impacto social.

This debate focused on identifying innovative impact investment programs implemented by development banks and their role in the transition to a low carbon economy, in addition to the mobilization of private investment in projects with social impact.

Moderadora: Alexandra Restrepo, presidenta del Fondo para el Financiamiento del Sector Agropecuario (FINAGRO), Colombia

Moderator: Alexandra Restrepo, President of Fondo para el Financiamiento del Sector Agropecuario (FINAGRO), Colombia

Panelistas:

Panelists:

- **José Aldemir Freire,** director de Planeamiento, Banco do Nordeste do Brasil (BNB).
- *José Aldemir Freire, Director of Planning, Banco do Nordeste do Brasil (BNB).*
- **Rosario Casero,** directora general de Negocios, Instituto de Crédito Oficial (ICO), España.
- *Rosario Casero, General Director of Business, Instituto de Crédito Oficial (ICO), Spain.*
- **Alejandro Soriano,** director (e) de la Dirección de Financiación e Inversión en el Sector Financiero, CAF – Banco de Desarrollo de América Latina y el Caribe.
- *Alejandro Soriano, Director (e) of the Directorate of Financing and Investment in the Financial Sector, CAF – Development Bank of Latin America and the Caribbean.*
- **Jorge Velarde,** presidente del Directorio, COFIDE – Banco de Desarrollo del Perú.
- *Jorge Velarde, Chairman of the Board of Directors, COFIDE – Development Bank of Peru.*



b. Foros y reuniones virtuales

Forums and virtual meetings

1. Webinario

Webinar

Credit Insurance and its Potential for Development Banks and Financial Institutions

Credit Insurance and its Potential for Development Banks and Financial Institutions

ALIDE | TEXEL GROUP

Virtual, 20 de febrero

El webinario ofreció una introducción de alto nivel sobre el seguro de crédito y su potencial uso por parte de los bancos de desarrollo e instituciones financieras. Desarrollado en inglés, reunió a 140 participantes interesados en explorar cómo esta herramienta puede mitigar riesgos y ampliar el acceso al financiamiento.

ALIDE | TEXEL GROUP

Virtual, February 16

The webinar offered a high-level introduction on credit insurance and its potential use by development banks and financial institutions. Developed in English, brought together 140 participants interested in exploring how this tool can mitigate risks and expand access to financing.





2. Reunión

Meeting

IV Reunión de Economistas Jefe de Instituciones Financieras de Desarrollo de América Latina y el Caribe - «Alineación de la Banca de Desarrollo con las Grandes Iniciativas y Acuerdos Globales Relevantes para América Latina y el Caribe»

4th Meeting of Chief Economists of Latin American and Caribbean Development Finance Institutions - "Alignment of Development Banking with Major Global Initiatives and Agreements Relevant to Latin America and the Caribbean"

ALIDE

Sede de ALIDE, Lima, Perú,
29 de febrero y 1 de marzo

Bajo el tema central «Alineación de la banca de desarrollo con las grandes iniciativas y acuerdos globales relevantes para América Latina y el Caribe», la reunión se enfocó en aprovechar la innovación y las nuevas tecnologías en sectores clave de la economía, el financiamiento climático y el alineamiento de las estrategias de los bancos de desarrollo con acuerdos globales como los ODS, el Acuerdo de París, el Marco Global de Biodiversidad y el Nuevo Pacto Financiero Global, entre otros. El evento congregó a 73 participantes.

ALIDE

ALIDE's Headquarters, Lima, Peru
February 29 and March 1

Under the central theme "Alignment of development banking with major global initiatives and agreements relevant to Latin America and the Caribbean", the meeting focused on taking advantage of innovation and new technologies in key sectors of the economy, climate finance and the alignment of development bank strategies with global agreements such as the SDGs, the Paris Agreement, the Global Biodiversity Framework, and the New Global Financial Compact, among others. The event brought together 73 participants.



3. Webinario

Webinar

La Arquitectura Financiera Internacional para el Desarrollo

International Financial Architecture for Development

Comunidad de Práctica | ALIDE | BID | CEPAL

Virtual, 10 de abril

El webinario analizó las necesidades de financiamiento para el desarrollo en América Latina y el Caribe y los mecanismos disponibles para una nueva arquitectura financiera global (fondos, bancos multilaterales, agencias de cooperación, etc.) para cubrir brechas de financiamiento. Contó con 102 inscritos.

Community of Practice | ALIDE | IDB | ECLAC

Virtual, April 10

The webinar analyzed the financing needs for development in Latin America and the Caribbean and the mechanisms available for a new global financial architecture (funds, multilateral banks, cooperation agencies, etc.) to cover financing gaps. It had 102 participants.

4. Seminario

Seminar

La Evaluación de Impacto en el Contexto de la Medición del Desarrollo – Casos del Banco Provincia y BICE

Impact Assessment in the Context of Development Measurement – Cases of Banco Provincia and BICE

ALIDE | BICE | Banco Provincia | BID

Virtual, 29 y 30 de abril

El seminario presentó los conceptos y lineamientos básicos del enfoque de medición del desarrollo, junto con casos de aplicación práctica de evaluación de impacto. Participaron 23 representantes de bancos de desarrollo de 9 países de América Latina y el Caribe, y un organismo internacional.

ALIDE | BICE | Banco Provincia | IDB

Virtual, April 29 and 30

The seminar presented the basic concepts and guidelines of the development measurement approach, together with cases of practical impact assessment application. It was attended by 23 representatives of development banks from 9 countries in Latin America and the Caribbean, and an international organization.



5. Webinario

Webinar

La Monetización de los Datos Bajo un Enfoque de Gobierno de Datos para el Sector Financiero, Bancario y de Seguros

Data Monetization under a Data Governance Approach for the Financial, Banking and Insurance Sector

ALIDE | BNF

Virtual, 19 de junio

El webinario abordó los principales desafíos en la gestión de datos y presentó estrategias clave basadas en un *roadmap* generado a partir de un diagnóstico previo sobre madurez en este ámbito. Además, se expuso el caso de éxito del Banco Nacional de Fomento (BNF) de Paraguay en la implementación de un programa de gobierno de datos. Contó con 228 participantes inscritos.

ALIDE | BNF

Virtual, June 19

The webinar addressed the main challenges in data management and presented key strategies based on a roadmap generated from a previous assessment of maturity in this area. In addition, the success case of the Banco Nacional de Fomento (BNF) of Paraguay in implementing a data governance program was presented. It had 228 participants.

6. Webinario

Webinar

Compromiso de los Agri-PDBs hacia la Agroecología

Agri-PDBs Commitment to Agroecology

Comité Técnico de ALIDE para el Financiamiento Agrícola y Rural | ALIDE | AFD | FIDA

Virtual, 6 de junio

Esta segunda reunión de la Agricultural Public Development Bank Coalition de Finance in Common (FIC) tuvo como objetivo compartir con los miembros de la plataforma la experiencia de los bancos públicos de desarrollo en relación con los principales retos afrontados, los prerrequisitos o primeros pasos hacia la transición agroecológica, y las herramientas técnicas utilizadas. De esta manera, se buscó que las experiencias de algunos miembros sirvan de referencia para aquellos que están comenzando a diseñar estrategias de transición agroecológica. La reunión contó con 50 participantes.

Technical Committee of ALIDE for Agricultural and Rural Financing | ALIDE | AFD | IFAD

Virtual, June 6

This second meeting of the Agricultural Public Development Bank Coalition de Finance in Common (FIC) aimed to share with the members of the platform the experience of public development banks in relation to the main faced challenges, the prerequisites or first steps towards the agroecological transition, and the technical tools used. In this way, it is sought that the experiences of some members serve as a reference for those who are beginning to design agroecological transition strategies. The meeting brought together 50 participants.



7. Sesión

Session

Sesiones de Conocimiento en Género para Bancos de Desarrollo

Gender Knowledge Sessions for Development Banks

ALIDE | BID

Virtual, 20 y 27 de agosto

Estas sesiones facilitaron el intercambio de experiencias entre los bancos públicos de desarrollo (BPD) en el ámbito de la inclusión financiera de las mujeres. Se desarrollaron en dos bloques: el primero abordó la mirada interna de los BPD, enfocándose en ajustes institucionales para mejorar el acceso de las mujeres a los servicios financieros; el segundo se centró en la mirada externa, explorando programas y productos financieros diseñados para atender sus necesidades. Las sesiones tuvieron 163 participantes.

ALIDE | IDB

Virtual, August 20 and 27

These sessions facilitated the exchange of experiences between public development banks (PDBs) in the field of financial inclusion of women. They were developed in two sections: the first addressed the internal perspective of the PDBs, focusing on institutional adjustments to improve women's access to financial services; the second focused on the external perspective, exploring financial programs and products designed to meet their needs. The sessions brought together 163 participants.

8. Webinario

Webinar

Experiencias Internacionales de Alineación de la Banca Pública de Desarrollo a las Iniciativas Globales de Sostenibilidad y Desarrollo Económico

International Experiences of Alignment of Public Development Banking to Global Sustainability and Economic Development Initiatives

Comunidad de Práctica | ALIDE | BID | CEPAL

Virtual, 11 de septiembre

El webinario presentó el caso de éxito y las metodologías utilizadas por los principales bancos de desarrollo de Brasil en sus procesos de alineación con los ODS. Se analizaron los factores críticos de éxito, los retos enfrentados y las mejores prácticas en financiamiento climático y taxonomías sostenibles a nivel global. Además, se fomentó la cooperación para el fortalecimiento de capacidades en sostenibilidad entre los bancos de desarrollo de América Latina y el Caribe. Contó con 178 inscritos.

Community of Practice | ALIDE | IDB | ECLAC

Virtual, September 11

The webinar presented the success case and the methodologies used by the main development banks of Brazil in their processes of alignment with the SDGs. The critical success factors, the challenges faced, and the best practices in climate finance and sustainable taxonomies at a global level were analyzed. In addition, cooperation for capacity building in sustainability among development banks in Latin America and the Caribbean was promoted. It brought together 178 participants.



9. Reunión

Meeting

6ª. Reunión Anual del Grupo Regional de Infraestructura Sostenible BID | ALIDE

6th Annual Meeting of the Regional Sustainable Infrastructure Group IDB | ALIDE

ALIDE | BID

Virtual, 24 de septiembre

Como parte del trabajo realizado en el marco del Grupo Regional de Infraestructura Sostenible, organizado por el BID y ALIDE, se llevó a cabo la 6.ª Reunión Anual del Grupo. Durante el evento, expertos y representantes de bancos de desarrollo discutieron estrategias, capacidades y desafíos para movilizar recursos, así como la evaluación del impacto de proyectos de infraestructura sostenible y el rol de la banca pública en las asociaciones público-privadas. Participaron 81 representantes de 32 instituciones financieras, con la intervención de expositores de BDMG (Brasil), BNDES (Brasil), FDN (Colombia), Banobras (México), Nafin (México) y COFIDE (Perú).

ALIDE | IDB

Virtual, September 24

As part of the work carried out within the framework of the Regional Sustainable Infrastructure Group, organized by the IDB and ALIDE, the 6th Annual Meeting of the Group was held. During the event, experts and representatives of development banks discussed strategies, capacities and challenges to mobilize resources, as well as the impact assessment of sustainable infrastructure projects and the role of public banking in public-private partnerships. It brought together 81 representatives of 32 financial institutions, with the intervention of speakers of BDMG (Brazil), BNDES (Brazil), FDN (Colombia), Banobras (Mexico), Nafin (Mexico) and COFIDE (Peru).

10. Seminario

Seminar

Evaluación de Programas y Resultados de Impacto. Revisión de Experiencias en Colombia, Costa Rica y Chile

Evaluation of Programs and Impact Results. Review of Experiences in Colombia, Costa Rica and Chile

ALIDE | BID

Virtual, 25 y 26 de septiembre

En el marco del Grupo de Trabajo BID-ALIDE Medición del Desarrollo en Instituciones Financieras (MEDIF), este seminario promovió el intercambio de conocimientos y buenas prácticas en la medición del desarrollo. Se presentaron evaluaciones de programas implementados por instituciones miembros en Colombia, Chile y Costa Rica, fomentando el diálogo sobre tendencias en evaluación de impacto, análisis de datos y optimización de la gestión de recursos. Participaron 26 representantes de instituciones financieras de 8 países, con expositores de Bancóldex (Colombia), CORFO (Chile) y SBD (Costa Rica).

ALIDE | IDB

Virtual, September 25 and 26

Within the framework of the IDB-ALIDE Working Group on Development Measurement in Financial Institutions (MEDIF), this seminar promoted the exchange of knowledge and best practices in development measurement. Evaluations of programs implemented by member institutions in Colombia, Chile, and Costa Rica were presented, fostering dialogue on trends in impact assessment, data analysis, and resource management optimization. It brought together 26 representatives of financial institutions from 8 countries, along with speakers from Bancóldex (Colombia), CORFO (Chile) and SBD (Costa Rica).



11. Webinario

Webinar

Avances en las Capacidades de Monitoreo y Evaluación en la Banca de Desarrollo. Resultados de la Segunda Encuesta a IFD de América Latina y el Caribe

Progress in Monitoring and Evaluation Capacities at the Development Banking. Results of the Second Survey to development finance institutions (DFIs) in Latin America and the Caribbean

ALIDE | BID

Virtual, 27 de septiembre

Este webinario presentó los hallazgos del relevamiento de una encuesta sobre Monitoreo y Evaluación (MyE) en instituciones financieras de desarrollo (IFD) de América Latina y el Caribe. Se expuso un diagnóstico actualizado del estado de MyE en la región, junto con recomendaciones para fortalecer sus capacidades. Además, bancos miembros compartieron sus experiencias en la implementación de estos procesos. Participaron 24 representantes de bancos de desarrollo de 6 países, con expositores de BICE-Banco Argentino de Desarrollo, Bancóldex (Colombia) y el BID.

ALIDE | IDB

Virtual, September 27

This webinar presented the findings of a survey on Monitoring and Evaluation (M&E) in development finance institutions (DFIs) in Latin America and the Caribbean. An updated assessment of the state of M&E in the region was presented, along with recommendations for strengthening their capacities. In addition, member banks shared their experiences implementing these processes. It brought together 24 representatives of development banks from 6 countries, along with speakers from BICE-Banco Argentino de Desarrollo, Bancóldex (Colombia), and the IDB.

12. Webinario

Webinar

Global Trends in Digital Public Infrastructure in the Banking Sector for Inclusive Economic Growth

Global Trends in Digital Public Infrastructure in the Banking Sector for Inclusive Economic Growth

ALIDE | CDPI

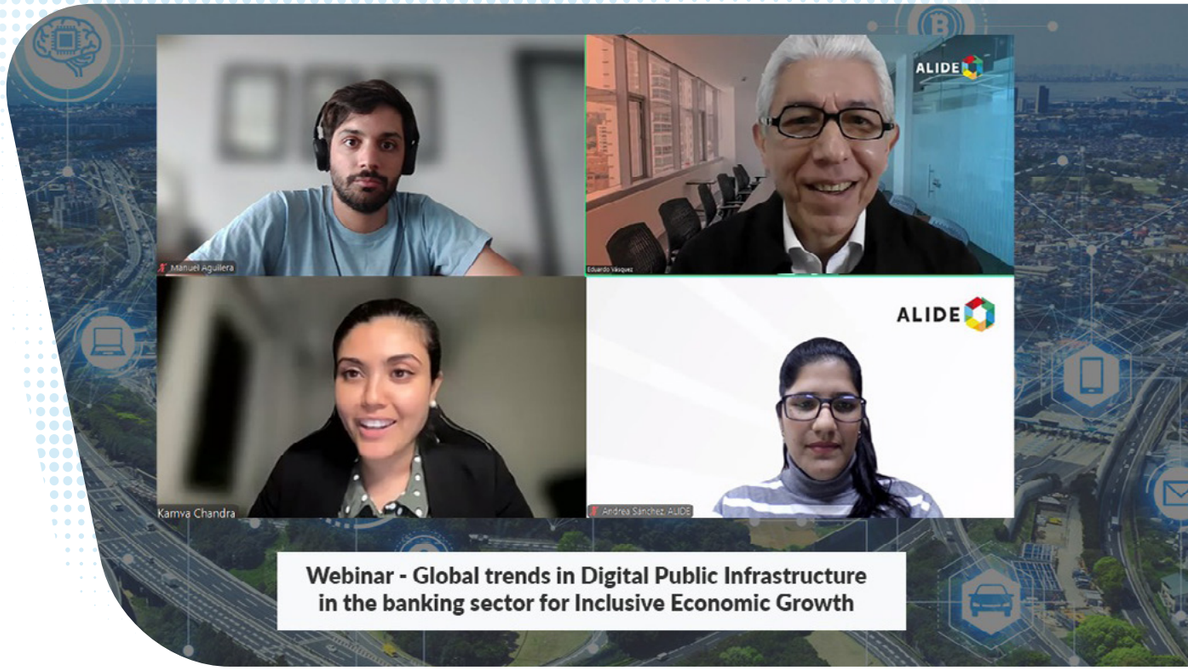
Virtual, 1 de octubre

El Centro para la Infraestructura Pública Digital (CDPI) organizó, en colaboración con ALIDE, un taller virtual sobre herramientas prácticas y tendencias emergentes en la transformación digital del sector bancario. Se analizaron marcos estratégicos y herramientas como eAuth, eKYC y API abiertas para impulsar las finanzas abiertas, el crecimiento económico y la inclusión financiera a gran escala. El evento congregó a 126 participantes.

ALIDE | CDPI

Virtual, October 1

The Center for Digital Public Infrastructure (CDPI), in collaboration with ALIDE, organized a virtual workshop on practical tools and emerging trends in the digital transformation of the banking sector. Strategic frameworks and tools such as eAuth, eKYC, and open APIs were discussed to drive open finance, economic growth, and financial inclusion on a large scale. The event brought together 126 participants.



13. Webinario

Webinar

Hidrógeno Verde: Nuevas Fuentes de Energía Limpia – Perspectivas de Mercado y Oportunidades de Negocio para la Banca de Desarrollo

Green Hydrogen: New Sources of Clean Energy – Market Outlook and Business Opportunities for Development Banking

ALIDE | BID

Virtual, 17 de octubre

En colaboración con el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), este webinario presentó un panorama sobre el mercado y las características del hidrógeno verde renovable como vector energético limpio. Se analizaron las oportunidades para la banca de desarrollo en el financiamiento de proyectos que impulsen su adopción y contribuyan a las metas de descarbonización en América Latina y el Caribe. El webinario tuvo 95 inscritos.

ALIDE | IDB

Virtual, October 17

In collaboration with the Inter-American Development Bank (IDB), this webinar presented an overview of the market and the characteristics of renewable green hydrogen as a clean energy vector. It analyzed the opportunities for development banking in financing projects that promote its adoption and contribute to decarbonization goals in Latin America and the Caribbean. The webinar had 95 participants.





14. Webinario

Webinar

Aplicando la Innovación para Financiar el Desarrollo – El proceso de innovación en Findeter

Applying Innovation to Finance Development – The innovation process in Findeter

ALIDE | FINDETER

Virtual, 31 de octubre

Este webinario dio a conocer el recorrido de Findeter en la implementación de su modelo de innovación para adaptarse a las necesidades de los territorios. Se presentó cómo la entidad ha ajustado su estrategia de manera sostenible e innovadora, incluyendo la co-creación con comunidades históricamente desatendidas. El webinario tuvo 50 inscritos.

ALIDE | FINDETER

Virtual, October 31

This webinar showcased Findeter's journey in implementing its innovation model to adapt to the needs of its territories. It presented how the organization has adapted its strategy in a sustainable and innovative way, including co-creation with historically underserved communities. The webinar had 50 participants.



15. Webinario

Webinar

Presentación del estudio BEI-ALIDE – Climate Financing in Latin America and the Caribbean. How Are Public Development Banks Supporting the Climate Transition?

Presentation of the EIB-ALIDE study – Climate Finance in Latin America and the Caribbean. How Are Public Development Banks Supporting the Climate Transition?

ALIDE | BEI

Virtual, 6 de noviembre

ALIDE, en colaboración con el Departamento de Economía del Banco Europeo de Inversiones (BEI), presentó el estudio conjunto sobre financiamiento climático en América Latina y el Caribe. El informe destacó los altos costos de la transición climática en la región, la insuficiencia de financiamiento disponible y el papel crucial de los bancos públicos de desarrollo en intervenir en sectores donde ni el sector público ni el privado lo hacen. El webinario tuvo 78 inscritos.

ALIDE | EIB

Virtual, November 6

ALIDE, in collaboration with the Economics Department of the European Investment Bank (EIB), presented the joint study on climate finance in Latin America and the Caribbean. The report highlighted the high costs of the climate transition in the region, the lack of available financing, and the crucial role of public development banks in intervening in sectors where neither the public nor the private sector is involved. The webinar had 78 participants.

16. Reunión

Meeting

Reunión Bancaria Asia-Pacífico y ALC: Cooperación Financiera para el Desarrollo Sostenible

LAC – Asia-Pacific Banking Meeting: Financial Cooperation for Sustainable Development

ALIDE | ADFIAP | BID | CAF

Presencial, Sede de ALIDE, Lima, Perú

13 y 14 de noviembre

ALIDE y la Asociación de Instituciones Financieras para el Desarrollo de Asia y el Pacífico (ADFIAP), con el apoyo del BID y la CAF, organizaron este encuentro para fortalecer la cooperación Sur-Sur. Se intercambiaron buenas prácticas y estrategias para financiar proyectos en infraestructura verde, inclusión financiera y digitalización de servicios financieros, con el objetivo de conectar América Latina, el Caribe y Asia-Pacífico a través de las instituciones financieras de desarrollo. El evento congregó a 69 participantes.

ALIDE | ADFIAP | IDB | CAF

In-person, ALIDE's Headquarters, Lima, Peru

November 13 and 14

ALIDE and the Association of Development Finance Institutions in Asia and the Pacific (ADFIAP), with the support of the IDB and CAF, organized this meeting to strengthen South-South cooperation. Best practices and strategies were exchanged for financing projects in green infrastructure, financial inclusion, and the digitalization of financial services, with the goal of connecting Latin America, the Caribbean, and Asia-Pacific through development finance institutions. The event brought together 69 participants.



17. Webinario

Estrategias de sustentabilidad en el comercio exterior latinoamericano – Retos y soluciones

Webinar

Sustainability strategies in Latin American foreign trade – Challenges and solutions

ALIDE

Virtual, 11 de diciembre

El webinario analizó los riesgos y oportunidades del cambio climático en el comercio exterior y las estrategias de financiamiento sustentable de la banca de desarrollo en este sector. Contó con la participación de 18 representantes de instituciones financieras de desarrollo de cinco países de América Latina y el Caribe y un organismo internacional, con exposiciones de Banco Provincia (Argentina), Bancomext (México) y BID Invest.

ALIDE

Virtual, December 11

The webinar analyzed the risks and opportunities of climate change in foreign trade and the sustainable financing strategies of development banks in this sector. It brought together 18 representatives of development finance institutions from five Latin American and Caribbean countries and one international organization, with presentations from Banco Provincia (Argentina), Bancomext (Mexico) and IDB Invest.



1.2. Fomento a las mejores prácticas financieras y de gestión

Promotion of the best financial and management practices

PREMIOS ALIDE 2024

ALIDE Awards



Categoría I

Category I

Productos Financieros

Financial Products

Banco Nacional de Costa Rica (BNCR)

Banco Nacional de Costa Rica (BNCR)

Bono Social

Social Bond

Emitido en colaboración con BID Invest y FinDev Canada por US$75 millones, este bono tuvo como objetivo movilizar recursos para el crecimiento sostenible, especialmente dirigidos a micro, pequeñas y medianas empresas (Mipymes) lideradas por mujeres. Al menos el 40% de los fondos se destinó a estos negocios, con mecanismos de seguimiento alineados con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). Al cierre de 2023, se formalizaron 5,631 operaciones de crédito para mipymes, de las cuales el 51.2% beneficiaron a empresas lideradas por mujeres. Esta emisión marcó un hito en Costa Rica, siendo la primera de su tipo en el país.

Issued in collaboration with IDB Invest and FinDev Canada for US$75 million, this bond aimed to mobilize resources for sustainable growth, specifically targeting micro, small, and medium-sized enterprises (MSMEs) led by women. At least 40% of the funds were allocated to these businesses, with monitoring mechanisms aligned with the Sustainable Development Goals (SDGs). By the end of 2023, 5,631 credit operations for MSMEs had been formalized, of which 51.2% benefited women-led businesses. This issuance marked a milestone in Costa Rica, being the first of its kind in the country.



Categoría I

Category I

Productos Financieros

Financial Products

Banco de la República Oriental del Uruguay (BROU)

Banco de la República Oriental del Uruguay (BROU)

Crédito Compra de Campos

Field Purchase Credit

Esta línea de financiamiento facilita el acceso a la propiedad de la tierra para pequeños productores rurales y empresas agropecuarias en Uruguay, ofreciendo plazos de hasta 30 años y financiamiento en dólares o unidades indexadas. Con un enfoque inclusivo, permite a micro y pequeños productores financiar hasta el 90% de la inversión. A enero de 2024, se contabilizaban 383 operaciones de crédito otorgadas bajo esta línea, con un saldo total de US$188 millones, lo que representó un aumento anual promedio del 30% en operaciones y de 70% del saldo medido en millones de dólares.

This financing line facilitates access to land ownership for small rural producers and agricultural-livestock businesses in Uruguay, offering terms of up to 30 years and financing in dollars or indexed units. With an inclusive approach, it allows micro and small producers to finance up to 90% of their investment. As of January 2024, 383 credit operations were recorded under this facility, with a total balance of US$188 million, representing an average annual increase of 30% in operations and 70% in the balance measured in millions of dollars.



Categoría II

Category II

Gestión y Modernización Tecnológica

Management and Technological Modernization

Caja de Ahorros

Savings Banks

Servicio de Corresponsal No Bancario Caja Amiga

Caja Amiga Non-banking Correspondent Service

Este servicio fomenta la bancarización en comunidades rurales de Panamá mediante una aplicación móvil que permite a corresponsales no bancarios en comercios locales ofrecer servicios financieros. Facilita transacciones como depósitos, retiros, consultas, transferencias y pagos de servicios, beneficiando a más de 468 mil personas, lo que representa aproximadamente el 14% de la población. Con 282 comercios afiliados y más de 1.9 millones de transacciones por un total de US$64.4 millones, esta iniciativa ha permitido abrir más de 8 mil cuentas bancarias, promoviendo la inclusión financiera y reduciendo costos y tiempos de traslado hacia centros urbanos.

This service promotes banking access in rural communities in Panama through a mobile application that allows non-banking correspondents in local businesses to offer financial services. It facilitates transactions such as deposits, withdrawals, inquiries, transfers, and utility payments, benefiting more than 468,000 people, representing approximately 14% of the population. With 282 affiliated businesses and more than 1.9 million transactions totaling US$64.4 million, this initiative has opened more than 8,000 bank accounts, promoting financial inclusion and reducing costs and travel times to urban centers.



Categoría III

Category III

Información, Asistencia Técnica y Responsabilidad Social

Information, Technical Assistance and Social Responsibility

Banco do Nordeste (BNB)

Banco do Nordeste (BNB):

Programa de Educação Empreendedora

Programa de Educação Empreendedora

Este programa busca fomentar el emprendimiento innovador y sostenible en *startups* de la región Nordeste de Brasil, así como en algunos municipios de Espírito Santo y Minas Gerais. A través de aceleradoras seleccionadas, ofrece capacitación, mentoría y oportunidades de negocio a hasta 300 *startups* en fase de ideación e impulso o despegue, con enfoque en sectores agropecuario sostenible, tecnología, educación y salud. A finales de 2023, cuatro de las cinco aceleradoras ya habían lanzado sus programas. Además de la capacitación, se otorgan premios a los mejores desempeños y se promueve la innovación en sectores como la sostenibilidad y la economía circular, fortaleciendo el ecosistema emprendedor regional.

This program seeks to promote innovative and sustainable entrepreneurship in startups in the Northeast region of Brazil, as well as in some municipalities in Espírito Santo and Minas Gerais. Through selected accelerators, it offers training, mentorship and business opportunities to up to 300 startups in the ideation and promotion or launch phase, focusing on the sectors of sustainable agriculture, technology, education and healthcare. By the end of 2023, four of the five accelerators had already launched their programs. In addition to training, awards are given to top performers and innovation in sectors such as sustainability and the circular economy is promoted, strengthening the regional entrepreneurial ecosystem.



Categoría III

Category III

Información, Asistencia Técnica y Responsabilidad Social

Information, Technical Assistance and Social Responsibility

Financiera de Desarrollo Nacional (FDN):

Financiera de Desarrollo Nacional (FDN):

Programa de Asistencia Técnica para la Reestructuración del SITM

Technical Assistance Program for the Restructuring of the SITM

Este programa brindó asistencia técnica a la Ciudad de Cartagena, los gremios privados locales y la empresa Transcaribe para reestructurar el Sistema Integrado de Transporte Masivo (SITM). La asesoría incluyó diagnóstico, estrategias de negociación con concesionarios, decisiones sobre oferta y demanda, renegociación de deuda y búsqueda de fuentes de financiamiento. Este programa contribuyó a varios ODS, como el 9 (Industria, Innovación e Infraestructura), el 11 (Ciudades Sostenibles) y el 13 (Acción por el Clima). Además, la colaboración con el Gobierno británico permitió el acceso a expertos en equidad de género y sostenibilidad. Los beneficiarios incluyen millones de usuarios del SITM, con mejoras en la reducción de congestión y emisiones.

This program provided technical assistance to the City of Cartagena, local private associations, and the company Transcaribe to restructure the Integrated Mass Transportation System (SITM). The advisory services included diagnosis, negotiation strategies with concessionaires, supply and demand decisions, debt renegotiation, and the search for financing sources. This program contributed to several SDGs, including SDG 9 (Industry, Innovation and Infrastructure), SDG 11 (Sustainable Cities), and SDG 13 (Climate Action). Moreover, the collaboration with the British government provided access to experts in gender equity and sustainability. Beneficiaries include millions of SITM users, with improvements in congestion and emissions reduction.



Categoría Especial

Special Category

ALIDE Verde

ALIDE Green

Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais S.A. (BDMG)

Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais S.A. (BDMG)

Linhas de Financiamento BDMG Sustentabilidade

Linhas de Financiamento BDMG Sustentabilidade

Este programa financia proyectos de energías renovables y eficiencia energética en Minas Gerais, contribuyendo a la mitigación del cambio climático y a una economía más verde. Desde su creación, ha desembolsado más de US$1,000 millones a 290 clientes, apoyando iniciativas como energía solar fotovoltaica, biomasa, hidroeléctrica y eficiencia energética. Estos proyectos han generado 1,026 GWh de energía limpia, evitando la emisión de más de 62,000 tCO2e/año y creado más de 2,300 empleos en el sector de energías limpias. La BDMG ha mejorado sus análisis socioambientales y climáticos y espera aumentar los desembolsos en el futuro.

This program finances renewable energy and energy efficiency projects in Minas Gerais, contributing to climate change mitigation and a greener economy. Since its inception, it has disbursed more than US$1 billion to 290 clients, supporting initiatives such as solar photovoltaic energy, biomass, hydropower, and energy efficiency. These projects have generated 1,026 GWh of clean energy, avoiding the emission of more than 62,000 tCO2e/year and creating more than 2,300 jobs in the clean energy sector. The BDMG has improved its socio-environmental and climate analyses and expects to increase disbursements in the future.



Categoría Especial

Special Category

ALIDE Verde

ALIDE Green

Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES)

Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES)

Iniciativa Floresta Viva

Iniciativa Floresta Viva

Esta iniciativa busca restaurar áreas ecológicas en Brasil con una inversión inicial de R$823 millones durante siete años. Su meta es restaurar entre 25,000 y 35,000 hectáreas y retirar entre 8 y 11 millones de toneladas de CO2. Opera bajo un modelo de *matchfunding*, donde el 50% de los fondos provienen del BNDES y el otro 50% de instituciones cooperantes. Hasta 2024, se han comprometido R$863.8 millones (US$151.3 millones) y se espera alcanzar los R$1 mil millones (US$175.1 millones). El proyecto fortalece cadenas productivas, promueve la capacitación y desarrolla procesos de certificación de carbono, enfocándose en la restauración de unidades de conservación, tierras indígenas y zonas rurales y urbanas.

This initiative seeks to restore ecological areas in Brazil with an initial investment of R$823 million over seven years. Its goal is to restore between 25,000 and 35,000 hectares and remove between 8 and 11 million tons of CO2. It operates under a matchfunding model, with 50% of the funds coming from the BNDES and the other 50% from cooperating institutions. By 2024, R$863.8 million (US$151.3 million) has been committed, and the target is to reach R$1 billion (US$175.1 million). The project strengthens production chains, promotes training, and develops carbon certification processes, focusing on the restoration of conservation units, indigenous lands, and rural and urban areas.



Categoría Especial

Special Category

Apoyo a la Mujer Emprendedora

Support for Women Entrepreneurs

Banco de Desarrollo Productivo (BDP)

Banco de Desarrollo Productivo (BDP)

Programa Mujer BDP

BDP Women Program

Este programa fortalece las iniciativas productivas de mujeres bolivianas a través de créditos con tasas de interés reducidas, periodos de gracia, asesoramiento y capacitación en gestión. Ofrece dos tipos de crédito: «Semilla Mujer», con seis meses de gracia y tasas competitivas, y «Jefa de Hogar», con plazos flexibles. Hasta 2024, se han financiado 9,269 emprendedoras con Bs542 millones (US$78 millones) y se ha brindado asistencia técnica a 13,946 mujeres. Además, 26,026 mujeres han recibido capacitación genérica y 1,559 han accedido a financiamiento para establecer sus emprendimientos, con un total de Bs41.6 millones (US$6 millones) en desembolsos.

This program strengthens the productive initiatives of Bolivian women through loans with reduced interest rates, grace periods, counseling, and management training. It offers two types of loan: "Semilla Mujer," (Seed Woman) with a six-month grace period and competitive rates, and "Jefa de Hogar," (Female Head of Household) with flexible terms. By 2024, 9,269 women entrepreneurs have been funded with Bs542 million (US$78 million) and technical assistance has been provided to 13,946 women. In addition, 26,026 women have received general training and 1,559 have accessed financing to establish their ventures, with a total of Bs41.6 million (US$6 million) in disbursements.



Categoría

Category

Bancos Extrarregionales

Extra-regional Banks

India Exim Bank

India Exim Bank

Sustainability Bonds

Sustainability Bonds

En 2023, India Exim Bank emitió US$1,000 millones en bonos a 10 años bajo su Marco ASG (Ambiental, Social y de Gobernanza), convirtiéndose en el mayor emisor de bonos ASG en una sola colocación en la historia de la India. La emisión atrajo una demanda 3.7 veces superior a su valor y se distribuyó globalmente: 39% en Europa, Oriente Medio y África (EMEA), 32% en Asia-Pacífico (APAC) y 29% en Estados Unidos. Además, fue el bono más grande listado en la plataforma GSM Green de India INX y el primero en AFEX Green. En 2023, el banco emitió un segundo bono de US$98.5 millones para financiar proyectos de energía renovable, transporte limpio y vivienda asequible. Hasta mayo de 2024, habían asignado US$1,019 millones de los US$1,098.5 millones emitidos.

In 2023, India Exim Bank issued US$ 1 billion in 10-year bonds under its ESG (Environmental, Social and Governance) Framework, becoming the largest ESG bond issuer in a single placement in India's history. The issue attracted demand 3.7 times its value and was distributed globally: 39% in Europe, the Middle East and Africa (EMEA), 32% in Asia-Pacific (APAC), and 29% in the United States. Moreover, it was the largest bond listed on India INX's GSM Green platform and the first on AFEX Green. In 2023, the bank issued a second bond for US$98.5 million to finance renewable energy, clean transportation, and affordable housing projects. As of May 2024, US$1,019 million of the US$1,098.5 million issued had been allocated.



BANCO DEL AÑO 2024

Bank of the Year

En esta edición, se otorgó el reconocimiento al Banco Nacional de Fomento (BNF) en mérito a su desempeño financiero, impacto social y esfuerzos por alinear sus flujos financieros con el Acuerdo de París y los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). Con 63 años de trayectoria como banco de desarrollo de Paraguay, el BNF gestiona activos que superan los US$3,104 millones y un patrimonio de US$453 millones.

In this edition, Banco Nacional de Fomento (BNF) was recognized for its financial performance, social impact and efforts to align its financial flows with the Paris Agreement and the Sustainable Development Goals (SDGs). With 63 years of experience as Paraguay's development bank, BNF manages assets exceeding US$3.104 billion and equity of US$453 million.

En 2024, tras un proceso de evaluación, el jurado internacional otorgó el reconocimiento al Banco Nacional de Fomento del Paraguay (BNF) por su destacada labor en:

In 2024, following an evaluation process, the international jury awarded recognition to Banco Nacional de Fomento del Paraguay (BNF) for its outstanding work in:

Financiamiento a mediano y largo plazo

Medium- and long-term financing

El **86.9% de su cartera de créditos**, que asciende a **US$1,660 millones**, corresponde a financiamiento de mediano y largo plazo, enfocado en la inversión para la ampliación de la capacidad productiva del país.

86.9% of its loan portfolio, which amounts to US$1.66 billion, corresponds to medium- and long-term financing, focused on investment to expand the country's productive capacity.

Inclusión financiera

Financial inclusion

En **2023**, el **BNF bancarizó a más de 111,500 nuevos clientes**. En el período **2020-2023,** incorporó a **273,500 nuevos clientes** al sistema financiero.

In 2023, BNF established accounts for more than 111,500 new clients. In the 2020-2023 period, it added 273,500 new clients to the financial system.

Descentralización territorial

Territorial decentralization

Para abordar la concentración del financiamiento en zonas urbanas, el BNF destinó el **76.2% de sus colocaciones fuera de la sede principal del banco**, promoviendo la inclusión financiera y el desarrollo productivo en diversas regiones del país.

To address the concentration of financing in urban areas, BNF allocated 76.2% of its loans outside the bank's headquarters, promoting financial inclusion and productive development in various regions of the country.

Fuentes de fondeo y confianza institucional

Funding sources and institutional confidence

El **BNF** ha establecido **convenios de financiamiento con instituciones multilaterales** como **MIGA** (US$100 millones), **FONPLATA** (US$36 millones) y **CAF** (US$50 millones), asegurando recursos estratégicos para el desarrollo del país. Además, como parte de su estrategia financiera, aprobó un Programa de Emisión Global de Bonos Financieros en dólares para diversificar sus fuentes de financiamiento y mejorar su liquidez.

BNF has established financing agreements with multilateral institutions such as MIGA (US$100 million), FONPLATA (US$36 million), and CAF (US$50 million), securing strategic resources for the country's development. In addition, as part of its financial strategy, it approved a Global Dollar Bond Issuance Program to diversify its financing sources and improve its liquidity.

Cobertura y apoyo a la economía local

Coverage and support for the local economy

El **BNF** desempeña un **papel clave en el crecimiento económico del país** mediante diversas iniciativas y programas. Aunque aún no cuenta con estudios específicos sobre el impacto de sus acciones, se reconoce que **sus operaciones contribuyen al aumento de la producción, ingresos, ventas, empleo, productividad y reducción de la pobreza.**

BNF plays a key role in the country's economic growth through various initiatives and programs. Although it has not yet conducted specific studies on the impact of its actions, its operations are recognized as contributing to increased production, income, sales, employment, productivity, and poverty reduction.

Compromiso con la igualdad de género

Commitment to gender equality

El **BNF** trabaja activamente en el **empoderamiento económico de las mujeres**, garantizando su acceso a servicios financieros. En colaboración con la Oficina de la Primera Dama y el Ministerio de la Mujer, participa en la atención de la línea Kuña Katupyry y el Programa Nacional Ciudad Mujer, brindando asesoramiento, gestión de cuentas de ahorro y apoyo en solicitudes de financiamiento. Asimismo, junto con Fundación Capital, impulsa iniciativas como:

1. **Estrategia de Fortalecimiento** de Ingresos y Empoderamiento de las mujeres participantes del Programa Abrazo
2. **Mujeres Transformadoras:** Generando Soluciones Económicas en Comunidad

Actualmente, el 60.9% de la cartera de clientes del BNF está conformada por mujeres. En 2023, esto representó 754,500 clientes atendidos.

BNF actively works to empower women economically, ensuring their access to financial services. In collaboration with the Office of the First Lady and the Ministry of Women's Affairs, it participates in the care of the Kuña Katupyry line and the Ciudad Mujer National Program, providing advice, savings account management, and support with financing applications. In addition, together with Fundación Capital, it promotes initiatives such as:

1. *Strategy to Strengthen the Income and Empower Women participating in the Abrazo Program*
2. *Transformative Women: Generating Economic Solutions in Community*

Currently, 60.9% of BNF's client portfolio is made up of women. In 2023, this represented 754,500 clients served.

Transformación digital y ampliación de servicios financieros

Digital transformation and expansion of financial services

En 2023, el BNF avanzó en la digitalización de su gestión comercial, incorporando nuevos productos a sus canales digitales y mejorando los existentes, como pagos con QR, transacciones en corresponsales no bancarios propios y la posibilidad de solicitar préstamos personales en línea para empleados públicos y privados que cobran su salario a través del banco.

Entre 2020 y 2023, las operaciones realizadas a través de canales digitales crecieron en promedio un 84%, permitiendo mayor cobertura y acceso a servicios financieros para sectores de la población históricamente excluidos.

El Banco Nacional de Fomento continúa su labor con un enfoque sostenible, garantizando el equilibrio entre crecimiento financiero, impacto social y estabilidad a mediano y largo plazo.

In 2023, BNF advanced in the digitalization of its commercial management, incorporating new products into its digital channels and improving existing ones, such as QR code payments, transactions with its own non-banking correspondents, and the possibility of applying for personal loans online for public and private employees who receive their salaries through the bank.

Between 2020 and 2023, transactions carried out through digital channels grew by an average of 84%, allowing greater coverage and access to financial services for historically excluded segments of the population.

Banco Nacional de Fomento continues its work with a sustainable approach, ensuring a balance between financial growth, social impact, and medium- and long-term stability.

1.3.

Estudios e investigaciones

Studies and research

Finanzas Sostenibles y la Contribución de los Bancos de Desarrollo a los Grandes Desafíos Globales y Nacionales

Sustainable Finance and the Contribution of Development Banks to Major Global and National Challenges

Español e inglés | ALIDE | Mayo

Spanish and English | ALIDE | May



Estudio presentado en el marco de la 54.ª Reunión Anual de ALIDE, analiza y comparte conocimientos sobre estrategias para fortalecer las finanzas sostenibles en América Latina y el Caribe. Examina las necesidades de financiamiento para los ODS, la transformación productiva enfocada en la producción y el consumo sostenible, y las acciones estratégicas para impulsar la inversión de impacto. Además, describe las tendencias actuales y futuras, los diferentes mecanismos de financiamiento sostenible en la región y los principales desafíos y oportunidades para los bancos de desarrollo.

This study, presented at the 54th ALIDE Annual Meeting, analyzes and shares knowledge on strategies to strengthen sustainable finance in Latin America and the Caribbean. It examines financing needs for the SDGs, productive transformation focused on sustainable production and consumption, and strategic actions to promote impact investment. It also describes current and future trends, the various sustainable financing mechanisms in the region, and the main challenges and opportunities for development banks.

Alineación de la Banca de Desarrollo con las Grandes Iniciativas y Acuerdos Globales Relevantes para América Latina y el Caribe

Alignment of Development Banking with Major Global Initiatives and Agreements Relevant to Latin America and the Caribbean

Español e inglés | ALIDE | Mayo

Spanish and English | ALIDE | May



Este informe presenta los resultados de la Cuarta Reunión de Economistas Jefe de la Banca de Desarrollo, de cómo estas instituciones pueden promover un crecimiento más inclusivo, sostenible y resiliente en la región. Destaca soluciones innovadoras para superar restricciones financieras, impulsar el financiamiento climático y fortalecer la cooperación regional. También examina el impacto de la digitalización en la competitividad de las MIPYMES, subrayando su papel en la reducción de brechas tecnológicas, y el uso de metodologías avanzadas de evaluación de impacto para mejorar la toma de decisiones basada en evidencia.

This report presents the results of the Fourth Meeting of Chief Economists of Development Banks, indicating how these institutions can promote more inclusive, sustainable, and resilient growth in the region. It highlights innovative solutions to overcome financial constraints, boost climate finance, and strengthen regional cooperation. It also examines the impact of digitalization on the competitiveness of MSMEs, highlighting its role in bridging technological gaps and the use of advanced impact assessment methodologies to improve evidence-based decision-making.

54.ª Reunión Ordinaria de la Asamblea General de ALIDE - Conclusiones y Recomendaciones

54th Ordinary Meeting of the ALIDE General Assembly - Conclusions and Recommendations

Español e inglés | ALIDE | Junio

Spanish and English | ALIDE | June



Este informe recoge las conclusiones de la 54.ª Asamblea General de ALIDE, que trató el tema «Finanzas del desarrollo frente a los actuales desafíos globales». Los principales hallazgos incluyen:

- La colaboración entre los bancos de desarrollo es clave para impulsar la inclusión social y la sostenibilidad ambiental.
- Persiste una amplia brecha de financiamiento, pero las oportunidades también son significativas.
- Los cambios globales —económicos, ambientales y sociales— presentan desafíos importantes para América Latina y el Caribe.
- Se observa un incremento en las medidas de protección industrial en economías desarrolladas bajo el argumento de seguridad nacional.
- Más que un problema la transición económica actual es vista como una oportunidad, tanto por los bancos de desarrollo como por ALIDE.

This report presents the conclusions of the 54th ALIDE General Assembly, which addressed the theme "Development finance in the face of current global challenges." Key findings include:

- *Collaboration between development banks is key to promoting social inclusion and environmental sustainability.*
- *A wide financing gap persists, but the opportunities are also significant.*
- *Global changes—economic, environmental, and social—present significant challenges for Latin America and the Caribbean.*
- *An increase in industrial protection measures is observed in developed economies under the argument of national security.*
- *More than a problem, the current economic transition is seen as an opportunity by both development banks and ALIDE.*

Programas Innovadores para Avanzar en los Objetivos de Desarrollo Sostenible en América Latina y el Caribe

Innovative Programs to Advance the Sustainable Development Goals in Latin America and the Caribbean

Español | ALIDE | Agosto

Spanish | ALIDE | August



Esta publicación recoge en extenso los detalles de las iniciativas más innovadoras de la banca de desarrollo en la región, reconocidas con los Premios ALIDE 2024. Presenta programas destacados en financiamiento para PYMES, inclusión financiera, digitalización bancaria, infraestructura sostenible y apoyo a mujeres emprendedoras. Asimismo, resalta el rol de la banca de desarrollo en la mitigación del cambio climático y la modernización del sector financiero, y enfatiza la necesidad de fortalecer la cooperación regional y los marcos regulatorios para ampliar el acceso al financiamiento sostenible.

This publication provides extensive details on the most innovative development banking initiatives in the region, recognized with the ALIDE Awards 2024. It features outstanding programs in SME financing, financial inclusion, banking digitalization, sustainable infrastructure, and support for women entrepreneurs. It also highlights the role of development banking in mitigating climate change and modernizing the financial sector, and emphasizes the need to strengthen regional cooperation and regulatory frameworks to expand access to sustainable financing.

Banca de Desarrollo Latinoamericana: Campos de Acción Estratégica y Alcances para la Arquitectura Financiera Internacional

Latin American Development Banking: Fields of Strategic Action and Scope for International Financial Architecture

Español e inglés | ALIDE | Noviembre

Spanish and English | ALIDE | November



Este estudio analiza el papel de la banca de desarrollo ante las crisis recientes en América Latina y el Caribe, abordando desafíos como la seguridad alimentaria, la transición energética y la inclusión financiera. Destaca la necesidad de reformas estructurales, mayor cooperación internacional y el uso de mecanismos innovadores, como el reciclaje de Derechos especiales de giro (DEG) y fondos climáticos. Además, subraya la importancia de fortalecer la arquitectura financiera internacional para lograr un desarrollo más inclusivo y eficiente.

This study analyzes the role of development banking in the face of recent crises in Latin America and the Caribbean, addressing challenges such as food security, energy transition, and financial inclusion. It highlights the need for structural reforms, greater international cooperation, and the use of innovative mechanisms, such as Special drawing rights (SDRs) recycling and climate funds. It also underscores the importance of strengthening the international financial architecture to achieve more inclusive and efficient development.

Financiación Climática en América Latina y el Caribe: ¿Cómo están apoyando la transición climática los bancos de desarrollo?

Climate financing in Latin America and the Caribbean: How are public development banks supporting the climate transition?

Español e inglés | ALIDE y BEI | Diciembre

Spanish and English | ALIDE and EIB | December



Este informe, basado en una encuesta realizada a 28 bancos de desarrollo en 15 países, examina su rol en el financiamiento climático. Identifica como principales barreras la falta de interés de los clientes, la limitada capacidad técnica y la escasez de financiamiento a largo plazo. También resalta la importancia de mejorar la gobernanza institucional, atraer inversión privada y fortalecer la capacidad técnica de los bancos y sus clientes para facilitar la transición climática.

This report, based on a survey of 28 development banks in 15 countries, examines their role in climate finance. It identifies the main barriers as lack of client interest, limited technical capacity, and a shortage of long-term financing. It also highlights the importance of improving institutional governance, attracting private investment, and strengthening the technical capacity of banks and their clients to facilitate the climate transition.

Reunión Bancaria Asia-Pacífico y ALC: Cooperación Financiera para el Desarrollo Sostenible

LAC – Asia-Pacific Banking Meeting: Financial Cooperation for Sustainable Development

Español e inglés | ALIDE | Diciembre

Spanish and English | ALIDE | December

El informe de la **Reunión Bancaria APEC 2024** destaca la cooperación financiera entre Asia-Pacífico, América Latina y el Caribe como un eje clave para el desarrollo sostenible. Se abordan temas como inclusión financiera, digitalización de servicios bancarios, financiamiento de infraestructura sostenible y transición hacia una economía baja en carbono. Se enfatiza la necesidad de estrategias innovadoras que aceleren la inversión sostenible y reduzcan las brechas económicas en ambas regiones.

The APEC 2024 Banking Meeting report highlights financial cooperation among Asia-Pacific, Latin America, and the Caribbean as a key pillar for sustainable development. It addresses topics such as financial inclusion, digitalization of banking services, sustainable infrastructure financing, and the transition to a low-carbon economy. It emphasizes the need for innovative strategies that accelerate sustainable investment and reduce economic gaps in both regions.

Financiación del Desarrollo desde la Perspectiva de las Instituciones Financieras Públicas

Development Financing from the Perspective of Public Financial Institutions

Español e inglés | ALIDE | Diciembre

Spanish and English | ALIDE | December

En un contexto de volatilidad e incertidumbre global, las instituciones financieras de desarrollo juegan un papel crucial en la identificación de oportunidades y la superación de desafíos. Este estudio presenta los resultados de dos encuestas realizadas entre 2023 y 2024, analizando las perspectivas, prioridades y barreras de las instituciones financieras públicas de América Latina y el Caribe; así como las barreras y limitaciones para profundizar la financiación sostenible. Además, identifica áreas claves como la lucha contra la pobreza, el financiamiento de infraestructura, la inclusión financiera, el apoyo a PYMES y la economía verde.

In a context of global volatility and uncertainty, development finance institutions play a crucial role in identifying opportunities and overcoming challenges. This study presents the results of two surveys conducted between 2023 and 2024, analyzing the perspectives, priorities, and barriers of public financial institutions in Latin America and the Caribbean, as well as the barriers and constraints to deepening sustainable financing. In addition, it identifies key areas such as the fight against poverty, infrastructure financing, financial inclusion, support for SMEs, and the green economy.

1.4. Asistencia técnica y pasantías

Technical assistance and internships

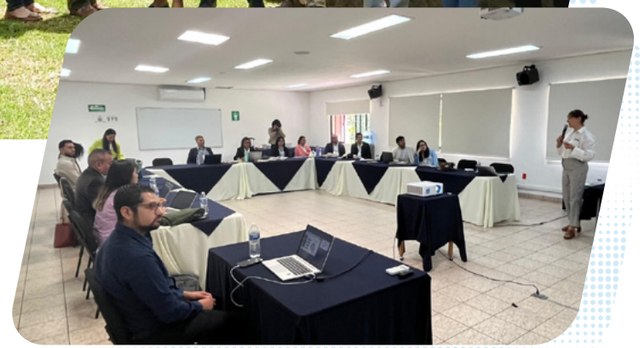
En el transcurso del año 2024, ALIDE continuó como promotor de la cooperación y el intercambio de conocimientos entre sus bancos miembros y otras organizaciones afines. Por ello, impulsó el análisis de temas cruciales para la comunidad de nuestra Asociación con el objetivo de que estos les sirvan de *benchmark* y en la implementación de nuevas prácticas.

Así, desde el Programa de Asistencia Técnica de ALIDE se efectuaron consultas y gestiones con sus bancos miembros para convenir y llevar a cabo programas de intercambio especializados sobre temas de gran relevancia como la evaluación de impacto en el contexto de la medición del desarrollo; el financiamiento y desarrollo del sector agrícola; las capacidades de monitoreo y evaluación de programas; los riesgos legales, y las estrategias de sustentabilidad en el comercio exterior de América Latina. Para el año 2025, se espera lograr programas en algunos de estos temas identificados.

Throughout 2024, ALIDE continued to promote cooperation and knowledge sharing among its member banks and other related organizations. Therefore, it promoted the analysis of crucial topics for our Association's community with the aim of using these as benchmarks for the implementation of new practices.

Thus, ALIDE's Technical Assistance Program conducted consultations and negotiations with its member banks to establish and implement specialized exchange programs on highly relevant topics such as impact assessment in the context of development measurement; financing and development of the agricultural sector; program monitoring and evaluation capabilities; legal risks; and sustainability strategies in Latin American foreign trade. By 2025, programs are expected to be implemented on some of these identified topics.





Pasantías

Internship

«Buenas prácticas e innovaciones de FIRA para el financiamiento y desarrollo del campo mexicano»

"Best practices and innovations of FIRA for the financing and development of the Mexican countryside"

FIRA | Banco de México

Presencial, Morelia, México
28 al 30 de agosto

La pasantía tuvo como objetivo compartir las buenas prácticas e innovaciones de FIRA en apoyo al desarrollo del sector agrícola y rural de México, mediante conferencias, visitas de campo a centros de desarrollo tecnológico (CDT), en los que se transmitieron conocimientos especializados y experiencias de alto valor. Participaron 6 funcionarios de instituciones financieras de desarrollo latinoamericanas miembros de ALIDE.

FIRA | Banco de México

In person, Morelia, Mexico
from August 28 to 30

The internship aimed to share the best practices and innovations of FIRA in support of the development of Mexico's agricultural and rural sector through conferences and field visits to technology development centers, where specialized knowledge and valuable experiences were shared. Six officials from Latin American development finance institutions that are members of ALIDE participated.

1.5. Capacitación

Training

29
ACTIVIDADES DE CAPACITACIÓN
training activities

733
PARTICIPANTES
representatives

29
PAÍSES
countries

Durante el año 2024, ALIDE organizó un total de 29 actividades de capacitación, de las cuales 21 fueron cursos abiertos en línea, 6 cursos *in-house* en modalidad en línea y presencial, un congreso y la participación en una convención a través de instructores de ALIDE. Estas actividades contaron con la participación de 733 representantes de bancos e instituciones financieras de desarrollo, bancos centrales, calificadoras de riesgo, consultoras, empresas de garantías, organismos ambientales, microfinancieras, organismos financieros multilaterales, administradoras de fondos de pensiones y organismos de supervisión bancaria de más de 29 países de América Latina, el Caribe, Asia, África y Europa.

ALIDE enfocó sus actividades de capacitación en sesiones de videoconferencia dentro de los cursos en línea, combinándolas con lecturas, trabajos y evaluaciones disponibles en el campus virtual, al cual se accede a través de la plataforma de enseñanza a distancia **(www.alidevirtual.org)**. Dicha plataforma cuenta con 16 años de operación y más de 10,000 funcionarios de bancos e instituciones financieras capacitados. Este año, se llevaron a cabo cursos *in-house* solicitados por distintas instituciones asociadas, incluyendo capacitaciones presenciales en sedes fuera de los países de origen de las entidades demandantes. Las capacitaciones virtuales continuaron realizándose a través de plataformas de videoconferencia (Zoom y Teams), con el apoyo del campus virtual de ALIDE como repositorio de materiales didácticos, clases grabadas, lecturas complementarias, entrega de trabajos y resolución de exámenes, además de facilitar la comunicación entre alumnos, expositores y el equipo de ALIDE.

During 2024, ALIDE organized a total of 29 training activities, of which 21 were open online courses, 6 were in-house courses (online and in-person), one conference, and participation in a convention through ALIDE instructors. These activities were attended by 733 representatives from banks and development finance institutions, central banks, credit rating agencies, consulting firms, guarantee companies, environmental agencies, microfinance institutions, multilateral financial institutions, pension fund administrators, and banking supervisory bodies from more than 29 countries in Latin America, the Caribbean, Asia, Africa, and Europe.

ALIDE focused its training activities on videoconference sessions within online courses, combining them with readings, assignments, and evaluations available on the virtual campus, which is accessed through the distance learning platform (www.alidevirtual.org). This platform has been operating for 16 years and has trained more than 10,000 bank and financial institution employees. This year, in-house courses requested by various partner institutions were conducted, including in-person training at locations outside the requesting institutions' countries of origin. Virtual training continued to be delivered through videoconferencing platforms (Zoom and Teams), with the support of ALIDE's virtual campus as a repository for teaching materials, recorded classes, supplementary readings, assignment submissions, and exam completion, in addition to facilitating communication among students, presenters, and the ALIDE team.



Actividades de Capacitación Online

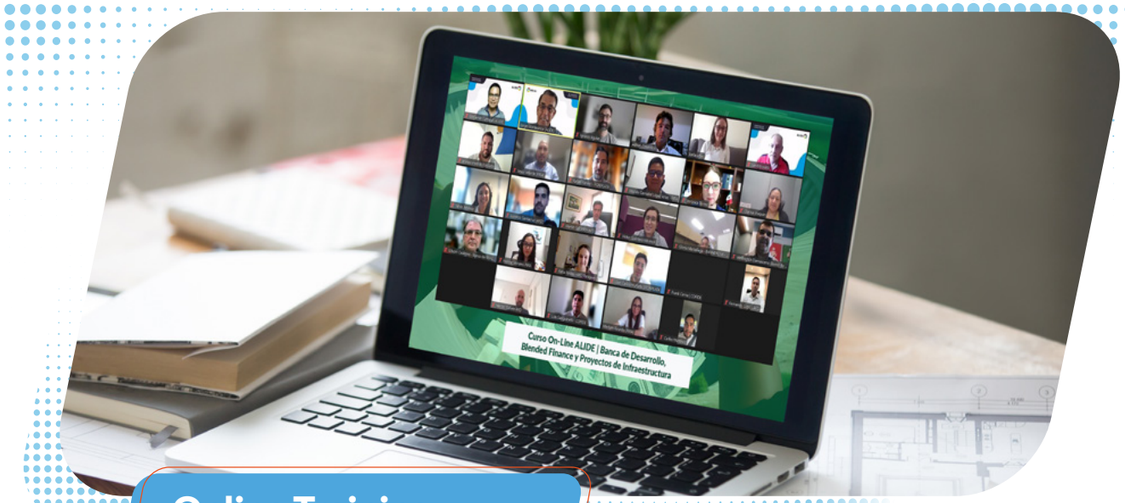
N°	CURSO	MODALIDAD	SEDE Y FECHAS	OBJETIVO	NÚMERO PARTICIPANTES
1	Gestión Integral de la Ciberseguridad y Ciberresiliencia en Bancos e Instituciones Financieras	Curso Online	12 de febrero al 18 de marzo	Entender y conocer: (I) las diferentes tecnologías de ciberseguridad existentes en el mercado y cómo estas se integran para mejorar y optimizar la protección de una organización; (II) los requerimientos humanos y materiales necesarios dentro de una organización para la gestión de la ciberseguridad; y (III) los niveles de ciberresiliencia organizacional, así como desarrollar una estrategia para su implementación.	52
2	Bonos Temáticos para el Financiamiento del Desarrollo Sostenible en ALC	Curso Online	21 de febrero al 20 de marzo	Evaluar las oportunidades de financiación y de negocio que los bonos verdes, sociales y sostenibles, entre otros, pueden representar tanto para los bancos como para los potenciales clientes de entidades financieras. Identificar el rol de cada uno de los actores involucrados en la emisión de bonos temáticos, estableciendo una hoja de ruta desde la necesidad de financiación hasta la publicación de los reportes finales. Asimismo, se busca destacar el nuevo rol fiduciario de los inversores institucionales y cómo este influye en los informes y opiniones de segundas partes.	36
3	Banca de Desarrollo, Blended Finance y Proyectos de Infraestructura (operaciones fiduciarias)	Curso Online	13 de marzo al 10 de abril	Comprender el nuevo enfoque que debe adoptar la banca de desarrollo para aprovechar todas las oportunidades y conocer actores del mercado con el objetivo de impulsar el desarrollo de la actividad productiva y la infraestructura en cada país. Fomentar diversos mecanismos de articulación entre los actores del sector público y privado, otorgando un lugar especial a la banca multilateral, a fin de implementar estrategias financieras eficientes que faciliten el desarrollo de la infraestructura y proyectos productivos.	27
4	Modelos de Scoring e Introducción a Pricing de Crédito	Curso Online	19 de marzo al 23 de abril	Explicar paso a paso los modelos de scoring tanto para personas como para empresas, con el fin de que las entidades financieras puedan evaluar la importancia y utilizar esta herramienta como parte integral del proceso de crédito y su contribución a la rentabilidad.	36

Nº	CURSO	MODALIDAD	SEDE Y FECHAS	OBJETIVO	NÚMERO PARTICIPANTES
5	FinTech y la Nueva Banca Digital: Transformando el Mundo Financiero	Curso Online	26 de marzo al 13 de mayo	Analizar las diferentes tecnologías y modelos de negocio innovadores para la industria financiera; no obstante, el objetivo principal radica en la identificación del problema a solucionar o del caso de uso como catalizador de la inclusión financiera mediante la tecnología.	18
6	Gestión de la Auditoría Basada en Riesgos	Curso Online	24 de abril al 22 de mayo	Fortalecer el desarrollo de habilidades para la detección de riesgos a través de procesos de auditoría y control interno, los cuales permitirán identificar áreas de oportunidad de manera propositiva, multidisciplinaria, innovadora y ética por parte de los líderes de auditoría en las organizaciones financieras.	38
7	Project Finance. Estructuración y Análisis de los Condicionantes Económicos y Financieros	Curso Online	21 de mayo al 25 de junio	Ofrecer una visión global del project finance, analizando las distintas estructuras disponibles para aplicar las más adecuadas según el mercado o el tipo de proyecto. Además, estudiar los diferentes riesgos y su mitigación mediante la red contractual, y brindar herramientas para el análisis financiero y los puntos clave dentro del proceso de modelización financiera.	25
8	Financiamiento y Gestión de Proyectos de Energía Renovable y Eficiencia Energética	Curso Online	13 de junio al 11 de julio	Estudiar los fundamentos técnicos, económicos, financieros y regulatorios aplicados al desarrollo de proyectos de energías renovables y eficiencia energética. Analizar las barreras financieras existentes para estos proyectos, junto con los mecanismos de financiamiento disponibles y las oportunidades en el sector. Presentar ejemplos concretos y lecciones aprendidas de diversos países de América Latina y el Caribe.	29



Nº	CURSO	MODALIDAD	SEDE Y FECHAS	OBJETIVO	NÚMERO PARTICIPANTES
9	Aspectos Legales de las Operaciones Fiduciarias	Curso Online	19 de junio al 17 de julio	Fortalecer los conocimientos sobre fideicomisos y sus distintas aplicaciones prácticas mediante el uso de conceptos, herramientas, ejercicios y casos prácticos. Abordar temas relacionados con la normativa fiduciaria, productos fiduciarios, gestión de riesgos en el sector y su contextualización, entre otros.	33
10	Gestión de Riesgo Integral de Liquidez incluyendo Concentración y Modelos Dinámicos de Volatilidad	Curso Online	25 de junio al 23 de julio	Explicar paso a paso los modelos más utilizados en la gestión del riesgo de liquidez y su interrelación con otros riesgos. Abordar el análisis de concentración y los modelos dinámicos de volatilidad necesarios para una gestión óptima de la liquidez como parte de un portafolio de pasivos.	20
11	Monetización de Datos aplicando Gobernanza de Datos	Curso Online	9 de julio al 6 de agosto	Capacitar a los participantes sobre la monetización de datos bajo un enfoque de gobierno de datos. No se trata solo de clarificar quién «posee» los datos, sino de optimizar su valor. Destacar que los datos, por sí mismos, son solo un medio para alcanzar el objetivo final: un mejor rendimiento empresarial. Enfatizar que la responsabilidad de la gobernanza de datos debe recaer tanto en el negocio como en el área de TI, priorizando el primero, ya que es el negocio quien administra y posee los datos.	22
12	Gestión por Procesos en Bancos e Instituciones Financieras	Curso Online	1 de agosto al 5 de septiembre	Formar a profesionales competentes en la mejora continua de las organizaciones, con el propósito de incrementar sus niveles de competitividad y productividad. Generar factores diferenciadores que garanticen su permanencia en el mercado, la calidad de sus productos, la satisfacción de sus clientes y, en consecuencia, el cumplimiento de las expectativas sociales y de los accionistas.	29
13	Introducción a los Riesgos ASG y su impacto en la Gestión de Riesgo en Carteras Crediticias y Portafolios de Inversión	Curso Online	6 de agosto al 3 de septiembre	Proporcionar una comprensión práctica y detallada de las políticas y metodologías recomendadas por organismos financieros multilaterales como el BID, el Banco Mundial, el Comité de Basilea y otras organizaciones internacionales, en relación con los riesgos ambientales, sociales y de gobernanza (ASG). Explorar, a través de un enfoque paso a paso, el alcance, la aplicabilidad y el impacto de estos riesgos en las entidades financieras.	29
14	Gobierno Corporativo para Bancos e Instituciones Financieras	Curso Online	7 de agosto a 4 de septiembre	Comprender los fundamentos y principios del gobierno corporativo, las responsabilidades de los actores involucrados, y la identificación y aplicación de buenas prácticas internacionales. Facilitar el aprendizaje sobre los seis pilares esenciales de la buena gobernanza corporativa: derechos de accionistas, órgano de dirección, responsabilidades de la administración, gestión de riesgos y cumplimiento, ética corporativa y transparencia, a fin que implementen estos principios en sus respectivas organizaciones.	14
15	Herramientas de Gestión del Desempeño para el Éxito Organizacional. ¡Creando una cultura de alto rendimiento!	Curso Online	20 de agosto al 17 de septiembre	Desarrollar la capacidad de los participantes para producir y utilizar diversas herramientas de gestión del desempeño. Las herramientas analizadas incluyen: Matriz de sincronización de objetivos, plan de desempeño, mapa de resultados individuales, esquema de resultados y KPIs, ficha de indicadores KPIs, ficha de retroalimentación constructiva, plan de desarrollo individual, plan de delegación formativa, esquema para la evaluación de objetivos y metas, gráfico XMR y árbol de realidad actual.	14

Nº	CURSO	MODALIDAD	SEDE Y FECHAS	OBJETIVO	NÚMERO PARTICIPANTES
16	Gestión de Riesgos Financieros con Simulación y Series de Tiempo	Curso Online	19 de septiembre al 2 de octubre	Conocer metodologías avanzadas en la gestión de riesgos financieros, así como su aplicación práctica en herramientas como series de tiempo, simulación de Monte Carlo y optimización con restricciones. Analizar la utilidad de las series de tiempo en riesgos financieros, su aplicación en portafolios de inversión, los avances en la gestión del riesgo de liquidez, la simulación de incumplimientos en riesgo de crédito y el cálculo del VaR operacional.	21
17	Gestión de Riesgo de Créditos y Cobranzas basado en Analytics	Curso Online	3 al 29 de octubre	Ofrecer una visión integral del riesgo de crédito y cobranzas, desde los fundamentos teóricos hasta su aplicación como herramienta de gestión. Abordar los componentes del riesgo crediticio desde una perspectiva empresarial, la gestión de portafolios y cobranzas, el análisis y gobierno de datos y su importancia en la gestión del riesgo de créditos minoristas. Contextualizar la transformación digital, el uso de metodologías ágiles y la implementación de sistemas de gestión de riesgo de crédito y cobranzas.	19
18	Modelos de Project Finance Aplicados al Financiamiento de la Infraestructura, el Sector Ambiental y Salud	Curso Online	14 de octubre al 11 de noviembre	Brindar a los participantes los conocimientos esenciales para construir un modelo básico de Project Finance, diseñar y analizar problemáticas específicas y evaluar su impacto en la viabilidad del proyecto. Comprender la estructura y el diseño de escenarios según los estándares del mercado. Inicia con una sesión introductoria sobre los conceptos fundamentales de Project Finance, seguida por la creación del modelo utilizando Excel.	10
19	Métricas Financieras en Innovación y Emprendimiento	Curso Online	21 de octubre al 20 de noviembre	Proporcionar herramientas financieras esenciales para evaluar proyectos, aplicándolas en un contexto de negocio enfocado en la innovación y la modelación de nuevos emprendimientos. Identificar y cuantificar decisiones tecnológicas, analizar su impacto en la creación de valor, desarrollar modelos financieros para evaluar riesgos y explorar las diferencias entre modelos de negocio innovadores y startups tecnológicas. Esto con un enfoque en crecimiento exponencial y criterios de evaluación de inversión en negocios digitales y de investigación y desarrollo.	15
20	Sostenibilidad Corporativa en Bancos para el Desarrollo de las Finanzas Sostenibles	Curso Online	6 de noviembre al 4 de diciembre	Capacitar a bancos públicos y privados en el desarrollo de estrategias de sostenibilidad corporativa para fomentar las finanzas sostenibles, a través de los estándares y marcos internacionales, bajo el contexto y realidad Latinoamericana.	21
21	Gestión Integral de la Ciberseguridad y Ciberresiliencia en Bancos e Instituciones Financieras	Curso Online	3 al 17 de diciembre	Proporcionar un conocimiento integral sobre las tecnologías de ciberseguridad y su integración para optimizar la protección de una organización. Identificar y gestionar riesgos tecnológicos, de seguridad de la información y de ciberseguridad. Comprender los recursos humanos y materiales necesarios para ello, así como las etapas para desarrollar estrategias de ciberseguridad, generar planes de mitigación de riesgos, diagnosticar los niveles de ciberseguridad y crear un plan de ciberresiliencia organizacional.	33



Online Training Activities

Nº	COURSE	MODALITY	LOCATION AND DATES	OBJECTIVE	NUMBER OF PARTICIPANTS
1	Comprehensive Management of Cybersecurity and Cyber resilience in Banks and Financial Institutions	Online Course	February 12 to March 18	Understanding and knowing: (i) the different cybersecurity technologies existing in the market and how these are integrated to improve and optimize the protection of an organization; (ii) the human and material requirements necessary within an organization for cybersecurity management; and (iii) the levels of organizational cyber resilience, as well as developing a strategy for its implementation.	52
2	Thematic Bonds for Financing Sustainable Development in LAC	Online Course	February 21 to March 20	Evaluating the financing and business opportunities that green, social, and sustainable bonds, among others, can represent for both banks and potential clients of financial institutions. Identifying the role of each of the stakeholders involved in the issuance of thematic bonds, establishing a roadmap from the need for financing to the publication of final reports. In addition, the new fiduciary role of insti-tutional investors, and how this influences reports and opinions of second parties will be highlighted.	36
3	Development Banking, Blended Finance and Infrastructure Projects (fiduciary operations)	Online Course	March 13 to April 10	Understanding the new approach that development banking must adopt to take advantage of all opportunities and understand market players with the goal of boosting the development of productive activity and infrastructure in each country. Promoting various mechanisms for coordination between public and private sector players, giving multilateral banking a special place, in order to implement efficient financial strategies that facilitate the development of infrastructure and productive projects.	27
4	Scoring Models and Introduction to Credit Pricing	Online Course	March 19 to April 23	Explaining step by step scoring models for both individuals and companies, so that financial institutions can assess the importance and use this tool as an integral part of the credit process and its con-tribution to profitability.	36

N°	COURSE	MODALITY	LOCATION AND DATES	OBJECTIVE	NUMBER OF PARTICIPANTS
5	FinTech and the New Digital Banking: Transforming the Financial World	Online Course	March 26 to May 13	Analyzing the various innovative technologies and business models for the financial industry; however, the main objective lies in identifying the problem to be solved or the use case as a catalyst for financial inclusion through technology.	18
6	Risk-Based Audit Management	Online Course	April 24 to May 22	Strengthening the development of risk detection skills through audit and internal control processes, which will allow audit leaders in financial organizations to identify areas of opportunity in a proactive, multidisciplinary, innovative, and ethical manner.	38
7	Project Finance. Structuring and Analysis of Economic and Financial Constraints	Online Course	May 21 to June 25	Offering a global vision of project finance, analyzing the various structures available to implement the most appropriate ones according to the market or the type of projects. In addition, analyzing the various risks and their mitigation through the contractual network, and providing tools for financial analysis and key points within the financial modeling process.	25
8	Financing and Management of Renewable Energy and Energy Efficiency Projects	Online Course	June 13 to July 11	Examining the technical, economic, financial, and regulatory fundamentals applied to the development of renewable energy and energy efficiency projects. Analyzing the existing financial barriers to these projects, along with the available financing mechanisms and opportunities in the sector. Presenting specific examples and lessons learned from various countries in Latin America and the Caribbean.	29



N°	COURSE	MODALITY	LOCATION AND DATES	OBJECTIVE	NUMBER OF PARTICIPANTS
9	Legal Aspects of Fiduciary Operations	Online Course	June 19 to July 17	Strengthening knowledge of trusts and their various practical applications through the use of concepts, tools, exercises, and case studies. Addressing topics related to fiduciary regulations, fiduciary products, risk management in the sector and their contextualization, among others.	33
10	Comprehensive Liquidity Risk Management including Concentration and Dynamic Volatility Models	Online Course	June 25 to July 23	Explaining step by step the most commonly used models for liquidity risk management and their interrelationship with other risks. Addressing the concentration analysis and dynamic volatility models required for optimal liquidity management as part of a liability portfolio.	20
11	Data Monetization by applying Data Governance	Online Course	July 9 to August 6	Training participants on data monetization using a data governance approach. It's not just about clarifying who «owns» the data, but also about optimizing its value. Emphasizing that data, in and of itself, is only a means to the ultimate goal: improved business performance. Emphasizing that the responsibility for data governance should fall on both the business and IT departments, prioritizing the former, since it is the business that manages and owns the data.	22
12	Process Management in Banks and Financial Institutions.	Online Course	August 1 to September 5	Training competent professionals in the continuous improvement of organizations, with the aim of increasing their levels of competitiveness and productivity. Generating differentiating factors that guarantee their market presence, the quality of their products, customer satisfaction, and, consequently, the fulfillment of social and shareholder expectations.	29
13	Introduction to ESG Risks and their Impact on Risk Management in Credit Portfolios and Investment Portfolios	Online Course	August 6 to September 3	Providing a practical and detailed understanding of the policies and methodologies recommended by multilateral financial institutions such as the IDB, the World Bank, the Basel Committee, and other international organizations regarding environmental, social, and governance (ESG) risks. Exploring, through a step-by-step approach, the scope, applicability, and impact of these risks on financial institutions.	29
14	Corporate Governance for Banks and Financial Institutions	Online Course	August 7 to September 4	Understanding the fundamentals and principles of corporate governance, the responsibilities of stakeholders involved, and the identification and application of international best practices. Facilitating learning about the six essential pillars of good corporate governance: shareholder rights, governing body, management responsibilities, risk management and compliance, corporate ethics, and transparency, so that they can implement these principles in their respective organizations.	14
15	Performance Management Tools for Organizational Success. Creating a High-Performance Culture!	Online Course	August 20 to September 17	Developing participants' ability to produce and use a variety of performance management tools. Tools discussed include: Objective synchronization matrix, performance plan, individual results map, results and KPIs outline, KPI indicator sheet, constructive feedback sheet, individual development plan, training delegation plan, outline for evaluating objectives and goals, XMR chart, and current reality tree.	14

N°	COURSE	MODALITY	LOCATION AND DATES	OBJECTIVE	NUMBER OF PARTICIPANTS
16	Financial Risk Management with Simulation and Time Series	Online Course	September 19 to October 2	Learning advanced methodologies in financial risk management, as well as their practical application in tools such as time series, Monte Carlo simulation, and constrained optimization. Analyzing the use-fulness of time series in financial risks, their application in invest-ment portfolios, progress in liquidity risk management, credit risk default simulation, and operational VaR calculation.	21
17	Credit and Collection Risk Management based on Analytics	Online Course	October 3 to 29	Offering a comprehensive vision of credit and collection risk, from theoretical fundamentals to its application as a management tool. Addressing the components of credit risk from a business perspective, portfolio and collection management, data analysis and governance, and their importance in retail credit risk management. Contextualizing digital transformation, the use of agile methodologies, and the implementation of credit and collection risk management systems.	19
18	Project Finance Models Applied to the Financing of Infrastructure, the Environmental Sector and Health	Online Course	October 14 to November 11	Providing participants with the essential knowledge to build a basic Project Finance model, designing and analyzing specific problems, and evaluating their impact on project viability. Understanding the structure and design of scenarios according to market standards. It begins with an introductory session on fundamental Project Finance concepts, followed by model creation using Excel.	10
19	Financial Metrics in Innovation and Entrepreneurship	Online Course	October 21 to November 20	Providing essential financial tools for evaluating projects, applying them in a business context focused on innovation and the modeling of new ventures. Identifying and quantifying technological decisions, analyzing their impact on value creation, developing financial models to assess risks, and exploring the differences between innovative business models and technology startups. This focuses on exponential growth and investment evaluation criteria for digital businesses and research & development.	15
20	Corporate Sustainability in Banks for the Development of Sustainable Finance	Online Course	November 6 to December 4	Training public and private banks in developing corporate sustainability strategies to promote sustainable finance, using international standards and frameworks, within the Latin American context and reality.	21
21	Comprehensive Management of Cybersecurity and Cyber resilience in Banks and Financial Institutions	Online Course	December 3 to 17	Providing comprehensive knowledge of cybersecurity technologies and their integration to optimize an organization's protection. Identifying and managing technological, information security, and cybersecurity risks. Understanding the human and material resources required, as well as the steps for developing cybersecurity strategies, generating risk mitigation plans, diagnosing cybersecurity levels, and creating an organizational cyber resilience plan.	33



Actividades de Capacitación In-House

N°	NOMBRE	MODALIDAD	SEDE Y FECHAS	OBJETIVO	NÚMERO PARTICIPANTES
1	El Fraude en los Seguros y Ciberseguridad	Curso-taller Presencial	19 al 22 de febrero Medellín, Colombia	▶ **Conocer** y entender el fraude en seguros de vida en la actualidad, con base en conceptos y ejemplos trabajados en un taller, a fin de extraer conclusiones sobre las acciones a tomar. ▶ **Comprender** la dinámica de la ciberseguridad dentro de una organización, como una sociedad de seguros de vida, para analizar sus diversas interacciones. ▶ **Identificar** los requerimientos humanos y materiales necesarios dentro de una organización para la gestión de fraudes en seguros y en ciberseguridad. ▶ **Conocer** las etapas y actividades para el desarrollo de una estrategia de ciberseguridad y la generación de planes de mitigación de riesgos en ambos casos. ▶ **Explicar** los niveles de ciberresiliencia organizacional y desarrollar una estrategia para fortalecerlos. ▶ **Diagnosticar** los niveles de ciberseguridad de la organización. ▶ **Entender** la estructura de un plan de ciberseguridad. El curso fue organizado para la Sociedad de Seguros de Vida del Magisterio Nacional de Costa Rica.	7

N°	NOMBRE	MODALIDAD	SEDE Y FECHAS	OBJETIVO	NÚMERO PARTICIPANTES
2	Gobierno Corporativo para Bancos e Instituciones Financieras	Curso-taller Virtual	14 de marzo al 18 de abril	▸ **Brindar** los conocimientos esenciales sobre gobierno corporativo, con énfasis en el rol de los Consejos Directivos en la conducción de las entidades financieras. ▸ **Analizar** el rol del gobierno corporativo como instrumento para la sostenibilidad a largo plazo de las organizaciones y el bienestar de sus stakeholders, dentro de la agenda de sostenibilidad ASG (Ambiental, Social y Gobernanza). ▸ **Comprender** las herramientas de gestión de los cinco pilares del gobierno corporativo: 1) Tratamiento al accionista; 2) Asamblea General de Accionistas; 3) Junta Directiva o Directorio; 4) Arquitectura de control; y 5) Transparencia de la información. El curso fue organizado para la Cooperativa de Ahorro y Crédito San Francisco de Ecuador.	20
3	Buenas Prácticas en la Gestión del Comité de Riesgos	Curso-taller Presencial	20 al 23 de mayo, Santo Domingo, República Dominicana	▸ **Conocer** las funciones del Comité de Riesgos y las diferencias entre éste, la Unidad de Riesgos y la Unidad de Auditoría. ▸ **Establecer** la separación de funciones dentro del Comité y los temas a tratar en sus sesiones. ▸ **Identificar** el aporte y valor agregado del Comité de Riesgos hacia otros comités y su impacto en el proceso institucional de toma de decisiones. ▸ **Abordar** los distintos tipos de riesgos que deben ser gestionados por el Comité, incluyendo riesgos de mercado, liquidez, crédito, reputacional, prevención del financiamiento del terrorismo y lavado de activos. ▸ **Analizar** la transformación del riesgo en las entidades financieras debido a las nuevas tecnologías y modelos de negocio. ▸ **Determinar** el impacto y valor agregado de un Comité de Riesgos eficiente en la organización. El curso fue organizado para la Caja de Ahorros y Préstamos de la ANDE de Costa Rica.	9
4	Sistema de Prevención del Riesgo de Legitimación de Capitales, Financiamiento al Terrorismo y Financiación de la Proliferación de Armas de Destrucción Masiva	Curso-taller Presencial	5 al 9 de agosto, San José, Costa Rica	▸ **Proporcionar** los conocimientos esenciales para identificar y gestionar los riesgos asociados a la legitimación de capitales, el financiamiento del terrorismo y la proliferación de armas de destrucción masiva. ▸ **Fortalecer** las capacidades para prevenir estas actividades ilícitas, comprender los desafíos que plantean las nuevas tecnologías y modelos de negocio en las entidades financieras, y destacar el valor agregado del cumplimiento normativo en la mitigación de riesgos. El curso fue organizado para la Caja de Ahorros y Préstamos de la ANDE de Costa Rica.	62
5	Tendencias Digitales y Tecnologías Emergentes Mundiales para Mejorar los Modelos de Negocio	Curso-taller Presencial	9 al 13 de septiembre, Santiago, Chile	▸ **Actualizar** a los asistentes sobre las últimas tendencias tecnológicas y metodológicas que impactan la industria financiera. ▸ **Explorar** casos prácticos y realizar visitas a instituciones financieras referentes, startups y laboratorios de innovación en Chile. El curso fue organizado para la Caja de Ahorros y Préstamos de la ANDE de Costa Rica.	8
6	Introducción al Índice de Solvencia Patrimonial y al Riesgo de Mercado y de Tasa de Interés en el Libro Bancario (RTILB) y en la Cartera de Negociación	Curso Online	21 al 28 de octubre	▸ **Capacitar** a los participantes en el cálculo detallado del Índice de Solvencia Patrimonial (ISP) y en la aplicación de metodologías de riesgo de tasa de interés en el libro bancario y la cartera de negociación, en estricto cumplimiento con las normativas vigentes, como el Acuerdo SUGEF 3-06, CNS–1837-07 y SGF–3272-2023. ▸ **Brindar** un enfoque práctico para que los asistentes adquieran conocimientos y habilidades aplicables de inmediato, asegurando una comprensión profunda de los componentes del índice y las metodologías utilizadas. El curso fue organizado para la Caja de Ahorros y Préstamos de la ANDE de Costa Rica.	14

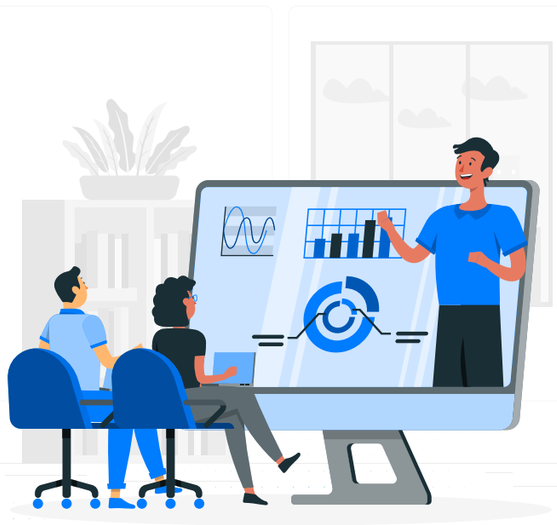




In-House Training Activities

N°	NAME	MODALITY	DATES AND LOCATIONS	OBJECTIVE	NUMBER OF PARTICIPANTS
1	Insurance Fraud and Cybersecurity	In-person course-workshop	February 19 to 22, Medellín, Colombia	▸ **Knowing** and understanding current life insurance fraud, based on concepts and examples developed in a workshop, in order to draw conclusions about the actions to be taken. ▸ **Understanding** the dynamics of cybersecurity within an organization, such as a life insurance company, to analyze its various interactions. ▸ **Identifying** the human and material requirements within an organization for managing insurance and cybersecurity fraud. ▸ **Understanding** the stages and activities for developing a cybersecurity strategy and generating risk mitigation plans in both cases. ▸ **Explaining** the levels of organizational cyber resilience and developing a strategy to strengthen them. ▸ **Diagnosing** the organization's cybersecurity levels. ▸ **Understanding** the structure of a cybersecurity plan. The course was organized for the National Teachers' Life Insurance Society of Costa Rica.	7
2	Corporate Governance for Banks and Financial Institutions	Virtual course-workshop	March 14 to April 18	▸ **Providing** essential knowledge on corporate governance, with an emphasis on the role of Boards of Directors in the management of financial institutions. ▸ **Analyzing** the role of corporate governance as a tool for the long-term sustainability of organizations and the well-being of their stakeholders, within the ESG (Environmental, Social and Governance) sustainability agenda. ▸ **Understanding** the management tools for the five pillars of corporate governance: 1) Shareholder Treatment; 2) General Shareholders' Meeting; 3) Board of Directors; 4) Control Architecture; and 5) Information Transparency. The course was organized for Cooperativa de Ahorro y Crédito San Francisco of Ecuador.	20
3	Best practices in Risk Committee Management	In-Person course-workshop	May 20 to 23 Santo Domingo, Dominican Republic	▸ **Understanding** the functions of the Risk Committee and the differences among it, the Risk Unit, and the Audit Unit. ▸ **Establishing** the separation of functions within the Committee and the topics to be discussed in its sessions. ▸ **Identifying** the contribution and added value of the Risk Committee to other committees and its impact on the institutional decision-making process. ▸ **Addressing** the various types of risks that must be managed by the Committee, including market, liquidity, credit, reputational, terrorist financing prevention, and money laundering risks. ▸ **Analyzing** the transformation of risk in financial institutions due to new technologies and business models. ▸ **Determining** the impact and added value of an efficient Risk Committee in the organization. The course was organized for Caja de Ahorros y Préstamos de la ANDE of Costa Rica.	9
4	System for the Prevention of the Risk of Money Laundering, Terrorist Financing, and Financing of the Proliferation of Weapons of Mass Destruction	In-person course-workshop	August 5 to 9, San José, Costa Rica	▸ **Providing** essential knowledge to identify and manage the risks associated with money laundering, terrorist financing, and the proliferation of weapons of mass destruction. ▸ **Strengthening** capacities to prevent these illicit activities, understand the challenges posed by new technologies and business models for financial institutions, and highlight the added value of regulatory compliance in risk mitigation. The course was organized for Caja de Ahorros y Préstamos de la ANDE of Costa Rica.	62

N°	NAME	MODALITY	DATES AND LOCATIONS	OBJECTIVE	NUMBER OF PARTICIPANTS
5	Global Digital Trends and Emerging Technologies to Improve Business Models	In-person course-workshop	September 9 to 13, Santiago, Chile	▸ **Updating** attendees on the latest technological and methodological trends which impact the financial industry. ▸ **Exploring** case studies and visiting leading financial institutions, startups, and innovation labs in Chile. The course was organized for Caja de Ahorros y Préstamos de la ANDE of Costa Rica.	8
6	Introduction to the Equity Solvency Ratio and to Market and Interest Rate Risk in the Banking Book (IRRBB) and the Trading Portfolio	Online Course	October 21 to 28	▸ **Training** participants in the detailed calculation of the Equity Solvency Ratio (ISP) and in the application of interest rate risk methodologies in the banking book and trading portfolio, in strict compliance with current regulations, such as Agreement SUGEF 3-06, CNS–1837-07 and SGF–3272-2023. ▸ **Providing** a practical approach to enable attendees to acquire immediately applicable knowledge and skills, ensuring a deep understanding of the ratio components and methodologies used. The course was organized for Caja de Ahorros y Préstamos de la ANDE of Costa Rica.	14



Convenciones y congresos

Conventions and conferences

N°	NOMBRE	MODALIDAD	SEDE Y FECHAS	OBJETIVO	NÚMERO PARTICIPANTES
1	19ª Convención de Gerentes Generales del SISTEMA FEDECRÉDITO	Presencial	22 al 25 de julio, Santiago, Chile	Capacitar a gerentes generales del Sistema FEDECRÉDITO en tres ejes temáticos: 1) Análisis de datos para la toma de decisiones; 2) Estrategias de diversificación de la cartera de préstamos; y 3) Gestión de riesgos en entidades financieras	43
2	Congreso: Riesgos legales, casos de impacto y tendencia jurisprudencial	Virtual	2 al 4 de octubre	▸ **Analizar** los riesgos legales asociados a fraudes informáticos, lavado de activos y financiamiento del terrorismo en el sector financiero. ▸ **Examinar** tendencias jurisprudenciales, estrategias de mitigación y el papel del gobierno corporativo. ▸ **Evaluar** el impacto de tecnologías disruptivas y la automatización en la gestión legal. El congreso contó con la participación de expertos del Banco Provincia (Argentina), Bancóldex (Colombia) y de las firmas de asesoría legal Vodanovic (Perú) y Lemontech (Chile).	29

N°	NAME	MODALITY	DATES AND LOCATIONS	OBJECTIVE	NUMBER OF PARTICIPANTS
1	19th Convention of General Man-agers of the FEDECRÉDITO SYSTEM	In person	July 22 to 25, Santiago, Chile	Training FEDECRÉDITO System general managers in three the-matic areas: 1) Data analysis for decision-making; 2) Loan portfolio diversification strategies; and 3) Risk management in financial insti-tutions.	43
2	Conference: Legal risks, im-pact cases and jurisprudential trends	Virtual	October 2 to 4	▸ **Analyzing** the legal risks associated with cyber fraud, money laundering, and terrorist financing in the financial sector. ▸ **Examining** jurisprudential trends, mitigation strategies, and the role of corporate governance. ▸ **Evaluating** the impact of disruptive technologies and automation on legal management. The conference featured the participation of experts from Banco Provincia (Argentina), Bancóldex (Colombia), and the legal consulting firms Vodanovic (Peru) and Lemontech (Chile).	29

1.6.

Gestión del conocimiento

Knowledge management

El conocimiento es un elemento clave que genera ventaja competitiva para las instituciones financieras. A través del **Centro Latinoamericano de Documentación, ALIDE** gestiona información sobre financiamiento del desarrollo, acumulada a lo largo de sus más de 57 años de historia.

Knowledge is a key element that generates a competitive advantage for financial institutions. Through the **Latin American Documentation Center**, *ALIDE manages information on development financing, accumulated over its more than 57-year history.*

La plataforma Databank, que comprende la **Biblioteca Virtual y la Base de Datos de Bancos de Desarrollo**, fue diseñada como parte del proceso de modernización de los servicios de información del Centro de Documentación. Esta plataforma facilita el acceso a la mayor fuente de información sobre la banca de desarrollo en América Latina y el Caribe. Permite la búsqueda y acceso a información documental, así como a diversos contenidos especializados generados por las instituciones miembros de ALIDE y organismos afines. Su motor de búsqueda libre en el catálogo de la Biblioteca Virtual posibilita el acceso a las bases de datos de ALIDE sobre bancos de desarrollo, organismos internacionales e instituciones relacionadas con las finanzas y el desarrollo, con las cuales ALIDE desarrolla actividades conjuntas.

The Databank platform, which includes the ***Virtual Library and the Development Bank Database****, was designed as part of the modernization process of the Documentation Center's information services. This platform facilitates access to the largest source of information on development banking in Latin America and the Caribbean. It allows users to search and access documentary information, as well as various specialized content generated by ALIDE member institutions and related organizations. Its free search engine in the Virtual Library catalog provides access to ALIDE's databases on development banks, international organizations, and institutions related to finance and development, with which ALIDE carries out joint activities.*

Cifras de la Biblioteca Virtual 2024

Figures of the Virtual Library 2024



8,709

documentos disponibles, incluyendo publicaciones, informes, documentos técnicos y otros materiales en formato de texto y audiovisual.

documents *available, including publications, reports, technical documents, and other text and audiovisual materials.*

12,718

visitas registradas en la plataforma durante el año.

visits *to the platform registered in the year.*

493

búsquedas de información realizadas.

searches *for information carried out.*

Temas más solicitados: inversiones de impacto, cooperación internacional, banca de desarrollo, banca de segundo piso y agricultura.

The most requested topics: *impact investments, international cooperation, development banking, wholesale bank and agriculture.*

ALIDE, a través de su **Base de Datos de la Banca Pública de Desarrollo**, pone a disposición de sus miembros datos e información económica de las instituciones financieras de desarrollo de América Latina y el Caribe, proporcionando insumos clave para la elaboración de análisis y estudios económicos. Esta base de datos recopila información pública institucional, balances generales, estados de resultados y ratios financieros de **106 bancos e instituciones financieras de desarrollo de 20 países de América Latina y el Caribe**, con un histórico de datos desde **2010 hasta 2023.**

La plataforma, desarrollada en Power BI, cuenta con módulos específicos por tipología, balances generales, estados de resultados, ratios financieros, datos históricos y fuentes de información. Todos los datos han sido homologados para hacerlos comparables y generar análisis estructurados.

Los datos e información publicados en este informe no constituyen en modo alguno un consejo, recomendación o sugerencia por parte de ALIDE o de cualquier otra fuente de información.

Todos los valores brutos incluidos han sido obtenidos de fuentes públicas. Su inclusión tiene fines meramente informativos.

Cualquier transformación o variación en los datos ha sido calculada por ALIDE y no compromete a terceros de la información original. La interpretación y uso de los datos contenidos en este informe son responsabilidad exclusiva del usuario y no comprometen a ALIDE ni a las fuentes originales de información.

*ALIDE, through its **Public Development Banking Database**, makes available to its members economic data and information from development finance institutions in Latin America and the Caribbean, providing key input for the preparation of economic analyses and studies. This database compiles public institutional information, balance sheets, income statements, and financial ratios from **106 banks and development finance institutions in 20 countries in Latin America and the Caribbean**, with historical data from **2010 to 2023.***

The platform, developed in Power BI, has specific modules by type, balance sheets, income statements, financial ratios, historical data, and information sources. All data has been standardized to make it comparable and generate structured analyses.

The data and information published in this report do not constitute advice, recommendations, or suggestions from ALIDE or any other source of information.

All raw values included have been obtained from public sources. Their inclusion is for informational purposes only.

Any transformation or variation in the data has been calculated by ALIDE and does not compromise third parties of the original information. The interpretation and use of the data contained in this report are the sole responsibility of the user and do not compromise ALIDE or the original sources of information.



1.7.

Comunicación y difusión de información

Communication and dissemination of information

La comunicación digital es el principal vehículo para la difusión de información y mensajes institucionales de ALIDE. Nuestros medios, completamente digitalizados, se comparten a través de nuestro sitio web, redes sociales y correos masivos dirigidos a bancos miembros a nivel global y a interesados en la banca y el financiamiento para el desarrollo.

Digital communication is ALIDE's primary vehicle for disseminating information and institutional messages. Our fully digital media is shared through our website, social media, and mass emails addressed to member banks worldwide and those interested in banking and development financing.



Revista Banca & Desarrollo

Banca & Desarrollo Magazine

La revista **Banca & Desarrollo** es el principal medio de difusión de contenido técnico especializado sobre la banca de desarrollo. A través de entrevistas, artículos y análisis, aborda el estado de situación, estudios, tendencias y mejores prácticas del sector.

Durante el año, se publicaron cuatro ediciones en español y tres en inglés, todas en formato digital. Cada publicación fue enviada por correo institucional y difundida en redes sociales, facilitando el acceso a los miembros y al público en general.

Entre los contenidos destacados, se incluyeron entrevistas a Jorge Velarde, presidente de la Corporación Financiera de Desarrollo (Cofide), de Perú, y a Fernando Durán, administrador general del Banco Agrícola de la República Dominicana (Bagrícola). Asimismo, se publicaron artículos sobre finanzas sostenibles, transformación digital, inclusión financiera, infraestructura sostenible, riesgos climáticos e inteligencia artificial. Estos contenidos fueron elaborados por el equipo del Programa de Estudios Económicos e Información de ALIDE y expertos de bancos miembros como Nafin, Bancomext y KfW Banco de Desarrollo de Alemania.

***Banca & Desarrollo** magazine is the primary medium for disseminating specialized technical content on development banking. Through interviews, articles, and analyses, it addresses the current situation, studies, trends, and best practices in the sector.*

During the year, four issues were published in Spanish and three in English, all in digital format. Each publication was sent by institutional mail and disseminated on social media, facilitating access to members and the general public.

Highlights included interviews with Jorge Velarde, President of Corporación Financiera de Desarrollo (COFIDE), of Peru, and Fernando Durán, general manager of Banco Agrícola de la República Dominicana (Bagrícola). Articles on sustainable finance, digital transformation, financial inclusion, sustainable infrastructure, climate risks, and artificial intelligence were also published. This content was produced by ALIDE's Economic Studies and Information Program team and experts from member banks such as Nafin, Bancomext, and KfW - Development Bank of Germany.

Consulta las ediciones AQUÍ

Check out the editions here.



Boletín ALIDE Noticias

ALIDE News Newsletter

El boletín digital de ALIDE, con periodicidad mensual, es enviado a través de una nueva plataforma de mensajería masiva. En él se difunden las principales iniciativas de la Asociación, incluyendo noticias, actividades, publicaciones, convocatorias y plataformas. Está dirigido a ejecutivos de las entidades miembros y a profesionales vinculados a la banca de desarrollo. Además, se encuentra disponible en la sección de publicaciones de la web.

ALIDE's digital newsletter, published monthly, is sent via a new mass messaging platform. It disseminates the Association's main initiatives, including news, activities, publications, calls for proposals, and platforms. It is aimed at executives of member organizations and professionals linked to development banking. It is also available in the publications section of the website.

Consulta las ediciones AQUÍ

Check out the editions here.



Boletín electrónico E-Banca

E-Banking Newsletter

Este boletín prioriza la difusión de información sobre las entidades miembros, destacando noticias, entrevistas, actividades, publicaciones, aniversarios y nombramientos de directivos. E-Banca se ha consolidado como un reporte mensual sobre el accionar de la banca de desarrollo en América Latina y el Caribe. Se distribuye mensualmente a través de la plataforma de mensajería masiva de ALIDE y está disponible en la web.

This newsletter prioritizes the dissemination of information about member institutions, highlighting news, interviews, activities, publications, anniversaries, and executive appointments. E-Banking has established itself as a monthly report on the performance of development banking in Latin America and the Caribbean. It is distributed monthly through ALIDE's mass messaging platform and is available online.

Consulta las ediciones AQUÍ

Check out the editions here.



Boletín electrónico E-News

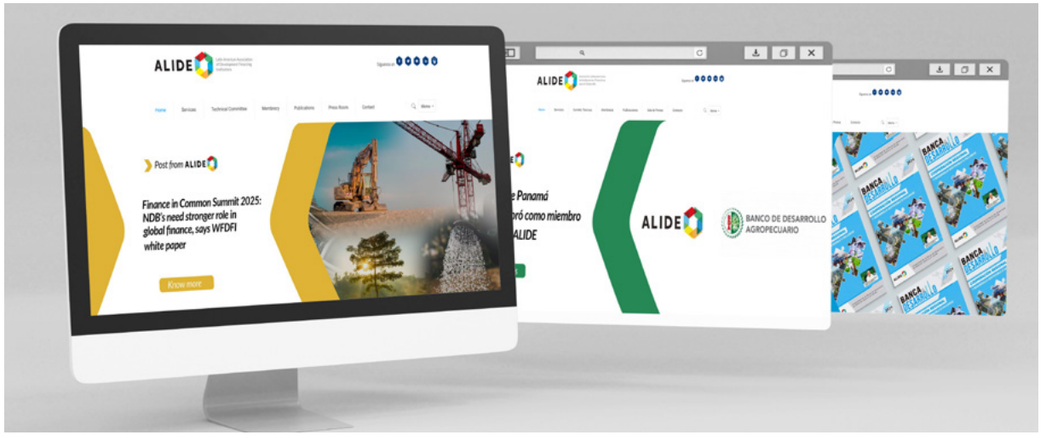
E-News Newsletter

Dirigido a ejecutivos de países no hispanohablantes, este boletín trimestral en inglés reúne información clave sobre las principales actividades de ALIDE, junto con artículos técnicos sobre financiamiento para el desarrollo. Se distribuye a través de mensajería masiva y está disponible en la web.

Aimed at executives in non-Spanish-speaking countries, this quarterly newsletter in English brings together key information on ALIDE's main activities, along with technical articles on development financing. It is distributed via mass messaging and is available online.

Consulta las ediciones AQUÍ

Check out the editions here.



Sitio web de ALIDE

ALIDE website

El sitio web de ALIDE se actualiza periódicamente en sus distintas secciones, garantizando información actualizada sobre actividades, noticias, reportes de la banca de desarrollo y publicaciones.

The ALIDE website is regularly updated in its various sections, ensuring up-to-date information on activities, news, development bank reports, and publications.

Explora la web AQUÍ

Explore the website here.

Como parte de estos esfuerzos, se elaboraron 37 informes sobre las acciones de los bancos de desarrollo nacionales y organismos multilaterales. Para mejorar el acceso a esta información, la sección Acciones de la Banca de Desarrollo incluye un reporte en Power BI, facilitando la consulta de noticias sobre las actividades de nuestras instituciones.

As part of these efforts, 37 reports were prepared on the actions of national development banks and multilateral organizations. To improve access to this information, the Development Bank Actions section includes a Power BI report, making it easier to view news about our institutions' activities.

Consulta el informe interactivo AQUÍ

View the interactive report here.

Redes sociales

Social media

Las redes sociales han sido un canal clave para ALIDE, permitiendo una mayor visibilidad de sus iniciativas y generando tráfico hacia su sitio web. Como asociación, las publicaciones se coordinan con las cuentas de sus instituciones miembros. Este año se continuó difundiendo contenido sobre ALIDE, sus miembros y la banca de desarrollo, abarcando noticias, publicaciones y eventos en plataformas como Facebook, X (Twitter), LinkedIn, YouTube y Flickr. Destaca el crecimiento de la comunidad en LinkedIn.

Social media has been a key channel for ALIDE, allowing greater visibility for its initiatives and generating traffic to its website. As an association, publications are coordinated with the accounts of its member institutions. This year, content about ALIDE, its members, and development banking continued to be disseminated, covering news, publications, and events on platforms such as Facebook, X (Twitter), LinkedIn, YouTube, and Flickr. The growth of the LinkedIn community is noteworthy.



Alcance de las comunicaciones

Scope of communications

A través de notas de prensa, ALIDE difundió información sobre sus actividades, publicaciones y convenios a través de su web hacia medios de comunicación. Durante el año, se emitieron informaciones sobre sus nuevos miembros, acuerdos de cooperación y participación en eventos internacionales. Además, se coordinaron acciones de difusión con instituciones como el Banco do Nordeste do Brasil (BNB), el Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES), el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), la Agencia Francesa de Desarrollo (AFD), el Banco Europeo de Inversiones (BEI) y el Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA).

Through press releases, ALIDE disseminated information about its activities, publications, and agreements to the media through its website. Throughout the year, information was released about its new members, cooperation agreements, and participation in international events. In addition, outreach efforts were coordinated with institutions such as the Banco do Nordeste do Brasil (BNB), the Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES), the Inter-American Development Bank (IDB), the Economic Commission for Latin America and the Caribbean (ECLAC), the French Development Agency (AFD), the European Investment Bank (EIB), and the International Fund for Agricultural Development (IFAD).

Comunicación digital en cifras

Digital communication in figures

Página web

Web page

Número de vistas

Number of visits in

2024 **87 000**

2023 **37 000**

Facebook

Facebook

Número de seguidores

Number of followers

2024 **6 973**

2023 **6 527**

X

X

Número de seguidores

Number of followers

2024 **3 980**

2023 **3 925**

LinkedIn

Número de seguidores

Number of followers

2024 **7 237**

2023 **6 119**

YouTube

Reproducciones

Views

2024 **6 784**

2023 **6 920**

Flickr

Fotos publicadas

Photos posted

2024 **659**

2023 **476**

Vistas de álbumes

Vistas de álbumes

2024 **817**

2023 **644**

II

CAPÍTULO
CHAPTER

PROMOVEMOS LA COOPERACIÓN

WE PROMOTE COOPERATION

2.1.

Convenios y actividades de cooperación

Agreements and cooperation activities

Miembros

Members

Agencia Francesa de Desarrollo (AFD)

Agence Française de Développement (AFD)

En el marco de la cooperación entre ALIDE y la AFD, se firmó en la sede de ALIDE un nuevo Memorando de Entendimiento (MoU), reafirmando el compromiso de colaboración entre ambas instituciones. Su objetivo principal es promover un desarrollo económico y social inclusivo, solidario y ambientalmente sostenible en América Latina y el Caribe. Esta renovación extiende por tres años más una relación de cooperación iniciada en 2017, que ha demostrado ser clave para el avance de proyectos de alto impacto.

Within the framework of the cooperation between ALIDE and the AFD, a new Memorandum of Understanding (MoU) was signed at ALIDE's headquarters, reaffirming the commitment to collaboration between the two institutions. Its main objective is to promote inclusive, supportive, and environmentally sustainable economic and social development in Latin America and the Caribbean. This renewal extends for three more years a cooperative relationship initiated in 2017, which has proven to be key to the advancement of high-impact projects.

La renovación de esta alianza estratégica permitirá la organización de capacitaciones transformadoras, la elaboración y difusión de investigaciones globales y el fortalecimiento de la red de bancos miembros de ALIDE en la región, promoviendo su activa participación en foros internacionales de alto nivel.

The renewal of this strategic alliance will allow for the organization of transformative training sessions, the development and dissemination of global research, and the strengthening of the network of ALIDE member banks in the region, promoting their active participation in high-level international forums.

Banco Interamericano de Desarrollo (BID)

Inter-American Development Bank (IDB)

El BID y ALIDE se reconocen mutuamente como aliados estratégicos en el fortalecimiento de la banca de desarrollo en la región. En 2024, ambas instituciones renovaron una agenda de trabajo en diversas áreas clave, como inclusión de género y pymes, infraestructura sostenible, digitalización y financiamiento verde.

Ese mismo año, el BID participó como aliado en la Reunión de la Asamblea General de ALIDE en Fortaleza, Brasil, y en la organización de la **Reunión Bancaria Asia-Pacífico y América Latina y el Caribe: Cooperación Financiera para el Desarrollo Sostenible**, realizada en la sede de ALIDE en Lima, Perú. Además, contribuyó con expertos en diversos webinarios y actividades conjuntas.

The IDB and ALIDE recognize each other as strategic partners in strengthening development banking in the region. In 2024, both institutions renewed a work agenda in several key areas, such as gender inclusion and SMEs, sustainable infrastructure, digitalization, and green financing.

*That same year, the IDB participated as a partner in the ALIDE General Assembly Meeting in Fortaleza, Brazil, and in the organization of the **Latin America and the Caribbean – Asia-Pacific Banking Meeting: Financial Cooperation for Sustainable Development**, held at ALIDE's headquarters in Lima, Peru. It also contributed experts to various webinars and joint activities.*

Asimismo, el BID confirmó su colaboración en el Congreso de Talento Humano de Bancos de Desarrollo, que se llevará a cabo en la sede de ALIDE en Lima, Perú, los días 6 y 7 de marzo de 2025, con el tema central **Diseño e implementación de estrategias disruptivas de talento humano: casos de éxito en la era digital**. También apoyará el Diplomado en Banca y Finanzas para el Desarrollo Sostenible, que ALIDE está organizando para su ejecución a partir de abril de 2025, mediante la participación de sus expertos como *practitioners* y el respaldo a la digitalización del diplomado para su difusión entre las entidades miembros de ALIDE.

*The IDB also confirmed its collaboration with the Development Bank Human Talent Congress, which will be held at ALIDE's headquarters in Lima, Peru, on March 6 and 7, 2025, with the central theme **Design and implementation of disruptive human talent strategies: success stories in the digital age**. It will also support the Diploma Course in Banking and Finance for Sustainable Development, which ALIDE is organizing to begin in April 2025, through the participation of its experts as practitioners and by supporting the digitalization of the diploma course for its dissemination among ALIDE member institutions.*

Banco Europeo de Inversiones (BEI)

European Investment Bank (EIB)

El BEI y ALIDE mantienen una coordinación constante para el desarrollo de actividades conjuntas. En 2024, ambas instituciones realizaron una encuesta dirigida a bancos de desarrollo de la región, que sirvió de base para la presentación del estudio **Financiamiento climático en América Latina y el Caribe: ¿Cómo están apoyando los bancos de desarrollo la transición climática?**

El estudio tuvo como objetivo evaluar cómo los bancos públicos de desarrollo están contribuyendo a la transición climática y qué obstáculos enfrentan para ampliar aún más el financiamiento verde. Asimismo, se están desarrollando otros estudios e investigaciones en conjunto con el Departamento de Economía del BEI y el Programa de Estudios de ALIDE.

The EIB and ALIDE maintain ongoing coordination to develop joint activities. In 2024, both institutions conducted a survey of development banks in the region, which served as the basis for the presentation of the study Climate Financing in Latin America and the Caribbean. How Are Public Development Banks Supporting the Climate Transition?

The study aimed to assess how public development banks are contributing to the climate transition and what obstacles they face in further expanding green financing. Additional studies and research are also being conducted in conjunction with the EIB's Economics Department and the ALIDE Study Program.

Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA)

International Fund for Agricultural Development (IFAD)

FIDA y ALIDE han fortalecido su cooperación con un enfoque en la banca de desarrollo, especialmente en temas de pobreza rural y seguridad alimentaria. En la 54.ª Asamblea General de ALIDE, FIDA, junto a otras instituciones, organizó un taller para presentar su experiencia de trabajo con el Banco Nacional de Desarrollo Económico y Social de Brasil (BNDES), con miras a replicarla en otros bancos de desarrollo de la región.

Asimismo, FIDA ha apoyado el acercamiento del Fondo con los bancos públicos de desarrollo de América Latina y el Caribe. En el marco de su participación como miembro adherente de ALIDE, FIDA renovó un Acuerdo de Contribución con nuestra Asociación Latinoamericana.

IFAD and ALIDE have strengthened their cooperation with a focus on development banking, especially in areas of rural poverty and food security. At ALIDE's 54th General Assembly, IFAD, together with other institutions, organized a workshop to present its experience working with the National Bank for Economic and Social Development (BNDES) of Brazil, with a view to replicating it with other development banks in the region.

IFAD has also provided support to the Fund's outreach to public development banks in Latin America and the Caribbean. As part of its participation as an adherent member of ALIDE, IFAD renewed a Contribution Agreement with our Latin American Association.

Caja de ANDE de Costa Rica

Caja de ANDE from Costa Rica

La primera capacitación fue **El fraude en los seguros y ciberseguridad**, realizado en Medellín, Colombia, del 19 al 22 de febrero. La segunda capacitación, **Buenas prácticas en la gestión del Comité de Riesgos**, se llevó a cabo en Santo Domingo, República Dominicana, del 20 al 23 de mayo.

El tercer curso, **Sistema de prevención del riesgo de legitimación de capitales, financiamiento al terrorismo y financiación de la proliferación de armas de destrucción masiva**, tuvo lugar en San José, Costa Rica, del 5 al 9 de agosto.

La cuarta capacitación, **Tendencias digitales y tecnologías emergentes mundiales para mejorar los modelos de negocio**, se realizó en Santiago, Chile, del 9 al 13 de septiembre.

Finalmente, se llevó a cabo una capacitación en modalidad virtual sobre **Introducción al Índice de Solvencia Patrimonial y al Riesgo de Mercado y de Tasa de Interés en el Libro Bancario (RTILB) y en la Cartera de Negociación**, del 21 al 28 de octubre.

*The first training was **Insurance fraud and cybersecurity**, held in Medellín, Colombia, from February 19 to 22. The second training, **Best Practices in Risk Committee Management**, was held in Santo Domingo, Dominican Republic, from May 20 to 23.*

*The third course, **System for the prevention of the risk of money laundering, terrorist financing, and financing of the proliferation of weapons of mass destruction**, took place in San José, Costa Rica, from August 5 to 9.*

*The fourth training, **Digital trends and emerging global technologies to improve business models**, was held in Santiago, Chile, from September 9 to 13.*

*Finally, a virtual training session on **Introduction to the Equity Solvency Ratio and to Market and Interest Rate Risk in the Banking Book (IRRBB) and the Trading Portfolio** was held from October 21 to 28.*

Otras instituciones y organismos internacionales

Other international institutions and organizations

Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL)

Economic Commission for Latin America and the Caribbean (ECLAC)

En conjunto con el BID y la CEPAL, se administra la Plataforma de la Comunidad de Práctica de la Banca de Desarrollo de América Latina y el Caribe, cuyo objetivo es facilitar el intercambio de conocimientos entre instituciones de desarrollo e impulsar las buenas prácticas para el desarrollo sostenible en la región.

Durante 2024, ALIDE participó activamente junto a la CEPAL en la elaboración de propuestas, la generación e inclusión de contenido, y la difusión de documentos, novedades y eventos en la plataforma virtual de la Comunidad de Práctica. En el marco de esta colaboración, se llevaron a cabo los webinarios «La arquitectura financiera internacional para el desarrollo» y «Experiencias internacionales de alineación de la banca pública de desarrollo a las iniciativas globales de sostenibilidad y desarrollo económico».

In conjunction with the IDB and ECLAC, the Latin American and Caribbean Development Banking Community of Practice Platform is managed. Its objective is to facilitate knowledge exchange among development institutions and promote good practices for sustainable development in the region.

During 2024, ALIDE actively participated alongside ECLAC in developing proposals, generating and incorporating content, and disseminating documents, news, and events on the Community of Practice's virtual platform. Within the framework of this collaboration, the webinars "The international financial architecture for development" and "International experiences in aligning public development banking with global sustainability and economic development initiatives" were held.

ONU Mujeres

UN Women

En un esfuerzo conjunto por transformar el sistema financiero en América Latina y el Caribe, ONU Mujeres y ALIDE han forjado una alianza estratégica enfocada en la promoción de la igualdad de género y el empoderamiento económico de las mujeres. Esta colaboración se desarrolla a través del programa **Ecosistema Financiero Inclusivo (EFI)** y la iniciativa regional **Mujeres, Economía Local y Territorios (MELYT).**

Como parte de esta alianza, se busca movilizar recursos técnicos, aplicar investigación, incorporar tecnología y compartir experiencia para diseñar políticas que reduzcan las brechas de género en el sector financiero.

En este contexto, se presentará próximamente el estudio «Sesgos inconscientes en instituciones bancarias», que analiza el diseño y la entrega de productos y servicios financieros por parte de los bancos de desarrollo. Asimismo, en alineación con estos esfuerzos, ALIDE participó en el **V Foro Centroamericano de Inclusión Financiera**, celebrado el 16 y 17 de octubre de 2024 en Ciudad de Guatemala, reafirmando su compromiso con un ecosistema financiero más inclusivo e innovador.

In a joint effort to transform the financial system in Latin America and the Caribbean, UN Women and ALIDE have forged a strategic alliance focused on promoting gender equality and women's economic empowerment. This collaboration is carried out through the ***Inclusive Financial Ecosystem (EFI)*** *program and the regional initiative* ***Women, Local Economy and Territories (MELYT).***

As part of this alliance, we seek to mobilize technical resources, apply research, incorporate technology, and share expertise to design policies that reduce gender gaps in the financial sector.

In this context, the study "Unconscious biases in banking institutions" will soon be presented, which analyzes the design and delivery of financial products and services by development banks. Likewise, in alignment with these efforts, ALIDE participated in the ***5th Central American Forum on Financial Inclusion****, held on October 16 and 17, 2024, in Guatemala City, reaffirming its commitment to a more inclusive and innovative financial ecosystem.*

Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE)

Organization for Economic Cooperation and Development (OECD)

Como parte de su cooperación institucional, la OCDE y ALIDE han establecido iniciativas conjuntas para fortalecer su presencia y proyección en la región. Estas incluyen la participación mutua como expositores y panelistas en eventos técnicos, seminarios y encuentros sectoriales organizados por ambas instituciones, resaltando el rol estratégico de los bancos de desarrollo.

Asimismo, ambas organizaciones trabajan en el desarrollo de investigaciones y proyectos colaborativos en temas prioritarios como el cambio climático, el apoyo a las pymes y el emprendimiento, las finanzas sostenibles y el desarrollo económico. En esta línea, ALIDE participa activamente en el proyecto **«Brechas de financiación para empresas en crecimiento en América Latina y el Caribe»**, liderado por la OCDE y el BID. Este estudio busca brindar apoyo técnico a las autoridades nacionales y a los bancos de desarrollo de la región para mejorar los marcos regulatorios e institucionales que faciliten el acceso de las pymes en crecimiento al financiamiento. La investigación se basa en la recopilación de datos de pymes clientes de bancos de desarrollo nacionales y subnacionales en diez países de América Latina y el Caribe.

As part of their institutional cooperation, the OECD and ALIDE have established joint initiatives to strengthen their presence and reach in the region. These include mutual participation as speakers and panelists in technical events, seminars, and sectoral meetings organized by both institutions, highlighting the strategic role of development banks.

Additionally, both organizations are working on developing research and collaborative projects on priority topics such as climate change, support for SMEs and entrepreneurship, sustainable finance, and economic development. In this regard, ALIDE actively participates in the project ***"Financing Gaps for Growing Businesses in Latin America and the Caribbean,"*** *led by the OECD and the IDB. This study aims to provide technical support to national authorities and development banks in the region to improve regulatory and institutional frameworks that facilitate access to financing for growing SMEs. The research is based on data collected from SMEs that are clients of national and subnational development banks in ten countries in Latin America and the Caribbean.*

Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO)

Food and Agriculture Organization of the United Nations (FAO)

FAO y ALIDE han unido esfuerzos para fortalecer el sector agrícola y rural, fomentar el desarrollo de la pequeña agricultura y mejorar la seguridad alimentaria en América Latina y el Caribe. En este marco, las instituciones han destacado el rol de las instituciones financieras de desarrollo en estos temas.

Como parte de esta cooperación, en abril de 2024, el subdirector general y representante regional de la FAO para América Latina y el Caribe, Mario Lubetkin, y el secretario general de ALIDE, Edgardo Alvarez, firmaron una Carta de Intención. Este acuerdo enfatiza la importancia de las políticas públicas en la modernización del sector agrícola y rural, el fortalecimiento de la pequeña agricultura y la seguridad alimentaria en la región.

FAO and ALIDE have joined forces to strengthen the agricultural and rural sector, promote the development of small-scale agriculture, and improve food security in Latin America and the Caribbean. In this context, the institutions have highlighted the role of development finance institutions in these areas.

As part of this cooperation, in April 2024, FAO Assistant Director-General and Regional Representative for Latin America and the Caribbean, Mario Lubetkin, and ALIDE Secretary-General Edgardo Alvarez signed a Letter of Intent. This agreement emphasizes the importance of public policies in modernizing the agricultural and rural sector, strengthening small-scale agriculture, and ensuring food security in the region.

Red de Inversión y Financiación en favor de las Pymes Agrícolas y los Pequeños Agricultores (SAFIN)

Smallholder and Agri-SME Finance and Investment Network (SAFIN)

ALIDE forma parte del Comité Directivo de la **Red de Inversión y Financiación en favor de las Pymes Agrícolas y los Pequeños Agricultores (SAFIN)**, cuyo propósito es acelerar el acceso a financiamiento para las pequeñas y medianas empresas en las cadenas de valor agrícolas.

En 2024, ALIDE tuvo una participación activa en la red, particularmente en las reuniones trimestrales del Grupo de Trabajo de SAFIN América Latina (LAC). Estos encuentros representan una oportunidad para conocer las actividades planificadas y en desarrollo de otras instituciones miembros de SAFIN, así como para profundizar en iniciativas de colaboración.

Además, ALIDE estuvo presente en la ***Reunión Plenaria Anual de SAFIN 2024***, realizada el 4 y 5 de noviembre en San José, Costa Rica. En este evento, centrado en el tema «Acelerando el acceso a la financiación agrícola en América Latina y el Caribe», se discutieron estrategias clave para mejorar el acceso a recursos financieros en el sector agrícola de la región.

*ALIDE is part of the Steering Committee of the **Smallholder and Agri-SME Finance and Investment Network (SAFIN)**, whose purpose is to accelerate access to financing for small and medium-sized enterprises in agricultural value chains.*

In 2024, ALIDE actively participated in the network, particularly in the quarterly meetings of the SAFIN Latin America (LAC) Working Group. These meetings represent an opportunity to learn about the planned and ongoing activities of other SAFIN member institutions, as well as to explore collaborative initiatives in greater depth.

*Additionally, ALIDE was present at the **SAFIN 2024 Annual Plenary Meeting**, held on November 4 and 5 in San José, Costa Rica. This event, focused on the theme "Accelerating access to agricultural finance in Latin America and the Caribbean", discussed key strategies for improving access to financial resources in the region's agricultural sector.*



2.2.

Plataformas de conocimiento

Knowledge platforms

Hub de Banca de Desarrollo

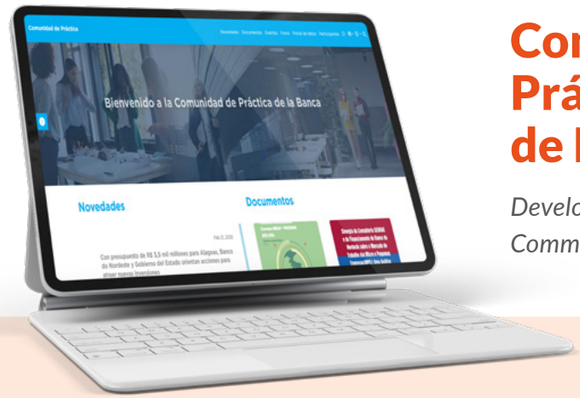
Development Banking Hub

El **Hub de Banca de Desarrollo** es un espacio que recopila y concentra en un único lugar datos e información de uso público en diferentes áreas de interés para entidades financieras de desarrollo, en particular aquellas relacionadas con la transformación digital, el intercambio de conocimientos, las asociaciones público-privadas (APPs) y la inversión en infraestructura, entre otros.

The Development Banking Hub is a space that collects and concentrates in a single location data and information for public use in different areas of interest to development finance institutions, particularly those related to digital transformation, knowledge sharing, public-private partnerships (PPPs), and infrastructure investment, among others.

El Hub aloja las siguientes plataformas:

The Hub hosts the following platforms:



Comunidad de Práctica de la Banca de Desarrollo

Development Banking
Community of Practice

La Comunidad de Práctica sobre Finanzas Sostenibles para la Banca Pública de Desarrollo es una iniciativa conjunta de ALIDE, el BID y la CEPAL, diseñada para fomentar el intercambio de conocimientos y experiencias entre los bancos públicos de desarrollo (BPD) en América Latina y el Caribe. A través de la participación activa de representantes institucionales, esta comunidad promueve la generación de capacidades y la difusión de mejores prácticas en financiamiento sostenible.

Su propósito es potenciar el impacto del conocimiento co-creado y compartido entre sus miembros, contribuyendo a la transformación y modernización de la banca pública de desarrollo. Para ello, cuenta con una plataforma web operativa desde diciembre de 2022, que facilita la interacción y colaboración entre instituciones mediante herramientas digitales avanzadas.

The Community of Practice on Sustainable Finance for Public Development Banks is a joint initiative of ALIDE, the IDB, and ECLAC, designed to foster the exchange of knowledge and experiences among public development banks (PDBs) in Latin America and the Caribbean. Through the active participation of institutional representatives, this community promotes capacity building and the dissemination of best practices in sustainable finance.

Its purpose is to enhance the impact of co-created and shared knowledge among its members, contributing to the transformation and modernization of public development banking. To this end, it has had a web platform operational since December 2022, which facilitates interaction and collaboration between institutions through advanced digital tools.

Objetivos principales de la comunidad:

Main objectives of the community

Centro de conocimiento:

Knowledge hub

reunir y difundir novedades, documentos y estadísticas especializadas sobre la banca pública de desarrollo.

gathering and disseminating news, documents, and specialized statistics on public development banking.

Interacción y participación:

Interaction and participation

fomentar el diálogo entre los miembros a través de foros, reuniones virtuales, webinars y chats integrados en la plataforma.

encouraging dialogue among members through forums, virtual meetings, webinars, and chats integrated into the platform.

Capacitación especializada:

Specialized training

ofrecer acceso a conocimientos sobre temas estratégicos seleccionados por los participantes.

providing access to knowledge on strategic topics selected by participants.

Enfoque en áreas clave:

Focus on key areas

abordar temas prioritarios como digitalización, equidad de género, Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), agricultura, infraestructura e inversiones de impacto.

addressing priority issues such as digitalization, gender equity, the Sustainable Development Goals (SDGs), agriculture, infrastructure, and impact investments.

Espacio de intercambio:

Venue for exchange

servir como un punto de encuentro para el aprendizaje colaborativo sobre finanzas sostenibles aplicadas a la banca pública de desarrollo.

serving as a meeting point for collaborative learning on sustainable finance applied to public development banking.



La comunidad se estructura en diferentes secciones que permiten compartir novedades, documentos y eventos de cada institución participante. Además, integra foros de discusión temática administrados por moderadores y puntos focales de las instituciones de desarrollo, garantizando debates estructurados y orientados a la acción.

También incorpora un **Portal de Datos**, desarrollado con la colaboración de ALIDE y la CEPAL, que proporciona información clave sobre el estado actual de la banca de desarrollo en América Latina y el Caribe. Este portal ofrece acceso a datos históricos, análisis de desempeño financiero y evaluación de ratios clave, facilitando un entendimiento profundo sobre la evolución del sector y tendencias en financiamiento, inversión y sostenibilidad dentro de las instituciones financieras de desarrollo.

Con este enfoque, la Comunidad se consolida como un mecanismo clave para fortalecer la banca de desarrollo, promoviendo soluciones innovadoras y sostenibles que impacten positivamente en las economías de la región.

The community is structured into different sections that allow for sharing news, documents, and events from each participating institution. It also includes thematic discussion forums managed by moderators and focal points from development institutions, ensuring structured and action-oriented debates.

*It also includes a **Data Portal**, developed in collaboration with ALIDE and ECLAC, which provides key information on the current state of development banking in Latin America and the Caribbean. This portal offers access to historical data, financial performance analysis, and evaluation of key ratios, facilitating a deeper understanding of the sector's evolution and trends in financing, investment, and sustainability within development finance institutions.*

With this approach, the Community consolidates its position as a key mechanism for strengthening development banking, promoting innovative and sustainable solutions that positively impact the region's economies.

Cifras de la comunidad (2024):

Community figures (2024):

Novedades:
News:

229 noticias destacando acciones clave de la banca de desarrollo en la región.

229 news items highlighting key development banking actions in the region.

Documentos:
Documents:

115 publicaciones sobre APPs, financiamiento, bonos temáticos, electromovilidad, inclusión financiera, equidad de género, medición de impacto y sistemas de garantías, entre otros.

115 publications on PPPs, financing, thematic bonds, electromobility, financial inclusion, gender equity, impact measurement, and guarantee systems, among others.

Eventos:
Events:

86 encuentros estratégicos para la banca de desarrollo.

86 strategic meetings for development banking.

Portal de datos:
Data portal:

información financiera de bancos de desarrollo con registros desde 2010 hasta 2022.

financial information from development banks with records from 2010 to 2022.

Webinars:
Webinars:

en 2024, se llevaron a cabo sesiones destacadas como «La arquitectura financiera internacional para el desarrollo» y «Experiencias internacionales de alineación de la banca pública de desarrollo a las iniciativas globales de sostenibilidad y desarrollo económico», alcanzando un total de **280 inscritos**.

in 2024, featured sessions such as "The international financial architecture for development" and "International experiences in aligning public development banking with global sustainability and economic development initiatives" were held, reaching a total of 280 participants.

Boletines:
Newsletters:

publicación de 12 boletines mensuales con noticias, documentos y eventos relevantes.

publication of 12 monthly newsletters with news, documents and relevant events.

A través de estos recursos, la comunidad se consolida como un centro de conocimiento de alto valor para la banca de desarrollo, promoviendo el intercambio de información estratégica y fortaleciendo la cooperación entre sus instituciones miembro.

Through these resources, the community consolidates its position as a valuable knowledge hub for development banking, promoting the exchange of strategic information and strengthening cooperation among its member institutions.

Grupo Regional de Infraestructura Sostenible

Regional Sustainable Infrastructure Group



El **Grupo Regional de Infraestructura Sostenible** es una iniciativa de ALIDE y el BID que busca fortalecer las capacidades de los bancos públicos de desarrollo en la estructuración y financiamiento de asociaciones público-privadas (APPs). Su misión es ofrecer un espacio para compartir experiencias y mejorar la capacidad técnica y operativa de la banca de desarrollo en la movilización de financiamiento para infraestructura sostenible.

The Regional Sustainable Infrastructure Group is an initiative of ALIDE and the IDB that seeks to strengthen the capacities of public development banks in structuring and financing public-private partnerships (PPPs). Its mission is to provide a venue for sharing experiences and improving the technical and operational capacity of development banks in mobilizing financing for sustainable infrastructure.

Objetivos específicos:

Specific objectives

Desarrollar estrategias financieras para la estructuración y financiamiento de APPs.

***Developing financial strategies** for the structuring and financing of PPPs.*

Fortalecer la capacidad institucional de los bancos de desarrollo en la estructuración y financiamiento de proyectos de infraestructura sostenible.

***Strengthening the institutional capacity** of development banks in structuring and financing sustainable infrastructure projects.*

Generar e intercambiar conocimientos y mejores prácticas en el ámbito de las APP.

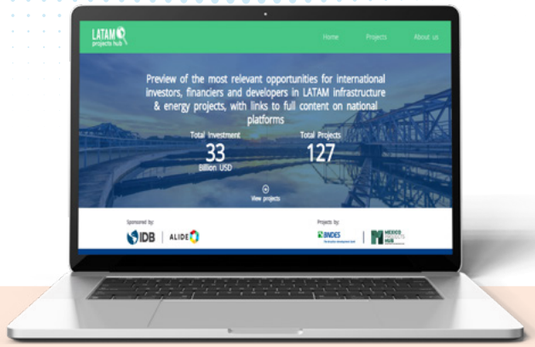
***Generating and exchanging knowledge and best practices** in the field of PPPs.*

En el marco de este grupo, ALIDE y el BID organizaron la **6.ª Reunión Anual del Grupo Regional de Bancos Públicos para el Desarrollo de APP**, realizada el 24 de septiembre de 2024 de manera virtual. En ella participaron 81 funcionarios de 32 instituciones, quienes compartieron estrategias y desafíos en el financiamiento de infraestructura sostenible.

*Within the framework of this group, ALIDE and the IDB organized the **6th Annual Meeting of the Regional Group of Public Banks for the Development of PPPs**, held virtually on September 24, 2024. The event brought together 81 officials from 32 institutions, who shared strategies and challenges in financing sustainable infrastructure.*

Proyectos LATAM

LATAM Projects



La plataforma **Proyectos LATAM**, impulsada por ALIDE y el BID, centraliza información sobre oportunidades de inversión en infraestructura y energía en América Latina. Su objetivo es facilitar el acceso a proyectos abiertos a la inversión privada, permitiendo que bancos de desarrollo, inversionistas y desarrolladores identifiquen oportunidades estratégicas de financiamiento.

Actualmente, la plataforma lista 100 proyectos en áreas como electricidad, transporte, activos ambientales, movilidad urbana, agua y medio ambiente, e infraestructura. Participan en la plataforma BNDES (Brasil) con su **Hub de Proyectos de BNDES** y Banobras (México) con **México Projects Hub**, y se espera la incorporación de más bancos de desarrollo de otros países.

Esta plataforma es clave para fortalecer la movilización de capital, promover alianzas público-privadas y facilitar el financiamiento de proyectos alineados con los ODS.

> *The **LATAM Projects** platform, promoted by ALIDE and the IDB, centralizes information on investment opportunities in infrastructure and energy in Latin America. Its objective is to facilitate access to projects open to private investment, allowing development banks, investors, and developers to identify strategic financing opportunities.*
>
> *The platform currently lists 100 projects in areas such as electricity, transportation, environmental assets, urban mobility, water and environment, and infrastructure. BNDES (Brazil) participates with its **BNDES Project Hub** and Banobras (Mexico) with its **Mexico Projects Hub**, and more development banks from other countries are expected to join.*
>
> *This platform is key to strengthening capital mobilization, promoting public-private partnerships, and facilitating the financing of projects aligned with the SDGs.*

Plataforma de Autodiagnóstico de Índice de Madurez Digital

Self-Assessment Platform for the Digital Maturity Index



La plataforma **Plataforma de Autodiagnóstico de Índice de Madurez DigitaL** ofrece una herramienta de autodiagnóstico para que los bancos públicos de desarrollo miembros de ALIDE evalúen su estado actual en digitalización e identifiquen brechas con respecto a un escenario deseado a futuro.

Este servicio otorga un puntaje entre 0 y 100 %, que indica el nivel de digitalización de una institución en cuatro categorías:

1. **Observador:** una organización en este estado está evaluando su entorno. No toma aún un rol activo en la definición de su estrategia de transformación digital.
2. **Iniciado:** la organización está dando sus primeros pasos en una estrategia y proyectos de transformación digital.
3. **Avanzado:** la organización está avanzando de forma decidida en una hoja de ruta hacia la transformación digital.
4. **Digital:** al llegar una entidad de desarrollo a este estado, se considera que tiene un modelo de negocio basado en lo digital.

*The **Self-Assessment Platform for the Digital Maturity Index** platform offers a self-diagnosis tool for ALIDE's member public development banks to assess their current digitalization status and identify gaps with respect to a desired future scenario.*

This service, provides a score between 0 and 100%, indicating an institution's level of digitalization in four categories:

1. ***Observer**: an organization in this state is assessing its environment. It has not yet taken an active role in defining its digital transformation strategy.*
2. ***Started**: the organization is taking its first steps in a digital transformation strategy and projects.*
3. ***Advanced**: the organization is making decisive progress on a roadmap toward digital transformation.*
4. ***Digital**: when a development entity reaches this state, it is considered to have a digital-based business model.*

Áreas de evaluación del índice:

Index evaluation areas

- Estrategia, organización y modelo de negocios.
- Tecnología, procesos y operaciones.
- Clientes y propuesta de valor.
- Cultura y capacidades.

- *Strategy, organization, and business model.*
- *Technology, processes, and operations.*
- *Customers and value proposition.*
- *Culture and capabilities.*

2.3.

Secretaría de la WFDFI

WFDFI Secretariat

World Federation of Development Financing Institutions

Desde 2023, ALIDE está a cargo de la Secretaría General y ejerce la presidencia de la *World Federation of Development Financing Institutions* (WFDFI). Esta federación reúne a las principales asociaciones regionales de instituciones financieras de desarrollo (IFD): ALIDE en América Latina y el Caribe, AADFI en África, ADFIAP en Asia y el Pacífico, ADFIMI en Oriente Medio, África del Norte y Asia, y ELTI en Europa. Su objetivo es fortalecer la cooperación global entre estas entidades para promover el desarrollo económico de los países en desarrollo, brindándoles una voz más fuerte en la gobernanza financiera internacional.

Además, la WFDFI trabaja para modernizar y diversificar la banca de desarrollo, asegurando que las IFD continúen siendo actores clave en la inversión productiva, la generación de empleo y el crecimiento inclusivo en sus respectivas regiones. A través de la cooperación entre sus miembros y la interacción con organismos multilaterales, busca mejorar las capacidades técnicas de las IFD y fomentar soluciones innovadoras para los desafíos económicos y sociales de los países en desarrollo.

Since 2023, ALIDE has been in charge of the General Secretariat and holds the presidency of the World Federation of Development Financing Institutions (WFDFI). This federation brings together the main regional associations of development finance institutions (DFIs): ALIDE in Latin America and the Caribbean, AADFI in Africa, ADFIAP in Asia and the Pacific, ADFIMI in the Middle East, North Africa, and Asia, and ELTI in Europe. Its objective is to strengthen global cooperation among these entities to promote the economic development of developing countries, giving them a stronger voice in international financial governance.

In addition, the WFDFI works to modernize and diversify development banking, ensuring that DFIs remain key players in productive investment, job creation, and inclusive growth in their respective regions. Through cooperation among its members and interaction with multilateral organizations, it seeks to enhance the technical capabilities of DFIs and foster innovative solutions to the economic and social challenges of developing countries.

Bajo la administración de ALIDE, la WFDFI ha reforzado su presencia global mediante la gestión de su portal web, una plataforma clave para la difusión de noticias, actividades, publicaciones y acciones estratégicas de la banca de desarrollo en todas las regiones del mundo. Publicado en inglés, este sitio facilita el acceso a información relevante y fomenta el intercambio de conocimientos entre las instituciones miembro.

Under ALIDE's administration, the WFDFI has strengthened its global presence through the management of its web portal, a key platform for disseminating development banking news, activities, publications, and strategic actions in all regions of the world. Published in English, this site facilitates access to relevant information and fosters knowledge exchange among member institutions.

Principales acciones de ALIDE en la WFDFI en 2024:

ALIDE's main actions at the WFDFI in 2024:



- **Reunión de la Junta de Gobernadores de la WFDFI:** ALIDE organizó este encuentro clave para revisar las actividades realizadas y definir estrategias futuras. La reunión se llevó a cabo en el marco de los encuentros anuales del Banco Mundial (WBG) y el Fondo Monetario Internacional (IMF), reforzando la alineación de la WFDFI con los foros de discusión global sobre financiamiento para el desarrollo.

- ***WFDFI Board of Governors Meeting:*** *ALIDE organized this key meeting to review its activities and define future strategies. The meeting took place within the framework of the annual meetings of the World Bank (WBG) and the International Monetary Fund (IMF), reinforcing the WFDFI's alignment with global forums for discussion on financing for development.*

- **Fortalecimiento de la cooperación interregional:** ALIDE, ADFIAP y la WFDFI organizaron la **Reunión Bancaria Asia-Pacífico y América Latina y el Caribe: Cooperación Financiera para el Desarrollo Sostenible,** en noviembre de 2024, que facilitó un encuentro de alto nivel entre bancos de las regiones.

- ***Strengthening interregional cooperation:*** *ALIDE, ADFIAP, and WFDFI organized the* ***Latin America and the Caribbean – Asia-Pacific Banking Meeting: Financial Cooperation for Sustainable Development*** *in November 2024, which facilitated a high-level meeting among banks from the regions.*





- **Boletín WFDFI News:** Se publicaron y distribuyeron cuatro ediciones, destacando noticias relevantes, documentos estratégicos y eventos clave organizados por las instituciones miembros.

- ***WFDFI News Newsletter:*** *Four issues were published and distributed, highlighting relevant news, strategic documents, and key events organized by member institutions.*



- **Optimización del sitio web de la WFDFI:** Se realizó un diagnóstico integral para mejorar su diseño, navegación y experiencia del usuario. La implementación de estas mejoras está programada para el primer trimestre de 2025.

- *WFDFI* ***Website Optimization:*** *A comprehensive diagnosis was conducted to improve its design, navigation, and user experience. These improvements are scheduled for implementation in the first quarter of 2025.*

Centro de Conocimiento de la WFDFI

WFDFI Knowledge Hub

Como parte de su rol en la Secretaría General de la World Federation of Development Financing Institutions (WFDFI), ALIDE ha asumido la gestión y fortalecimiento del Centro de Conocimiento de la WFDFI (WFDFI_KH).

As part of its role in the General Secretariat of the World Federation of Development Financing Institutions (WFDFI), ALIDE has assumed the management and strengthening of the WFDFI Knowledge Hub (WFDFI_KH).

Este portal en línea es una plataforma clave para consolidar y difundir conocimientos sobre financiación del desarrollo, abordando una amplia variedad de áreas temáticas relevantes para las instituciones financieras de desarrollo (IFD). Su propósito es proporcionar acceso libre a recursos técnicos, investigaciones y mejores prácticas, facilitando el intercambio de información entre expertos y promoviendo la aplicación de estrategias innovadoras en el financiamiento del desarrollo.

This online portal is a key platform for consolidating and disseminating knowledge on development finance, addressing a wide variety of thematic areas relevant to development finance institutions (DFIs). Its purpose is to provide open access to technical resources, research, and best practices, facilitating the exchange of information among experts and promoting the application of innovative strategies in development financing.

Funciones principales del WFDFI_KH:

Main functions of WFDFI_KH:

1. **Influir en la formulación de políticas y estrategias** que fortalezcan la comunidad bancaria y financiera a nivel global.
2. **Fortalecer las capacidades de las IFD** mediante la gestión y difusión de conocimientos especializados.

1. *Influencing the formulation of policies and strategies that strengthen the banking and financial community globally.*
2. *Strengthening the capacities of DFIs through the management and dissemination of specialized knowledge.*

Impacto del Centro de Conocimiento en 2024:

Impact of the Knowledge Hub in 2024:

- **Más de 190 documentos estratégicos** publicados, incluyendo folletos especializados, estudios de casos, informes de política, investigaciones y análisis sectoriales.
- **Temáticas clave abordadas:** agricultura, agua, biodiversidad, cambio climático, digitalización, infraes-tructura, tecnologías emergentes y financiamiento del sector privado y público.
- **Fomento de la cooperación interregional:** las IFD de diferentes continentes han compartido mejores prácticas y enfoques innovadores.
- **Centralización de información clave:** al integrar recursos en un solo espacio, la WFDFI refuerza su papel como catalizador del desarrollo sostenible y la modernización del financiamiento para el desarrollo.

- ***More than 190 strategic documents have been** published, including specialized brochures, case studies, policy briefs, research, and sectoral analyses.*
- ***Key topics addressed:** agriculture, water, biodiversity, climate change, digitalization, infrastructure, emerging technologies, and private and public sector financing.*
- ***Promoting interregional cooperation:** DFIs from different continents have shared best practices and innovative approaches.*
- ***Centralizing key information:** by integrating resources into a single platform, the WFDFI strengthens its role as a catalyst for sustainable development and the modernization of development financing.*

Para mantener la calidad y relevancia del contenido, ALIDE lidera un proceso de curaduría y selección de documentos, identificando recursos de interés para los miembros de la federación y gestionando publicaciones enviadas directamente a la Secretaría.

To maintain the quality and relevance of the content, ALIDE leads a document curation and selection process, identifying resources of interest to the federation's members and managing publications sent directly to the Secretariat.

Con estas iniciativas, ALIDE refuerza su liderazgo en la generación y difusión de conocimiento en el ecosistema de la financiación del desarrollo, asegurando que las IFD cuenten con herramientas actualizadas para enfrentar los desafíos económicos y sociales actuales.

With these initiatives, ALIDE strengthens its leadership in generating and disseminating knowledge in the development finance ecosystem, ensuring that DFIs have up-to-date tools to address current economic and social challenges.



2.4.

Reuniones bilaterales de negocios y cooperación

Bilateral business and cooperation meetings

La Unidad de Reuniones Bilaterales de ALIDE es un espacio clave para fortalecer la cooperación internacional, fomentar alianzas estratégicas y ampliar oportunidades de financiamiento para el desarrollo.

ALIDE's Bilateral Meetings Unit *is a key venue for strengthening international cooperation, fostering strategic alliances, and expanding development financing opportunities.*

Durante la **54.ª Asamblea General de ALIDE, celebrada en Fortaleza, Brasil**, del 15 al 17 de mayo, se organizaron 102 encuentros bilaterales entre 52 instituciones, facilitando el intercambio de conocimientos, la formación de alianzas y el diseño de proyectos con impacto local y regional. La participación de bancos de desarrollo, organismos multilaterales y entidades financieras reafirmó el carácter integrador y estratégico de este espacio.

*During the **54th ALIDE General Assembly**, held in Fortaleza, Brazil, from May 15 to 17, 102 bilateral meetings were organized between 52 institutions, facilitating knowledge exchange, partnership development, and the design of projects with local and regional impact. The participation of development banks, multilateral organizations, and financial institutions reaffirmed the integrative and strategic nature of this venue.*

Durante las sesiones, participaron instituciones como:

The following institutions participated during the sessions:

Organismos multilaterales y de cooperación internacional

Multilateral and international cooperation organizations:

- African Export-Import Bank (Afreximbank)
- Agence Française de Développement (AFD)
- Banco Europeo de Inversiones (BEI)
- Banco Interamericano de Desarrollo (BID)
- CAF - Banco de Desarrollo de América Latina y el Caribe
- Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL)
- Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA)
- Organización Internacional del Trabajo (OIT)
- ONU Mujeres

- *African Export-Import Bank (Afreximbank)*
- *Agence Française de Développement (AFD)*
- *European Investment Bank (EIB)*
- *Inter-American Development Bank (IDB)*
- *CAF - Development Bank of Latin America and the Caribbean*
- *Economic Commission for Latin America and the Caribbean (ECLAC)*
- *International Fund for Agricultural Development (IFAD)*
- *International Labour Organization (ILO)*
- *UN Women*

Bancos de desarrollo nacionales

National development banks:

- Agencia Financiera de Desarrollo (AFD) de Paraguay
- Agencia de Fomento do Estado de Santa Catarina (Badesc)
- Banco Agrícola de la República Dominicana (Bagrícola)
- Banco de Comercio Exterior de Colombia (Bancóldex)
- Banco de Desarrollo y Exportaciones (Bandex)
- Banco de Desarrollo de El Salvador (Bandesal)
- Banco de Desarrollo Productivo (BDP)
- Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais (BDMG)
- Banco do Nordeste do Brasil (BNB)
- Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES)
- Banco Nacional de Costa Rica (BNCR)
- Banco Nacional de Fomento (BNF)
- Banco Hondureño para la Producción y la Vivienda (Banhprovi)
- Banco de la República Oriental del Uruguay (BROU)
- Banco Regional de Desenvolvimento do Extremo Sul (BRDE)
- Corporación Financiera de Desarrollo (Cofide)
- Corporación Financiera Nacional (CFN)
- Financiera de Desarrollo Nacional (FDN)
- Financiera de Desarrollo Territorial (Findeter)
- Nacional Financiera S.N.C. (Nafin)
- Banco Nacional de Comercio Exterior S.N.C. (Bancomext)

- *Agencia Financiera de Desarrollo (AFD) of Paraguay*
- *Agencia de Fomento do Estado de Santa Catarina (Badesc)*
- *Banco Agrícola de la República Dominicana (Bagrícola)*
- *Banco de Comercio Exterior de Colombia (Bancóldex)*
- *Banco de Desarrollo y Exportaciones (Bandex)*
- *Banco de Desarrollo de El Salvador (Bandesal)*
- *Banco de Desarrollo Productivo (BDP)*
- *Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais (BDMG)*
- *Banco do Nordeste do Brasil (BNB)*
- *Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES)*
- *Banco Nacional de Costa Rica (BNCR)*
- *Banco Nacional de Fomento (BNF)*
- *Banco Hondureño para la Producción y la Vivienda (Banhprovi)*
- *Banco de la República Oriental del Uruguay (BROU)*
- *Banco Regional de Desenvolvimento do Extremo Sul (BRDE)*
- *Corporación Financiera de Desarrollo (Cofide)*
- *Corporación Financiera Nacional (CFN)*
- *Financiera de Desarrollo Nacional (FDN)*
- *Financiera de Desarrollo Territorial (Findeter)*
- *Nacional Financiera S.N.C. (Nafin)*
- *Banco Nacional de Comercio Exterior S.N.C. (Bancomext)*

Otras entidades financieras y organismos de evaluación

Other financial institutions and evaluation bodies:

- Eurasian Development Bank (EDB)
- Export-Import Bank of India (EXIM BANK)
- Garantizar SGR
- Instituto de Crédito Oficial (ICO)
- KfW - Banco de Desarrollo de Alemania
- S&P Global Ratings
- S&P Global Market Intelligence

- *Eurasian Development Bank (EDB)*
- *Export-Import Bank of India (EXIM BANK)*
- *Garantizar SGR*
- *Instituto de Crédito Oficial (ICO)*
- *KfW - Development Bank of Germany*
- *S&P Global Ratings*
- *S&P Global Market Intelligence*

Los temas abordados incluyeron desde líneas y programas de financiamiento productivo y climático, integración de criterios ESG, financiamiento para proyectos agrícolas, vivienda y comercio exterior, hasta digitalización de procesos, inclusión financiera, gestión de liquidez y pago a proveedores. También se discutieron iniciativas de fortalecimiento institucional, exploración de nuevas alianzas, convenios de cooperación técnica y promoción de herramientas de capacitación y servicios de inteligencia financiera.

Gracias a este servicio, ALIDE no solo facilita el acercamiento técnico y operativo entre entidades financieras, sino que también **promueve una visión regional compartida en materia de desarrollo sostenible e inclusivo.**

Topics covered ranged from productive and climate financing programs and lines, integration of ESG criteria, financing for agricultural, housing, and foreign trade projects, to process digitization, financial inclusion, liquidity management, and supplier payments. Institutional strengthening initiatives, the exploration of new partnerships, technical cooperation agreements, and the promotion of training tools and financial intelligence services were also discussed.

*Through this service, ALIDE not only facilitates technical and operational coordination among financial institutions, but also **promotes a shared regional vision for sustainable and inclusive development.***

Más allá de la Asamblea

Beyond the Assembly

Además de su destacada labor durante la Asamblea General, la Unidad Gestora de Reuniones Bilaterales ha extendido sus servicios a otros eventos de alto nivel organizados por ALIDE. Entre ellos destacan:

In addition to its outstanding work during the General Assembly, the Bilateral Meetings Management Unit has extended its services to other high-level events organized by ALIDE. These include:

IV Reunión de Economistas Jefe de Instituciones Financieras de Desarrollo

4th Meeting of Chief Economists of Development Finance Institutions

29 de febrero – 1 de marzo de 2024
February 29 – March 1, 2024

Se abordaron temas clave de política económica y financiera para el desarrollo.
Key issues of economic and financial policy for development were discussed.

Principales instituciones participantes:

- Agence Française de Développement (AFD)
- Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE)
- Banco de Desarrollo del Ecuador (BDE)
- Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos (Banobras)
- Banco Europeo de Inversiones (BEI)

Main participating institutions:

- *Agence Française de Développement (AFD)*
- *Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE)*
- *Banco de Desarrollo del Ecuador (BDE)*
- *Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos (Banobras)*
- *European Investment Bank (EIB)*

Reunión Bancaria Asia-Pacífico y ALC

LAC – Asia-Pacific Banking Meeting

13 y 14 de noviembre de 2024
November 13 and 14, 2024

En el marco de la Semana de Líderes Económicos del APEC, en Perú
Within the framework of APEC Economic Leaders Week, in Peru)

Este evento fortaleció los lazos interregionales y promovió nuevas oportunidades de inversión y cooperación financiera para el desarrollo sostenible.

This event strengthened interregional ties and promoted new investment and financial cooperation opportunities for sustainable development.

Principales instituciones participantes:

- Agence Française de Développement (AFD)
- Agencia de Cooperación Internacional del Japón (JICA)
- Association of Development Financing Institutions in Asia and the Pacific (ADFIAP)
- Agricultural and Rural Development Bank (ARDB Bank) – Camboya
- Banco Nacional de Desarrollo Agrícola (Banadesa)
- Banco de Desarrollo de El Salvador (Bandesal)
- Banco de Desarrollo Productivo (BDP)
- Banco Interamericano de Desarrollo (BID)
- Corporación de Fomento de la Producción (Corfo)
- Finance in Common (FIC)
- National Bank for Agriculture and Rural Development (Nabard) – India

Main participating institutions:

- *Agence Française de Développement (AFD)*
- *Japan International Cooperation Agency (JICA)*
- *Association of Development Financing Institutions in Asia and the Pacific (ADFIAP)*
- *Agricultural and Rural Development Bank (ARDB Bank), Cambodia*
- *Banco Nacional de Desarrollo Agrícola (Banadesa)*
- *Banco de Desarrollo de El Salvador (Bandesal)*
- *Banco de Desarrollo Productivo (BDP)*
- *Inter-American Development Bank (IDB)*
- *Corporación de Fomento de la Producción (Corfo)*
- *Finance in Common (FIC)*
- *National Bank for Agriculture and Rural Development (Nabard) – India*



2.5.

Participación en reuniones y foros internacionales

Participation in international meetings and forums

Ejecutivos de la alta dirección de ALIDE participaron como asistentes en reuniones internacionales vinculadas al financiamiento del desarrollo.

Senior executives from ALIDE participated as attendees in international meetings related to development financing.

Evento	Tipo	Lugar	Organiza	Fecha
Políticas en sinergia: logros y oportunidades para el financiamiento del desarrollo rural en Bolivia	Evento	Virtual	Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA)	26 de enero
Políticas en sinergia: logros y oportunidades para el financiamiento del desarrollo rural en Perú	Reunión - Desayuno de trabajo	Lima, Perú	Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA)	8 de febrero
Oportunidades para los países andinos en la cooperación de la Unión Europea: Global Gateway, inversiones, comercio y transiciones verde y digital	Seminario	Lima, Perú	Comunidad Andina / Fundación EU-LAC	8 de febrero
Foro sobre los avances y desafíos de la cooperación internacional en desastres	Foro	Santiago de Chile	Secretaría Permanente del Sistema Económico Latinoamericano y del Caribe (SELA)	11 y 12 de marzo
38° Período de sesiones de la Conferencia Regional de la FAO para América Latina y el Caribe	Reunión	Georgetown, Guyana	FAO	18 al 21 de marzo
Conviértase en una empresaria exitosa: Tips para lograrlo	Evento en transmisión en vivo	Virtual	Banco Nacional de Costa Rica (BNCR)	21 de marzo
Financiamiento de los sistemas agroalimentarios en los países de la región ALC	Reunión	Virtual	FAO	16 de abril
Presentación del «Latin American Economic Outlook 2024»	Evento	Virtual	OECD Development Centre / ECLAC / CAF / European Commission	16 y 17 de abril
Reunión Estratégica de Miembros de la Alianza	Reunión	Virtual	Alianza de Bancos Subnacionales de Desarrollo (SDBs) en América Latina y el Caribe	30 de abril
IDFC Training Facility «Greenhouse Gas Accounting and Green Finance Instruments»	Capacitación	Bogotá, Colombia	International Development Finance Club (IDFC) en colaboración con Bancóldex	7 al 9 de mayo
Banca de desarrollo moderna y su impacto sostenible en el Perú	Evento	Lima, Perú	CAF-Banco de desarrollo de América Latina y el Caribe / COFIDE	19 de julio
Financiamiento de Vivienda en América Latina y el Caribe: Bonos Verdes, Innovación e Inversiones en el Mercado Secundario	Reunión - Mesa redonda	México D.F.	Banco Interamericano de Desarrollo (BID) / Ginnie Mae / Bolsa Mexicana de Valores	24 de julio
Webinar del Grupo de PDB Analytics de FICS	Webinar	Virtual	FiCS / AFD / Universidad de Pekín	10 de septiembre
3ª Reunión Anual de la Red de Desarrollo de Capacidades de Evaluación (ReDeCA)	Reunión	Nassaú, Bahamas	Oficina de Evaluación y Supervisión (OVE) del Banco Interamericano de Desarrollo (BID)	11 al 13 de septiembre
XXVII Foro Iberoamericano de Garantías y Financiamiento PYME	Foro	Tegucigalpa, Honduras	REGAR / CONFIANZA SA-FGR	26 al 28 de septiembre
WFC Quarterly Meeting	Webinar	Virtual	Water Finance Coalition	1 de octubre
Consultative meeting on capacity-building needs for effective implementation of sustainability reporting requirements	Reunión	Ginebra, Suiza	UNCTAD	5 de noviembre
Public Water and Public Bank Financing	Conferencia	México	Departamento de Municipal Services Project de la Queen's University y Public Banking Project de la McMaster University de Canadá, Universidad Autónoma Metropolitana – Iztapalapa y la Universidad Nacional Autónoma de México	Noviembre 18 al 20, 2024
Meeting of the Working Group Statistics and Impact: Literature Review of Latest Research on Guarantees	Reunión	Virtual	AEMC(Asociación Europea de Instituciones de Garantía)	20 de noviembre

Event	Type	Place	Organizer	Date
Policies in synergy: achievements and opportunities for financing rural development in Bolivia	Event	Virtual	International Fund for Agricultural Development (IFAD)	January 26
Policies in synergy: achievements and opportunities for financing rural development in Peru	Meeting - Working breakfast	Lima, Peru	International Fund for Agricultural Development (IFAD)	February 8
Opportunities for Andean countries in European Union cooperation: Global Gateway, investments, trade, and green and digital transitions	Seminar	Lima, Peru	Andean Community / EU-LAC Foundation	February 8
Forum on the progress and challenges of international cooperation in disasters	Forum	Santiago de Chile	Permanent Secretariat of the Latin American and Carib-bean Economic System (SELA)	March 11 and 12
38th Session of the FAO Regional Conference for Latin America and the Caribbean	Meeting	Georgetown, Guyana	FAO	March 18 to 21
Become a successful entrepreneur: Tips to achieve it	Live streaming event	Virtual	Banco Nacional de Costa Rica (BNCR)	March 21
Financing agrifood systems in LAC countries	Meeting	Virtual	FAO	April 16
Presentation of the "Latin American Economic Outlook 2024"	Event	Virtual	OECD Development Centre / ECLAC / CAF / European Commission	April 16 and 17
Strategic Meeting of Alliance Members	Meeting	Virtual	Alliance of Subnational Development Banks (SDBs) in Latin America and the Caribbean	April 30
IDFC Training Facility "Greenhouse Gas Accounting and Green Finance Instruments"	Training	Bogotá, Colombia	International Development Finance Club (IDFC) in collab-oration with Bancóldex	May 7 to 9
Modern development banking and its sustainable impact in Peru	Event	Lima, Peru	CAF-Development Bank of Latin America and the Car-ibbean / COFIDE	July 19
Housing Finance in Latin America and the Caribbean: Green Bonds, Innovation, and Secondary Market Investments	Meeting - Round table	Mexico City	Inter-American Development Bank (IDB) / Ginnie Mae / Mexican Stock Exchange	July 24
FICS PDB Analytics Group Webinar	Webinar	Virtual	FiCS / AFD / Peking University	September 10
3rd Annual Meeting of the Evaluation Capacity Development Network (ReDeCA)	Meeting	Nassau, The Bahamas	Office of Evaluation and Oversight (OVE) of the Inter-American Development Bank (IDB)	September 11 to 13
27th Ibero-American Forum on Guarantee Systems and Financing for SMEs	Forum	Tegucigalpa, Honduras	REGAR / CONFIANZA SA-FGR	September 26 to 2
WFC Quarterly Meeting	Webinar	Virtual	Water Finance Coalition	October 1
Consultative meeting on capacity-building needs for effective implementation of sustainability reporting requirements	Meeting	Geneva, Switzerland	UNCTAD	November 5
Public Water and Public Bank Financing	Conference	Mexico	Department of Municipal Services Project at Queen's University and Public Banking Project at McMaster University in Canada, Universidad Autónoma Metropolitana – Iztapalapa and Universidad Nacional Autónoma de México	November 18 to 20, 2024
Meeting of the Working Group Statistics and Impact: Literature Review of Latest Research on Guarantees	Meeting	Virtual	AEMC (European Association of Guarantee Institutions)	November 20



2.6.

Presentación de ponencias y participación en paneles

Presentation of papers and participation in panels

Ejecutivos de ALIDE participaron como expositores o panelistas en reuniones internacionales vinculadas al financiamiento del desarrollo:

ALIDE executives took part as speakers or panelists in international meetings related to development financing:

Presentación *Presentation*

Retos y oportunidades para las instituciones financieras de desarrollo

Challenges and opportunities for development finance institutions

Reunión «Políticas en sinergia: logros y oportunidades para el financiamiento del desarrollo rural en Bolivia»

Meeting "Policies in synergy: achievements and opportunities for financing rural development in Bolivia"

FIDA	La Paz, Bolivia	26 de enero de 2024	Virtual
IFAD	*La Paz, Bolivia*	*January 26, 2024*	*Virtual*

Reunión «Políticas en sinergia: logros y oportunidades para el financiamiento del desarrollo rural en Perú»,

Meeting "Policies in synergy: achievements and opportunities for financing rural development in Peru"

FIDA	Lima, Perú	8 de febrero de 2024
IFAD	*Lima, Perú*	*February 8, 2024*

Presentación *Presentation*

Financiación de la infraestructura y programas de acción rápida ante desastres por la banca pública

Financing of infrastructure and rapid disaster response programs by public banks

Foro «Avances y desafíos de la cooperación internacional en desastres»

Forum "Advances and challenges of international cooperation in disasters"

Sistema Económico Latinoamericano y del Caribe (SELA).	Santiago de Chile	11 y 12 de marzo de 2024
Latin American and Caribbean Economic System (SELA).	*Santiago de Chile*	*March 11 and 12, 2024*

Presentación *Presentation*

Financiamiento de sistemas agroalimentarios

Financing of agri-food systems

Semana de Coordinación

Coordination Week

FAO	10 de abril de 2024	Virtual
FAO	*April 10, 2024*	*Virtual*

Presentación *Presentation*

Fondos e instrumentos financieros para pymes

Funds and financial instruments for SMEs

VIII Foro Pymes Italia - América Latina

8th Latin America-Italy SME Forum

Instituto Italo-Latinoamericano (IILA)	Montevideo, Uruguay	15 al 17 de abril de 2024
Italian-Latin American Institute (IILA)	*Montevideo, Uruguay*	*April 15 to 17, 2024*

Presentación *Presentation*

Compromiso de los Agri-PDBs hacia la agroecología

Agri-PDBs Commitment to Agroecology

The Agricultural Public Development Bank Coalition

The Agricultural Public Development Bank Coalition

IFAD, the French Development Agency (AFD) and the ALIDE Technical Committee for Agricultural and Rural Financing

6 de junio de 2024 | Virtual

FIDA, la Agencia Francesa para el Desarrollo (AFD) y el Comité Técnico de ALIDE para el Financiamiento Agrícola y Rural.

June 6, 2024 | Virtual

Presentación *Presentation*

Technical presentation on ALIDE Databank

Technical presentation on ALIDE Databank

Technical meeting of the GRN on «PDB Analytics»

Technical meeting of the GRN on "PDB Analytics"

Peking University, the French Development Agency (AFD) and the Foundation for Studies and Research on International Development (FERDI) | 11 de septiembre de 2024 | Virtual

Peking University, the French Development Agency (AFD) and the Foundation for Studies and Research on International Development (FERDI) | September 11, 2024 | Virtual

Presentación *Presentation*

Una mirada a las garantías desde los organismos internacionales

A look at guarantees from international organizations

XXVII Foro Iberoamericano de Garantías y Financiamiento PYME «Los sistemas de garantías ante el entorno geopolítico, tecnológico y climático»,

27th Ibero-American Forum on Guarantee Systems and Financing for SMEs "Guarantee systems in the geopolitical, technological, and climate environment,"

Red Iberoamericana de Garantías (REGAR) y CONFIANZA | Tegucigalpa, Honduras | 24 al 27 de septiembre de 2024

Ibero-American Guarantee Network (REGAR) and CONFIANZA | Tegucigalpa, Honduras | September 24 to 27, 2024

Presentación *Presentation*

Driving Water Solutions: Public Development Banks' role in Latin America and the Caribbean

Driving Water Solutions: Public Development Banks' role in Latin America and the Caribbean

Water Finance Coalition Quarterly Meeting

Water Finance Coalition Quarterly Meeting

Water Finance Coalition	1 de octubre de 2024	Virtual
Water Finance Coalition	*1 de octubre de 2024*	*Virtual*

Presentación *Presentation*

Hacia un sistema financiero justo, equitativo y sostenible

Towards a fair, equitable, and sustainable financial system

Semana de Financiamiento Climático y Sostenible en Latinoamérica y el Caribe (SFC 2024)

Climate and Sustainable Finance Week in Latin America and the Caribbean (SFC 2024)

Grupo de Financiamiento Climático para Latinoamérica y el Caribe (GFLAC) | 7 al 11 de octubre de 2024 | Virtual

Climate Finance Group for Latin America and the Caribbean (GFLAC) | October 7 to 11, 2024 | Virtual

Presentación *Presentation*

Connecting regions through information Global Development Bank Data Hub Project

Connecting regions through information Global Development Bank Data Hub Project

Reunión «Financial Cooperation for Sustainable Development: Connecting Latin America and the Caribbean and Asia-Pacific through Development Financial Institutions»

Meeting "Financial Cooperation for Sustainable Development: Connecting Latin America and the Caribbean – Asia-Pacific through Development Financial Institutions"

ALIDE y la Asociación de Instituciones Financieras para el Desarrollo de Asia y el Pacífico (ADFIAP), con el apoyo del BID y la CAF – Banco de Desarrollo de América Latina y el Caribe. | Lima, Perú | 13 al 14 de noviembre de 2024

ALIDE and the Association of Development Finance Institutions in Asia and the Pacific (ADFIAP), with the support of the IDB and CAF – Development Bank of Latin America and the Caribbean. | Lima, Perú | November 13 to 14, 2024

Presentación *Presentation*

Public financing for water: the role of development banks in Latin America and the Caribbean

Public financing for water: the role of development banks in Latin America and the Caribbean

Conferencia «Public Water and Public Bank Financing»

Conference "Public Water and Public Bank Financing"

Departamento de Municipal Services Project de la Queen's University, Public Banking Project de la McMaster University de Canadá, la Universidad Autónoma Metropolitana – Iztapalapa y la Universidad Nacional Autónoma de México.

Department of Municipal Services Project at Queen's University, the Public Banking Project of McMaster University in Canada, Universidad Autónoma Metropolitana – Iztapalapa, and Universidad Nacional Autónoma de México.

Ciudad de México, México | 18 al 20 de noviembre de 2024

Mexico City, Mexico | November 18 to 20, 2024

Presentación *Presentation*

Credit Guarantee Schemes Literature Review 2019-2023

Credit Guarantee Schemes Literature Review 2019-2023

Meeting of the Working Group Statistics and Impact: Literature Review of Latest Research on Guarantees

Meeting of the Working Group Statistics and Impact: Literature Review of Latest Research on Guarantees

Asociación Europea de Instituciones de Garantía (AEMC) | 20 de noviembre de 2024 | Virtual

Asociación Europea de Instituciones de Garantía (AEMC) | November 20, 2024 | Virtual

III

CAPÍTULO
CHAPTER

NUESTRA INSTITUCIONALIDAD

OUR INSTITUTIONALITY



3.1.

Asamblea General 2024

General Assembly 2024

La sesión de Asuntos Institucionales de la **54.ª Reunión de la Asamblea General** se llevó a cabo el **viernes 17 de mayo**, presidida por el señor **Salvador Ferrer, director de ALIDE**. En esta sesión, la Asamblea General adoptó los siguientes acuerdos:

*The Institutional Affairs session of the **54th General Assembly Meeting** was held on **Friday, May 17**, chaired by **Mr. Salvador Ferrer, Director of ALIDE.** During this session, the General Assembly adopted the following resolutions:*

a. Aprobaciones

Approvals

Se aprobó la **Memoria Anual** y los **Estados Financieros** de ALIDE correspondientes al ejercicio 2023.

*ALIDE's **Annual Report** and **Financial Statements** for the 2023 fiscal year were approved.*

b. Incorporación de nuevos miembros

Incorporation of new members

Se ratificó la incorporación de las siguientes instituciones como miembros de ALIDE:

The incorporation of the following institutions as members of ALIDE was ratified:

- **Banco de Tierra del Fuego (BTF)** | Argentina | Miembro Activo
- **Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA)** | Miembro Adherente
- **Financiera de Desarrollo Nacional (FDN)** | Colombia | Miembro Activo
- **Superintendencia del Sistema Financiero (SSF)** | El Salvador | Miembro Colaborador
- **Banco Hipotecario de El Salvador** | Miembro Activo
- **Cassa Depositi e Prestiti S.p.A. (CDP)** | Italia | Miembro Adherente
- **Banco da Amazônia S.A.** | Brasil | Miembro Activo

- *Banco de Tierra del Fuego (BTF) | Argentina | Active Member*
- *International Fund for Agricultural Development (IFAD) | Adherent Member*
- *Financiera de Desarrollo Nacional (FDN) | Colombia | Active Member*
- *Superintendency of the Financial System (SSF) | El Salvador | Collaborating Member*
- *Banco Hipotecario de El Salvador | Active Member*
- *Cassa Depositi e Prestiti S.p.A. (CDP) | Italy | Adherent Member*
- *Banco da Amazônia S.A. | Brazil | Active Member*

c. Plan de trabajo y presupuesto

Work plan and budget

Se aprobó el **Programa de Trabajo de ALIDE 2024-2025** y el **presupuesto para el ejercicio 2024.**

The ALIDE Work Program 2024-2025 and the budget for the 2024 fiscal year were approved.

d. Reconocimientos

Acknowledgements

La Asamblea General expresó su reconocimiento a las instituciones miembros, organismos internacionales, agencias de cooperación y entidades nacionales que brindaron su apoyo y colaboración en el desarrollo de los programas y actividades de ALIDE durante 2023, entre ellas:

The General Assembly expressed its appreciation to the member institutions, international organizations, cooperation agencies, and national entities that provided their support and collaboration in the development of ALIDE's programs and activities during 2023, including:

- KfW – Banco de Desarrollo, Alemania
- Banco Ciudad de Buenos Aires, Argentina
- Banco de la Provincia de Buenos Aires (Banco Provincia), Argentina
- GARANTIZAR SGR, Sociedad de Garantía Recíproca, Argentina
- Caja de ANDE, Costa Rica
- Aplicaciones de Inteligencia Artificial (AIS), España
- Agencia Francesa de Desarrollo (AFD)
- Banco Hondureño para la Producción y la Vivienda (BANHPROVI)
- Corporación Financiera de Desarrollo (COFIDE), Perú
- Banco Europeo de Inversiones (BEI)
- Banco Interamericano de Desarrollo (BID)
- Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL)

- *KfW – Development Bank, Germany*
- *Banco Ciudad de Buenos Aires, Argentina*
- *Banco de la Provincia de Buenos Aires (Banco Provincia), Argentina*
- *GARANTIZAR SGR, Sociedad de Garantía Recíproca, Argentina*
- *Caja de ANDE, Costa Rica*
- *Aplicaciones de Inteligencia Artificial (AIS), Spain*
- *French Development Agency (AFD)*
- *Banco Hondureño para la Producción y la Vivienda (BANHPROVI)*
- *Corporación Financiera de Desarrollo (COFIDE), Peru*
- *European Investment Bank (EIB)*
- *Inter-American Development Bank (IDB)*
- *Economic Commission for Latin America and the Caribbean (ECLAC)*

- Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA)
- Sociedad Alemana de Cooperación Internacional (GIZ)

- *International Fund for Agricultural Development (IFAD)*
- *German Society for International Cooperation (GIZ)*

Además, se entregó un testimonio de reconocimiento a Nacional Financiera (Nafin) de México por sus 90 años de vida institucional.

*Additionally, a **certificate of recognition** was presented to **Nacional Financiera (Nafin) of Mexico** in honor of its **90 years of institutional service.***

e. Sede de la 55.ª Asamblea General

Venue of the 55th General Assembly

Se acordó realizar la Quincuagésima Quinta Reunión Ordinaria de la Asamblea General (ALIDE 55) en la República Dominicana, conforme a la invitación extendida por el Banco Agrícola de la República Dominicana (Bagrícola).

*It was agreed to hold the **Fifty-Fifth Ordinary Meeting of the General Assembly (ALIDE 55)** in the **Dominican Republic**, in accordance with the invitation extended by **Banco Agrícola de la República Dominicana (Bagrícola).***

f. Consejo Directivo de ALIDE

ALIDE Governing Board

Se completaron las vacantes del Consejo Directivo y se informó a la Asamblea sobre la nómina actual y sus integrantes.

*The **vacancies on the Governing Board** were filled, and the Assembly was informed of the **current roster** and its members.*



3.2.

Consejo Directivo

Governing Board

En el transcurso del año, el **Consejo Directivo** se reunió en dos ocasiones para cumplir su función de **conducir y velar por el buen desarrollo de las actividades de la Asociación**. Las reuniones se llevaron a cabo en las siguientes fechas:

*During the year, the **Governing Board** met twice to fulfill its role of **guiding and ensuring the smooth running of the Association's activities.** The meetings took place on the following dates:*

26 de abril
April 26

Reunión virtual
Virtual meeting

14 de mayo
May 14

Reunión presencial en Fortaleza, Ceará, Brasil, en el marco de la 54.ª Reunión Ordinaria de la Asamblea General de ALIDE.

*In-person meeting in Fortaleza, Ceará, Brazil, within the framework of the **54th Ordinary Meeting of the ALIDE General Assembly.***

A **diciembre de 2024**, el **Consejo Directivo** quedó conformado de la siguiente manera:

*As of **December 2024**, the **Governing Board** was composed as follows:*

PRESIDENTE DE ALIDE

President of ALIDE

Luis Antonio Ramírez

Director General
NAFIN/BANCOMEXT
México

Director General
NAFIN/BANCOMEXT,
Mexico



VICEPRESIDENTES

Vice Presidents



Juan Cuattromo

President
Banco de la Provincia de Buenos Aires (BAPRO)
Argentina

President
Banco de la Provincia de Buenos Aires (BAPRO)
Argentina



Aloizio Mercadante

President
Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES)
Brasil

President
Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES), Brazil

DIRECTORES

Directors



Salvador Ferrer

Presidente

Banco de la República Oriental del Uruguay (BROU)

Uruguay

President
Banco de la República Oriental del Uruguay (BROU),
Uruguay



Edwin Araque

Presidente Ejecutivo

Banco Hondureño para la Producción y la Vivienda (BANHPROVI)

Honduras

Executive President
Banco Hondureño para la Producción y la Vivienda (BANHPROVI),
Honduras

DIRECTORES

Directors



Alexandra Restrepo García

Presidenta

Fondo para el Financiamiento del Sector Agropecuario (FINAGRO)

Colombia

President
Fondo para el Financiamiento del Sector Agropecuario (FINAGRO),
Colombia



Henry N. Anderson

CEO

Development Finance Corporation (DFC)

Belice

CEO
Development Finance Corporation (DFC),
Belize

SECRETARIO GENERAL

Secretary General

Edgardo Alvarez

Secretario general

Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras para el Desarrollo (ALIDE)

Perú

Secretary General
Latin American Association of Development Financing Institutions (ALIDE),
Peru





3.3.

Consejo Consultivo

Advisory Council

El **Consejo Consultivo** es un órgano asesor integrado por los **expresidentes de ALIDE** y un reducido número de personalidades invitadas. Su conformación actual es la siguiente:

*The **Advisory Council** is an advisory body composed of **former presidents of ALIDE** and a small number of invited dignitaries. Its current composition is as follows:*

PRESIDENTE

President

Fernando Calloia

Expresidente de ALIDE (2013-2014)

Expresidente del Banco de la República Oriental del Uruguay

Uruguay

Former President of ALIDE (2013-2014)
Former President of Banco de la República Oriental del Uruguay, Uruguay

CONSEJEROS

Advisors

Carlos Linares

Expresidente de ALIDE (2020-2023)

Expresidente de la Corporación Financiera de Desarrollo S.A. (COFIDE)

Perú

Former President of ALIDE (2020-2023)
Former President of Corporación Financiera de Desarrollo S.A. (COFIDE),
Peru

Juan Ernesto Curutchet

Expresidente de ALIDE (2019)

Expresidente del Banco Provincia de Buenos Aires (Bapro)

Argentina

Former President of ALIDE (2019)
Former President of Banco Provincia de Buenos Aires (BAPRO), Argentina

Marco Aurélio Crocco

Expresidente de ALIDE (2019)

Exdirector-Presidente del Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais (BDMG)

Brasil

Former President of ALIDE (2019)
Former Director-President of Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais (BDMG)
Brazil

Pablo García

Expresidente de ALIDE (2018-2019)

Exvicepresidente ejecutivo del Banco de Inversión y Comercio Exterior (BICE)

Argentina

Former President of ALIDE (2018-2019)
Former Executive Vice President of Banco de Inversión y Comercio Exterior (BICE)
Argentina

Jacques Rogozinski Schtulman

Expresidente de ALIDE (2017-2018)

Exdirector general de Nacional Financiera, S.N.C. (Nafin)

México

Former President of ALIDE (2017-2018)
Former Director General of Nacional Financiera S.N.C. (NAFIN),
Mexico

Luis Fernando Arboleda

Expresidente de ALIDE (2017)

Expresidente de Financiera del Desarrollo (Findeter)

Colombia

Former President of ALIDE (2017)
Former President of Financiera del Desarrollo (Findeter), Colombia

María Soledad Barrera

Expresidenta de ALIDE (2014-2017)

Expresidenta del Directorio de Corporación Financiera Nacional B. P. (CFN)

Ecuador

Former President of ALIDE (2014-2017)
Former Chairwoman of the Board of Directors of Corporación Financiera Nacional B.P. (CFN), Ecuador

Mauro Alem

Expresidente de ALIDE (2014)

Expresidente del Banco de Inversión y Comercio Exterior S.A.

Argentina

Former President of ALIDE (2014)
Former President of Banco de Inversión y Comercio Exterior S.A.,
Argentina

Rodrigo Sánchez Mújica

Expresidente de ALIDE (2011-2013)

Exdirector general de los Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura (FIRA)

México

Former President of ALIDE (2011-2013)
Former Director General of Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura (FIRA)
Banco de México

Roberto Smith

Expresidente de ALIDE (2009-2011)

Expresidente del Banco do Nordeste do Brasil (BNB)

Brasil

Former President of ALIDE (2009-2011)
Former President of Banco do Nordeste do Brasil (BNB)
Brazil

Nicola Ernesto Angelucci

Expresidente de ALIDE (2006-2008)

Expresidente del Banco Multisectorial de Inversiones (BMI)

El Salvador

Former President of ALIDE (2006-2008)
Former President of Banco Multisectorial de Inversiones (BMI), El Salvador

Mario Laborín

Expresidente de ALIDE (2004-2006)

Exdirector general de Nacional Financiera, S. N. C. (Nafin)

México

Former President of ALIDE (2004-2006)
Former Director General of Nacional Financiera S.N.C. (NAFIN),
Mexico

Enrique V. Iglesias (2006)

c/o Presidente de Fundación Astur

Uruguay

c/o President, Astur Foundation
Uruguay

William Hayden Quintero

Expresidente de ALIDE (2003-2004)

Exgerente general del Banco Nacional de Costa Rica

Costa Rica

Former President of ALIDE (2003-2004)
Former General Manager of Banco Nacional de Costa Rica, Costa Rica

Carlos Sales Gutiérrez

Expresidente de ALIDE (2000)

Exdirector general de Nacional Financiera, S. N. C. (NAFIN)

México

Former President of ALIDE (2000)
Former Director General of Nacional Financiera S.N.C. (NAFIN),
Mexico

Gonzalo Rivas Gómez

Expresidente de ALIDE (2000-2003)

Exvicepresidente ejecutivo de la Corporación de Fomento de la Producción (Corfo)

Chile

Former President of ALIDE (2000-2003)
Former Executive Vice President of Corporación de Fomento de la Producción (Corfo),
Chile

Noel Lezama Martínez

Expresidente de ALIDE (1997-1999)

Expresidente del Fondo de Crédito Agropecuario

Venezuela

Former President of ALIDE (1997-1999)
Former President of Fondo de Crédito Agropecuario
Venezuela

Marcos Raymundo Pessoa

Expresidente de ALIDE (1996-1997)

Expresidente del Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais (BDMG)

Brasil

Former President of ALIDE (1996-1997)
Former President of Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais (BDMG), Brazil

Hindemburgo Pereira-Diniz

Expresidente de ALIDE (1994-1995)

Expresidente del Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais (BDMG)

Brasil

Former President of ALIDE (1994-1995)
Former President of Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais (BDMG)
Brazil

Óscar Espinosa Villarreal

Expresidente de ALIDE (1992-1994)

Exdirector General del Nacional Financiera, S. N. C. (NAFIN)

México

Former President of ALIDE (1992-1994)
Former Director General of Nacional Financiera S.N.C. (NAFIN)
Mexico

Jesús E. Villamizar Angulo

Expresidente de ALIDE (1990-1992)

Expresidente del Banco Ganadero

Colombia

Former President of ALIDE (1990-1992)
Former President of Banco Ganadero
Colombia

Frederich E. Bergés

Expresidente de ALIDE (1989-1990)

Exvicepresidente Ejecutivo del Banco de Desarrollo Nacional

República Dominicana

Former President of ALIDE (1989-1990)
Former Executive Vice President of Banco de Desarrollo Nacional
Dominican Republic

Ricardo Avellaneda

Expresidente de ALIDE (1988-1989)

Expresidente del Banco Nacional de Desarrollo

Argentina

Former President of ALIDE (1988-1989)
Former President of Banco Nacional de Desarrollo, Argentina

Adolfo Nass

Expresidente de ALIDE (1981-1983)

Expresidente de la Sociedad Financiera Mercantil y Agrícola

Venezuela

Former President of ALIDE (1981-1983)
Former President of Sociedad Financiera Mercantil y Agrícola
Venezuela

Ernesto Rohrmoser García

Expresidente de ALIDE (1974-1977)

Exgerente General de la Corporación Costarricense de Financiamiento Industrial

Costa Rica

Former President of ALIDE (1974-1977)
Former General Manager of Corporación Costarricense de Financiamiento Industrial, Costa Rica



3.4.

Nuevos miembros

New members

En 2024, se incorporaron como nuevos miembros —activos, adherentes y colaboradores— las siguientes entidades:

In 2024, the following entities were incorporated as new members -active, adherents and collaborators-:

Financiera de Desarrollo Nacional (FDN)
Colombia
Miembro activo

Financiera de Desarrollo Nacional (FDN), Colombia – Active member

Superintendencia del Sistema Financiero (SSF)
El Salvador
Miembro colaborador

Superintendencia del Sistema Financiero (SSF), El Salvador – Collaborating member

Banco da Amazônia S.A.
Brasil
Miembro activo

Banco da Amazônia S.A., Brazil – Active member

Banco Hipotecario de El Salvador
El Salvador
Miembro activo

Banco Hipotecario de El Salvador – Active member

Cassa Depositi e Prestiti S.p.A. (CDP)
Italia
Miembro adherente

Cassa Depositi e Prestiti S.p.A. (CDP), Italy – Adherent member

Banco de Desarrollo Agropecuario (BDA)
Panamá
Miembro activo

Banco de Desarrollo Agropecuario (BDA), Panama – Active member



3.5.
Entidades miembros

Member institutions

Al cierre de 2024, ALIDE contaba con 91 instituciones miembros —62 activos, 21 adherentes y 8 colaboradores— de 23 países de América Latina y el Caribe y siete países extrarregionales: Alemania, Canadá, España, Francia, India, Italia, Portugal y Rusia.

By the end of 2024, ALIDE had 91 member institutions—62 active, 21 adherent, and 8 collaborating members—from 23 countries in Latin America and the Caribbean, as well as seven extra-regional countries: Germany, Canada, Spain, France, India, Italy, Portugal and Russia.

Miembros activos

Active members

Argentina

Argentina

- Banco de Inversión y Comercio Exterior S.A. (BICE)
- Banco de la Nación Argentina
- Banco de La Pampa
- Banco de la Provincia de Buenos Aires (Bapro)
- Banco de Tierra del Fuego (BTF)

- *Banco de Inversión y Comercio Exterior S.A. (BICE)*
- *Banco de la Nación Argentina*
- *Banco de La Pampa*
- *Banco de la Provincia de Buenos Aires (Bapro)*
- *Banco de Tierra del Fuego (BTF)*

Aruba

Aruba

- AIB Bank N.V.

- *AIB Bank N.V.*

Belice

Belize

- Development Finance Corporation (DFC)

- *Development Finance Corporation (DFC)*

Bolivia

Bolivia

- Banco de Desarrollo Productivo S.A.M.

- *Banco de Desarrollo Productivo S.A.M.*

Brasil

Brazil

- Banco da Amazônia S.A.
- Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais S.A. (BDMG)
- Banco do Nordeste do Brasil S.A. (BNB)
- Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES)
- BRDE – Banco Regional de Desenvolvimento do Extremo Sul

- *Banco da Amazônia S.A.*
- *Banco de Desenvolvimento de Minas Gerais S.A. (BDMG)*
- *Banco do Nordeste do Brasil S.A. (BNB)*
- *Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES)*
- *BRDE – Banco Regional de Desenvolvimento do Extremo Sul*

Colombia

Colombia

- Banco de Comercio Exterior de Colombia (Bancóldex)
- Financiera de Desarrollo Nacional (FDN)
- Financiera del Desarrollo (Findeter)
- Fondo para el Financiamiento del Sector Agropecuario (Finagro)
- Instituto de Financiamiento, Promoción y Desarrollo de Caldas (Inficaldas)
- Instituto Financiero para el Desarrollo del Valle del Cauca (Infivalle)
- Instituto para el Desarrollo de Antioquía (IDEA)

- *Banco de Comercio Exterior de Colombia (Bancóldex)*
- *Financiera de Desarrollo Nacional (FDN)*
- *Financiera del Desarrollo (Findeter)*
- *Fondo para el Financiamiento del Sector Agropecuario (Finagro)*
- *Instituto de Financiamiento, Promoción y Desarrollo de Caldas (Inficaldas)*
- *Instituto Financiero para el Desarrollo del Valle del Cauca (Infivalle)*
- *Instituto para el Desarrollo de Antioquía (IDEA)*

Costa Rica

Costa Rica

- Banco Nacional de Costa Rica (BNCR)

- *Banco Nacional de Costa Rica (BNCR)*

Cuba

Cuba

- Banco de Crédito y Comercio (Bandec)

- *Banco de Crédito y Comercio (Bandec)*

Curaçao

Curaçao

- Corporación para el Desarrollo de Curaçao (Korpodeko)

- *Curaçao Development Corporation (Korpodeko)*

Chile

Chile

- Corporación de Fomento de la Producción (Corfo)
- Instituto Nacional de Desarrollo Agropecuario (Indap)

- *Corporación de Fomento de la Producción (Corfo)*
- *Instituto Nacional de Desarrollo Agropecuario (Indap)*

Ecuador

Ecuador

- Banco de Desarrollo del Ecuador B.P. (BDE)
- Banco del Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social (Biess)
- BanEcuador B.P.
- Corporación Financiera Nacional B.P. (CFN)
- Corporación Nacional de Finanzas Populares y Solidarias (CONAFIPS)

- *Banco de Desarrollo del Ecuador B.P. (BDE)*
- *Banco del Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social (Biess)*
- *BanEcuador B.P.*
- *Corporación Financiera Nacional B.P. (CFN)*
- *Corporación Nacional de Finanzas Populares y Solidarias (CONAFIPS)*

El Salvador

El Salvador

- Banco de Desarrollo de El Salvador (BANDESAL)
- Banco de Fomento Agropecuario (BFA)
- Banco Hipotecario de El Salvador
- Federación de Cajas de Crédito y de Bancos de los Trabajadores (Fedecredito)

- *Banco de Desarrollo de El Salvador (BANDESAL)*
- *Banco de Fomento Agropecuario (BFA)*
- *Banco Hipotecario de El Salvador*
- *Federación de Cajas de Crédito y de Bancos de los Trabajadores (Fedecredito)*

Guatemala

Guatemala

- Banco de Desarrollo Rural S.A. (Banrural)

- *Banco de Desarrollo Rural S.A. (Banrural)*

Haití

Haiti

- Banque Nationale de Crédit (BNC)

- *Banque Nationale de Crédit (BNC)*

Honduras

Honduras

- Banco Hondureño para la producción y la Vivienda (Banhprovi)
- Banco Nacional de Desarrollo Agrícola (Banadesa)

- *Banco Hondureño para la producción y la Vivienda (Banhprovi)*
- *Banco Nacional de Desarrollo Agrícola (Banadesa)*

México

Mexico

- Banco del Bienestar
- Banco Nacional de Comercio Exterior S.N.C. (Bancomext)
- Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos S.N.C.(Banobras)
- Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura (FIRA) – Banco de México
- Nacional Financiera S.N.C. (Nafin)
- Sociedad Hipotecaria Federal S.N.C. (SHF)

- *Banco del Bienestar*
- *Banco Nacional de Comercio Exterior S.N.C. (Bancomext)*
- *Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos S.N.C.(Banobras)*
- *Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura (FIRA) – Banco de México*
- *Nacional Financiera S.N.C. (Nafin)*
- *Sociedad Hipotecaria Federal S.N.C. (SHF)*

Nicaragua

Nicaragua

- Banco de Fomento a la Producción (BFP).

- *Banco de Fomento a la Producción (BFP).*

Panamá

Panama

- Banco de Desarrollo Agropecuario (BDA)
- Banco Hipotecario Nacional (BHN)
- Caja de Ahorros

- *Banco de Desarrollo Agropecuario (BDA)*
- *Banco Hipotecario Nacional (BHN)*
- *Caja de Ahorros*

Paraguay

Paraguay

- Agencia Financiera de Desarrollo (AFD)
- Banco Nacional de Fomento (BNF)
- Crédito Agrícola de Habilitación (CAH)

- *Agencia Financiera de Desarrollo (AFD)*
- *Banco Nacional de Fomento (BNF)*
- *Crédito Agrícola de Habilitación (CAH)*

Perú

Peru

- Banco Agropecuario (Agrobanco)
- Banco de la Nación
- Corporación Financiera de Desarrollo S.A. (Cofide)

- *Banco Agropecuario (Agrobanco)*
- *Banco de la Nación*
- *Corporación Financiera de Desarrollo S.A. (Cofide)*

República Dominicana

Dominican Republic

- Banco Agrícola de la República Dominicana (Bagrícola)
- Banco de Reservas de la República Dominicana (BR)
- Banco Nacional de las Exportaciones (Bandex)

- *Banco Agrícola de la República Dominicana (Bagrícola)*
- *Banco de Reservas de la República Dominicana (BR)*
- *Banco Nacional de las Exportaciones (Bandex)*

Uruguay

Uruguay

- Banco de la República Oriental del Uruguay (BROU)
- Banco Hipotecario del Uruguay (BHU)

- *Banco de la República Oriental del Uruguay (BROU)*
- *Banco Hipotecario del Uruguay (BHU)*

Venezuela

Venezuela

- Banco de Comercio Exterior (Bancoex)
- Banco de Desarrollo Económico y Social de Venezuela (Bandes)
- Sociedad Nacional de Garantías Recíprocas para la Mediana y Pequeña Industria S.A. (Sogampi)

- *Banco de Comercio Exterior (Bancoex)*
- *Banco de Desarrollo Económico y Social de Venezuela (Bandes)*
- *Sociedad Nacional de Garantías Recíprocas para la Mediana y Pequeña Industria S.A. (Sogampi)*

Miembros adherentes

Adherent members

- Kreditanstalt für Wiederaufbau (KfW), Alemania
- Business Development Bank of Canada (BDC), Canadá
- Compañía Española de Financiación del Desarrollo (Cofides S.A.), España
- Instituto de Crédito Oficial (ICO), España
- Agence Française de Développement (AFD), Francia
- Export-Import Bank of India (Exim Bank), India
- Cassa Depositi e Prestiti S.p.A. (CDP), Italia
- Banco Português de Fomento (BPF), Portugal
- VEB.RF – State Development Corporation, Rusia
- Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE)
- Banco Europeo de Inversiones (BEI)
- Banco Interamericano de Desarrollo (BID)
- Banco Latinoamericano de Comercio Exterior S.A. (Bladex)
- CAF - Banco de Desarrollo de América Latina y el Caribe
- Caribbean Development Bank (Caribank)
- CARICOM Development Fund (CDF)
- Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA)
- FONPLATA – Banco de Desarrollo
- D20 LTIC – Long-Term Investors Club
- Red Iberoamericana de Garantías (REGAR)
- UNEP FI – United Nations Environment Programme Finance Initiative

- *Kreditanstalt für Wiederaufbau (KfW), Germany*
- *Business Development Bank of Canada (BDC), Canada*
- *Compañía Española de Financiación del Desarrollo (Cofides S.A.), Spain*
- *Instituto de Crédito Oficial (ICO), Spain*
- *Agence Française de Développement (AFD), France*
- *Export-Import Bank of India (Exim Bank), India*
- *Cassa Depositi e Prestiti S.p.A. (CDP), Italy*
- *Banco Português de Fomento (BPF), Portugal*
- *VEB.RF – State Development Corporation, Russia*
- *Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE)*
- *European Investment Bank (EIB)*
- *Inter-American Development Bank (IDB)*
- *Banco Latinoamericano de Comercio Exterior S.A. (Bladex)*
- *CAF - Development Bank of Latin America and the Caribbean*
- *Caribbean Development Bank (Caribank)*
- *CARICOM Development Fund (CDF)*
- *International Fund for Agricultural Development (IFAD)*
- *FONPLATA – Development Bank*
- *D20 LTIC – Long-Term Investors Club*
- *Ibero-American Guarantee Network (REGAR)*
- *UNEP FI – United Nations Environment Programme Finance Initiative*

Miembros colaboradores

Collaborating members

- GARANTIZAR SGR, Sociedad de Garantía Recíproca, Argentina
- Caja de ANDE, Costa Rica
- Sistema de Banca para el Desarrollo (SBD), Costa Rica
- Superintendencia de Bancos y Seguros, Ecuador
- Superintendencia del Sistema Financiero (SSF), El Salvador
- Financiera Emprendedores, México
- Fondo MIVIVIENDA S.A., Perú
- Superintendencia de las Instituciones del Sector Bancario (Sudeban), Venezuela

- *GARANTIZAR SGR, Sociedad de Garantía Recíproca, Argentina*
- *Caja de ANDE, Costa Rica*
- *Development Banking System (SBD), Costa Rica*
- *Superintendency of Banks and Insurance, Ecuador*
- *Superintendency of the Financial System (SSF), El Salvador*
- *Financiera Emprendedores, Mexico*
- *Fondo MIVIVIENDA S.A., Peru*
- *Superintendency of Banking Sector Institutions (Sudeban), Venezuela*





3.6. Gestiones institucionales

Institutional management

A fin de ampliar y diversificar la acción de ALIDE, así como de mantener una relación estrecha con las entidades del sistema de financiamiento para el desarrollo, en 2024 funcionarios de la Secretaría General llevaron a cabo misiones de trabajo y reuniones virtuales con entidades miembros, organismos internacionales e instituciones vinculadas al quehacer de la asociación.

In order to expand and diversify ALIDE's activities, as well as maintain a close relationship with entities within the development financing system, in 2024, officials from the General Secretariat conducted working missions and virtual meetings with member institutions, international organizations, and institutions linked to the association's work.

Fecha	Desarrollo	Participantes
Enero	**Reunión virtual** para desarrollar diversas colaboraciones entre UNCTAD y ALIDE promoviendo el desarrollo sostenible.	Edgardo Álvarez, secretario general; Eduardo Vásquez, jefe del Programa de Relaciones Institucionales; y Carlos Bravo, jefe del Programa de Desarrollo Estratégico y Control de Proyectos de ALIDE; con Yongfu Ouyang, Chief of Sustainable Institutional Investment Division on Investment and Enterprise – UN Trade & Development.
Enero	**Reunión virtual** sobre los siguientes pasos en el plan de trabajo FIDA-ALIDE para fortalecer el desarrollo agrícola y rural en América Latina.	Romy Calderón, jefe del Programa de Estudios Económicos e Información; Jorge Montesinos, jefe del Programa de Capacitación; y Andrea Sánchez, especialista de Relaciones Institucionales de ALIDE; y Ricardo Fort de FIDA.
Enero	**Reunión virtual** para conocer las prioridades actuales del Banco de Desarrollo del Ecuador B.P. (BDE) y discutir posibilidades de colaboración entre ambas instituciones, estableciendo una alianza estratégica que fortalezca el crecimiento sostenible y la innovación en la región.	Romy Calderón, jefe del Programa de Estudios Económicos e Información; Jorge Montesinos, jefe del Programa de Capacitación; Javier Carbajal, Nataly Lago y Kevin Fiestas, economistas de Estudios Económicos e Información; y Andrea Sánchez, especialista de Relaciones Institucionales de ALIDE; con Carlos Rivera Bautista, gerente general; Omar Alvarado, Hugo del Pozo, Alex Barreno y Alex Suasnavas, principales ejecutivos del banco.
Enero	**Reunión virtual** para continuar con el trabajo de colaboración BEI-ALIDE, centrado en la publicación de los resultados de una encuesta conjunta sobre el posicionamiento y estrategia de los Bancos Públicos de Desarrollo (BPD), así como sus prioridades y limitaciones regionales en materia de financiamiento climático.	Romy Calderón, jefe del Programa de Estudios Económicos e Información; Jesús Gutiérrez, consultor; Eduardo Vásquez, jefe del Programa de Relaciones Institucionales; y Andrea Sánchez, especialista de Relaciones Institucionales de ALIDE; con Joana Conde y Ricardo Santos, economistas del BEI.
Febrero	**Reunión presencial** con la Agencia Francesa de Desarrollo (AFD) para tratar los próximos pasos de cooperación entre ambas instituciones.	Edgardo Álvarez, secretario general; Eduardo Vásquez, jefe del Programa de Relaciones Institucionales; Carlos Bravo, jefe del Programa de Desarrollo Estratégico y Control de Proyectos; y Andrea Sánchez, especialista de Relaciones Institucionales de ALIDE; con Philippe Serres, director regional para Países Andinos de AFD; y Clément Larrue, representante en Perú de AFD.
Febrero	**Reunión presencial** con representantes del Banco Central de Cuba para apoyar la creación de un nuevo banco de desarrollo.	Edgardo Álvarez, secretario general; Eduardo Vásquez, jefe del Programa de Relaciones Institucionales; Romy Calderón, jefe del Programa de Estudios Económicos e Información; y Jorge Montesinos, jefe del Programa de Capacitación de ALIDE; con Ileana Estévez, asesora del ministro presidente; Danae Daniel Aneiro, directora de Crédito y Deuda Interna; y Guillermo Gil Gómez, director de Regulación y Estabilidad Financiera.
Marzo	**Reunión virtual** sobre la colaboración ONU Mujeres - ALIDE en un estudio de sesgos de género.	Javier Carbajal, economista principal de ALIDE; con Rita Cassisi, Senior Programme Advisor de ONU Mujeres.
Abril	**Reunión presencial** para la firma del Memorando de Entendimiento FAO - ALIDE.	Edgardo Álvarez, secretario general; Eduardo Vásquez, jefe del Programa de Relaciones Institucionales; y Carlos Bravo jefe del Programa de Desarrollo Estratégico y Control de Proyectos de ALIDE; con Mario Lubetkin, subdirector general y representante regional de la FAO para América Latina y el Caribe; Mariana Escobar, representante de la FAO en Perú; y Pablo Rabczuk, oficial superior de Enlace y Asuntos Políticos Regionales de la FAO.

Fecha	Desarrollo	Participantes
Abril	**Reunión virtual** con el Banco Provincia para discutir colaboración entre ambas instituciones y la firma de un acuerdo que permita un posicionamiento internacional e integración regional.	Eduardo Vásquez, jefe del Programa de Relaciones Institucionales; Marlene Zamora, jefa de la unidad de Conferencias; y Andrea Sánchez, especialista de Relaciones Institucionales de ALIDE; con Mariano Beltrani, economista jefe del Banco Provincia; y Gustavo Arrieta, miembro de la Comisión de Asuntos Económicos del Parlasur.
Junio	**Reunión virtual** para intercambiar información e ideas sobre la relación entre CFN y ALIDE, así como su participación en la membresía.	Eduardo Vásquez, jefe del Programa de Relaciones Institucionales; Marlene Zamora, jefa de la unidad de Conferencias; Andrea Sánchez, especialista de Relaciones Institucionales de ALIDE; con María Anchundia, subgerente de Desarrollo Institucional; y Rosario Molina de CFN.
Julio	**Reunión virtual** para discutir una posible colaboración entre IFPRI y ALIDE en relación con la convocatoria de IFAD para el fondo regional Inclusive Financial Ecosystem for Food Systems Transformation.	Eduardo Vásquez, jefe del Programa de Relaciones Institucionales; Romy Calderón, jefe del Programa de Estudios Económicos; Marlene Zamora, jefa de la unidad de Conferencias; y Andrea Sánchez, especialista de Relaciones Institucionales de ALIDE; con Eduardo Maruyama, coordinador de Investigación de IFPRI.
Julio	**Reunión presencial** con BanEcuador para analizar el programa de crecimiento del banco y el apoyo que puede brindar ALIDE.	Edgardo Álvarez, secretario general; Carlos Bravo, jefe del Programa de Desarrollo Estratégico y Control de Proyectos; y Eduardo Vásquez, jefe del Programa de Relaciones Institucionales de ALIDE; con Francisco Miño, presidente del directorio; y Ángel Valverde, gerente de Sostenibilidad.
Julio	**Reunión virtual** para explorar posibles colaboraciones entre Rabo Partnerships y ALIDE en el marco del programa de FIDA Inclusive Financial Ecosystem for Food Systems Transformation.	Eduardo Vásquez, jefe del Programa de Relaciones Institucionales; Marlene Zamora, jefa de la unidad de Conferencias; y Andrea Sánchez, especialista de Relaciones Institucionales de ALIDE; con Rubiga Sivakumaran y Joris Timmers de Rabo Partnerships.
Julio	Reunión virtual con GGGI para evaluar una futura colaboración entre ambas instituciones.	Eduardo Vásquez, jefe del Programa de Relaciones Institucionales; y Andrea Sánchez, especialista de Relaciones Institucionales de ALIDE; con Ferruccio Santetti y Marianna Lara de GGGI.
Julio	**Reunión virtual** para revisar el estado de vinculación de Infi en la membresía de ALIDE.	Eduardo Vásquez, jefe del Programa de Relaciones Institucionales; y Andrea Sánchez, especialista de Relaciones Institucionales de ALIDE; con Iván Darío López, subgerente de Banca de Desarrollo de Infi.
Agosto	**Reunión presencial** para coordinación de eventos internacionales como APEC.	Edgardo Álvarez, secretario general; Eduardo Vásquez, jefe del Programa de Relaciones Institucionales; Carlos Bravo jefe del Programa de Desarrollo Estratégico y Control de Proyectos; Nataly Lago especialista del Programa de Estudios Económicos de ALIDE; con Francisco Demichelis especialista líder de la División de Conectividad, Mercados y Finanzas del BID.
Setiembre	**Reunión virtual** para revisar actividades futuras de la coalición Water Finance con AFD -FICS	Eduardo Vásquez, jefe del Programa de Relaciones Institucionales; Carlos Bravo, jefe del Programa de Desarrollo Estratégico y Control de Proyectos; y Nataly Lago, especialista del Programa de Estudios Económicos de ALIDE; con Daniel de Paula, Coordinador deAFD.

Fecha	Desarrollo	Participantes
Setiembre	**Reunión virtual** para desarrollar las bases metodológicas del proyecto de ALIDE: diplomado en banca de desarrollo con la cooperación de AFD.	Jorge Montesinos, jefe del Programa de Capacitación; Carlos Bravo, jefe del Programa de Desarrollo Estratégico y Control de Proyectos; y Benjamín Carbajal, especialista de Capacitación de ALIDE; con Carine Megueulle, responsable pédagogique Campus AFD.
Setiembre	**Reunión virtual** del Comité REGAR, la Red Iberoamericana de Garantías, donde ALIDE participa en los diversos proyectos de garantías para bancos de desarrollo.	Romy Calderón, jefe del Programa de Estudios Económicos; y Carlos Bravo, jefe del Programa de Desarrollo Estratégico y Control de Proyectos de ALIDE; con Luz Stella Lozano secretaria general de REGAR; y Horacio Molina, coordinador REGAR.
Octubre	**Reunión presencial** para evaluar conjuntamente acciones y temas generales en el marco del convenio ALIDE-FEPAC.	Eduardo Vásquez, jefe del Programa de Relaciones Institucionales; Andrea Sánchez, especialista de Relaciones Institucionales de ALIDE; con Jaime Saavedra, presidente de FEPAC; y Reyes Juárez, director de FEPAC por México.
Noviembre	**Reunión presencial** para el Encuentro Regional LAC SAFIN donde ALIDE apoya a la Red de Inversión y Financiación en favor de las pymes agrícolas y los pequeños agricultores (Red SAFIN).	Carlos Bravo, jefe del Programa de Desarrollo Estratégico y Control de Proyectos de ALIDE; con Samara Casallas, coordinadora de proyecto Fundación Capital, y Michael Von During, coordinador de IFAD.
Noviembre	**Reunión virtual** con ABDE para discutir iniciativas conjuntas relacionadas con la próxima Cumbre FiCS en Sudáfrica y la COP 30 en Belém.	Eduardo Vásquez, jefe del Programa de Relaciones Institucionales; Romy Calderón, jefe del Programa de Estudios Económicos; Marlene Zamora, jefa de la unidad de Conferencias; Andrea Sánchez, especialista de Relaciones Institucionales de ALIDE; con Diógenes Moura, gerente de Sostenibilidad, Economía e Innovación de ABDE.
Diciembre	**Reunión presencial** para renovar la alianza entre AFD y ALIDE, mediante la firma de un Memorando de Entendimiento (MOU) que busca potenciar la acción de la red de bancos miembros de ALIDE en la región y promover el desarrollo sostenible en América Latina y el Caribe.	Edgardo Álvarez, secretario general; Eduardo Vásquez, jefe del Programa de Relaciones Institucionales; Romy Calderón, jefe del Programa de Estudios Económicos; y Carlos Bravo, jefe del Programa de Desarrollo Estratégico y Control de Proyectos de ALIDE; con Philippe Orliange, director ejecutivo de Geografías; Philippe Serres, director regional para Países Andinos; y Clément Larrue, representante en Perú de AFD.
Diciembre	**Reunión presencial** con FIDA para organizar actividades enfocadas en la pequeña agricultura.	Carlos Bravo, jefe del Programa de Desarrollo Estratégico y Control de Proyectos; y Eduardo Vásquez, jefe del Programa de Relaciones Institucionales de ALIDE; con Fallon Casper, Lead Regional Technical Specialist Markets and Value Chains Sustainable Production, Markets and Institutions Division Strategy and Knowledge Department de IFAD.

Date	Development	Participants
January	**Virtual meeting** to develop various collaborations between UNCTAD and ALIDE promoting sustainable development.	Edgardo Álvarez, Secretary General; Eduardo Vásquez, Head of the Institutional Relations Program; and Carlos Bravo, Head of the Strategic Development and Project Control Program at ALIDE; with Yongfu Ouyang, Chief of Sustainable Institutional Investment Division on Investment and Enterprise – UN Trade & Development.
January	**Virtual meeting** on the next steps in the IFAD-ALIDE work plan to strengthen agricultural and rural development in Latin America.	Romy Calderón, Head of the Economic Studies and Information Program; Jorge Montesinos, Head of the Training Program; Andrea Sánchez, Institutional Relations Specialist at ALIDE; and Ricardo Fort of IFAD.
January	**Virtual meeting** to learn about the current priorities of Banco de Desarrollo del Ecuador B.P. (BDE) and discuss possibilities for collaboration between the two institutions, establishing a strategic alliance that strengthens sustainable growth and innovation in the region.	Romy Calderón, Head of the Economic Studies and Information Program; Jorge Montesinos, Head of the Training Program; Javier Carbajal, Nataly Lago, and Kevin Fiestas, economists from the Economic Studies and Information Program; and Andrea Sánchez, Institutional Relations Specialist at ALIDE; with Carlos Rivera Bautista, General Manager; Omar Alvarado, Hugo del Pozo, Alex Barreno, and Alex Suasnavas, the bank's top executives.
January	**Virtual meeting** to continue the EIB-ALIDE collaboration, focusing on the publication of the results of a joint survey on the positioning and strategy of Public Development Banks (PDBs), as well as their regional priorities and constraints regarding climate finance.	Romy Calderón, Head of the Economic Studies and Information Program; Jesús Gutiérrez, Consultant; Eduardo Vásquez, Head of the Institutional Relations Program; and Andrea Sánchez, Institutional Relations Specialist at ALIDE; with Joana Conde and Ricardo Santos, economists at the EIB.
February	**In-person meeting** with the French Development Agency (AFD) to discuss the next steps in cooperation between the two institutions.	Edgardo Álvarez, Secretary General; Eduardo Vásquez, Head of the Institutional Relations Program; Carlos Bravo, Head of the Strategic Development and Project Control Program; and Andrea Sánchez, Institutional Relations Specialist at ALIDE; with Philippe Serres, Regional Director for Andean Countries at AFD; and Clément Larrue, AFD Representative in Peru.
February	**In-person meeting** with representatives of Banco Central de Cuba to provide support to the creation of a new development bank.	Edgardo Álvarez, Secretary General; Eduardo Vásquez, Head of the Institutional Relations Program; Romy Calderón, Head of the Economic Studies and Information Program; and Jorge Montesinos, Head of the Training Program; with Ileana Estévez, Advisor to the Minister-President; Danae Daniel Aneiro, Director of Credit and Domestic Debt; and Guillermo Gil Gómez, Director of Financial Regulation and Stability.
March	**Virtual meeting** on the UN Women-ALIDE collaboration on a gender bias study.	Javier Carbajal, principal economist at ALIDE; with Rita Cassisi, Senior Programme Advisor at UN Women.
April	**In-person meeting** for the signing of the FAO-ALIDE Memorandum of Understanding.	Edgardo Álvarez, Secretary General; Eduardo Vásquez, Head of the Institutional Relations Program; and Carlos Bravo, Head of the Strategic Development and Project Control Program at ALIDE; with Mario Lubetkin, Assistant Director General and FAO Regional Representative for Latin America and the Caribbean; Mariana Escobar, FAO Representative in Peru; and Pablo Rabczuk, FAO Senior Liaison and Regional Political Affairs Officer.

Date	Development	Participants
April	**Virtual meeting** with Banco Provincia to discuss collaboration between both institutions and the signing of an agreement that will allow for international positioning and regional integration.	Eduardo Vásquez, Head of the Institutional Relations Program; Marlene Zamora, Head of the Conferences Unit; and Andrea Sánchez, Institutional Relations Specialist at ALIDE; with Mariano Beltrani, Chief Economist at Banco Provincia; and Gustavo Arrieta, Member of the Committee on Economic Affairs of Parlasur.
June	**Virtual meeting** to exchange information and ideas about the relationship between CFN and ALIDE, as well as their participation in the membership.	Eduardo Vásquez, Head of the Institutional Relations Program; Marlene Zamora, Head of the Conferences Unit; Andrea Sánchez, Institutional Relations Specialist at ALIDE; with María Anchundia, Deputy Manager of Institutional Development; and Rosario Molina of CFN.
July	**Virtual meeting** to discuss a potential collaboration between IFPRI and ALIDE regarding IFAD's call for proposals for the regional fund Inclusive Financial Ecosystem for Food Systems Transformation.	Eduardo Vásquez, Head of the Institutional Relations Program; Romy Calderón, Head of the Economic Studies Program; Marlene Zamora, Head of the Conferences Unit; and Andrea Sánchez, Institutional Relations Specialist at ALIDE; with Eduardo Maruyama, Research Coordinator at IFPRI.
July	**In-person meeting** with BanEcuador to discuss the bank's growth program and the support ALIDE can provide.	Edgardo Álvarez, Secretary General; Carlos Bravo, Head of the Strategic Development and Project Control Program; and Eduardo Vásquez, Head of the Institutional Relations Program at ALIDE; with Francisco Miño, Chairman of the Board; and Ángel Valverde, Sustainability Manager.
July	Virtual meeting to explore potential collaborations between Rabo Partnerships and ALIDE within the framework of IFAD's Inclusive Financial Ecosystem for Food Systems Transformation program.	Eduardo Vásquez, Head of the Institutional Relations Program; Marlene Zamora, Head of the Conferences Unit; and Andrea Sánchez, Institutional Relations Specialist at ALIDE; with Rubiga Sivakumaran and Joris Timmers of Rabo Partnerships.
July	Virtual meeting with GGGI to evaluate future collaboration between the two institutions.	Eduardo Vásquez, Head of the Institutional Relations Program; and Andrea Sánchez, Institutional Relations specialist at ALIDE; with Ferruccio Santetti and Marianna Lara of GGGI.
July	Virtual meeting to review Infi's membership status in ALIDE.	Eduardo Vásquez, Head of the Institutional Relations Program; and Andrea Sánchez, Institutional Relations Specialist at ALIDE; with Iván Darío López, Deputy Manager of Development Banking at Infi.
August	In-person meeting to coordinate international events such as APEC.	Edgardo Álvarez, Secretary General; Eduardo Vásquez, Head of the Institutional Relations Program; Carlos Bravo, Head of the Strategic Development and Project Control Program; Nataly Lago, Economic Studies Program Specialist; and Francisco Demichelis, Lead Specialist in the IDB's Connectivity, Markets, and Finance Division.
September	Virtual meeting to review future activities of the Water Finance coalition with AFD-FICS	Eduardo Vásquez, Head of the Institutional Relations Program; Carlos Bravo, Head of the Strategic Development and Project Control Program; and Nataly Lago, Specialist in ALIDE's Economic Studies Program; with Daniel de Paula, AFD Coordinator.
September	Virtual meeting to develop the methodological foundations of the ALIDE project: a diploma course in development banking with the cooperation of AFD.	Jorge Montesinos, Head of the Training Program; Carlos Bravo, Head of the Strategic Development and Project Control Program; and Benjamín Carbajal, Training Specialist at ALIDE; with Carine Megueulle, Pedagogical Manager of AFD Campus.
September	**Virtual meeting** of the REGAR Committee, the Ibero-American Guarantee Network, where ALIDE participates in various guarantee projects for development banks.	Romy Calderón, Head of the Economic Studies Program; and Carlos Bravo, Head of the Strategic Development and Project Control Program at ALIDE; with Luz Stella Lozano, Secretary General of REGAR; and Horacio Molina, REGAR Coordinator.
October	**In-person meeting** to jointly evaluate actions and general topics within the framework of the ALIDE-FEPAC agreement.	Eduardo Vásquez, Head of the Institutional Relations Program; Andrea Sánchez, Institutional Relations Specialist at ALIDE; with Jaime Saavedra, President of FEPAC; and Reyes Juárez, Director of FEPAC for Mexico.
November	**In-person meeting** for the LAC SAFIN Regional Meeting, where ALIDE provides support to the Smallholder and Agri-SME Finance and Investment Network (SAFIN Network).	Carlos Bravo, Head of the Strategic Development and Project Control Program at ALIDE; with Samara Casallas, Project Coordinator at Fundación Capital; and Michael Von During, IFAD Coordinator.
November	**Virtual meeting** with ABDE to discuss joint initiatives related to the upcoming FiCS Summit in South Africa and COP 30 in Belém.	Eduardo Vásquez, Head of the Institutional Relations Program; Romy Calderón, Head of the Economic Studies Program; Marlene Zamora, Head of the Conferences Unit; Andrea Sánchez, Institutional Relations Specialist at ALIDE; with Diógenes Moura, Manager of Sustainability, Economy, and Innovation at ABDE.
December	In-person meeting to renew the partnership between AFD and ALIDE through the signing of a Memorandum of Understanding (MOU), aimed at strengthening the actions of ALIDE's member bank network in the region and promoting sustainable development in Latin America and the Caribbean.	Edgardo Álvarez, Secretary General; Eduardo Vásquez, Head of the Institutional Relations Program; Romy Calderón, Head of the Economic Studies Program; and Carlos Bravo, Head of the Strategic Development and Project Control Program at ALIDE; with Philippe Orliange, Executive Director of Geographies; Philippe Serres, Regional Director for Andean Countries; and Clément Larrue, AFD Representative in Peru.
December	In-person meeting with IFAD to organize activities focused on small-scale agriculture.	Carlos Bravo, Head of the Strategic Development and Project Control Program; and Eduardo Vásquez, Head of the Institutional Relations Program at ALIDE; with Fallon Casper, Lead Regional Technical Specialist Markets and Value Chains Sustainable Production, Markets and Institutions Division Strategy and Knowledge Department of IFAD.

IV

CAPÍTULO
CHAPTER

NUESTRAS FINANZAS 2024

OUR FINANCES 2024

ALIDE

ASOCIACIÓN LATINOAMERICANA DE INSTITUCIONES FINANCIERAS PARA EL DESARROLLO - ALIDE

LATIN AMERICAN ASSOCIATION OF DEVELOPMENT FINANCING INSTITUTIONS ALIDE

Estados financieros auditados

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024

AUDITED FINANCIAL STATEMENTS AT DECEMBER 31, 2024

CONTENIDO
CONTENTS

Dictamen de los auditores independientes.
Independent auditors' report

Estados financieros.
Financial statements

- **Estado de situación financiera.**
- *Statement of financial position*
- **Estado de ingresos y gastos.**
- *Statement of income and expenses*
- **Estado de flujos de efectivo.**
- *Statement of cash flows*

Notas a los estados financieros.
Notes to the financial statements

US$ dólares americanos.
US$ United States dollars.

Ibazeta Pulido Zagal & Asociados
Sociedad de Auditoría Certificada

An Independent Member of UC&CS GLOBAL
AMERICA EUROPE ASIA AFRICA OCEANIA
www.uccsglobal.org

Dictamen de los auditores independientes

Independent auditors' report

Al Consejo Directivo de la Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras para el Desarrollo - ALIDE

To the Executive Committee of the Latin American Association of Development Financing Institutions - ALIDE

Hemos auditado los estados financieros adjuntos de la Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras para el Desarrollo - ALIDE, que comprenden los estados de situación financiera al 31 de diciembre de 2024 y 2023, y los correspondientes estados de resultados integral, y de flujo de efectivo por los años terminados en esas fechas, y un resumen de las políticas contables significativas y otra información explicativa.

We have audited the accompanying financial statements of the Latin American Association of Development Financing Institutions – ALIDE, consisting of the statements of financial position at December 31, 2024 and 2023, and the resulting statements of comprehensive income and of cash flows for the years ended on those dates, together with a summary of the significant accounting policies and other explanatory information.

Responsabilidad de la Secretaría General sobre los estados financieros

Responsibility of the General Secretariat for the financial statements

La Secretaría General es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros de acuerdo con los Principios de Contabilidad Generalmente Aceptados, y por el control interno, tal como lo determine la Secretaría General, si es necesario, para permitir la preparación de los estados financieros que estén libres de errores materiales, ya sea debido a fraude o error.

The General Secretariat is responsible for the reasonable preparation and presentation of the financial statements in conformity with generally accepted accounting principles and for internal control over financial reporting, if deemed necessary in the judgment of the General Secretariat, to permit preparation of financial statements free from material misstatements, whether due to error or fraud.

Responsabilidad del Auditor

Responsibility of the Auditor

Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre dichos estados financieros basada en nuestra auditoría. Conducimos nuestra auditoría de acuerdo con Normas Internacionales de Auditoría. Dichas normas requieren que cumplamos con los requerimientos éticos y, planifiquemos y realicemos la auditoría para obtener la seguridad razonable de que los estados financieros están libres de errores materiales.

Una auditoría implica realizar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre las cantidades y revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del criterio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de errores materiales de los estados financieros, ya sea debido a fraude o error. Al realizar las evaluaciones de riesgos de errores, el auditor considera el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros por la asociación, para diseñar los procedimientos de auditoria que sean apropiados en las circunstancias, pero no con el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la empresa. Una auditoría también incluye evaluar la idoneidad de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables realizadas por la Secretaria General, así como evaluar la presentación general de los estados financieros.

Creemos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionar las bases para nuestra opinión de auditoría.

Our responsibility is to express an opinion about those financial statements based on our audit. We conducted our audit in conformity with international auditing standards. Those standards demand compliance with ethical requirements and our planning and performance of the audit with a reasonable assurance that the financial statements are free from material misstatements.

An audit requires performing procedures regarding evidence for examining the amounts and disclosures in the financial statements. The selected procedures depend on the opinion of the auditors, and can include assessing the risk of material misstatement of the financial statements, whether due to error or fraud. In assessing the risk of material misstatement, the auditors deem internal control to be relevant for the reasonable preparation and presentation of the financial statements by the Association in order to design auditing procedures that will be appropriate to the circumstances, but not with the aim of expressing an opinion about the efficacy of the Association's internal control. An Audit also includes evaluating the accounting principles used and significant estimates made by the General Secretariat, as well as evaluating the overall presentation of the financial statements.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide the bases for our audit opinion.

Opinión

Opinion

En nuestra opinión, los estados financieros presentan razonablemente, en todos sus aspectos importantes, la situación financiera de la Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras para el Desarrollo - ALIDE al 31 de diciembre de 2024 y 2023, y su desempeño financiero y sus flujos de efectivo para los años terminados en esas fechas, de acuerdo con los Principios de Contabilidad Generalmente Aceptados.

Lima, Perú

14 de febrero de 2025

In our opinion, the accompanying financial statements present reasonably in all material aspects, the financial position of the Latin American Association of Development Financing Institutions – ALIDE at December 31, 2024 and 2023, and the results of its financial operations and its cash flows for the years ended on those dates, in conformity with generally accepted accounting principles.

Lima, Peru

February 14, 2025

Refrendado por:
Authorized by:

Johnny Ibazeta Pulido (Socio)
Contador Público Colegiado
Matrícula N.º 2320

IBAZETA PULIDO ZAGAL Y ASOCIADOS S. CIVIL DE R.L.



Asociacion Latinoamericana de Instituciones Financieras para el Desarrollo - ALIDE

LATIN AMERICAN ASOCIACION OF DEVELOPMENT FINANCING INSTITUTIONS - ALIDE

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
STATEMENT OF FINANCIAL POSITION

(EN DOLARES AMERICANOS)
(IN UNITED STATES DOLLARS)

(Notas 1 y 2)
(Notes 1 and 2)

ACTIVO *ASSETS*		Al 31 de diciembre de: *At December 31,:*	
		2024	**2023**
		US$	US$
ACTIVO CORRIENTE *CURRENT ASSETS*			
Efectivo y equivalente de efectivo *Cash and cash equivalents*	(Nota 3) *(Note 3)*	943,007	901,880
Cuotas por cobrar de asociados, neto *Membership fees receivable, net*		4,830	13,800
Cuentas por cobrar diversas, neto *Miscellaneous accounts*	(Nota 4) *(Note 4)*	7,441	24,172
Gastos pagados por anticipado *Prepaid expenses*		5,292	5,304
Total activo corriente *Total current assets*		**960,569**	**945,155**
ACTIVO NO CORRIENTE *NON CURRENT ASSETS*			
Activo fijo, neto *Fixed assets, net*	(Nota 5) *(Note 5)*	1,801,635	1,822,660
Total activo no corriente *Total non current assets*		**1,801,635**	**1,822,660**
TOTAL ACTIVO *TOTAL ASSETS*		**2,762,204**	**2,767,815**

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros.
The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

PASIVO Y PATRIMONIO *LIABILITIES AND EQUITY*		Al 31 de diciembre de: *At December 31,:*	
		2024	**2023**
		US$	US$
PASIVO CORRIENTE *CURRENT LIABILITIES*			
Fondos de terceros - Convenios *Third party funds – Coop*	(Nota 6) *(Note 6)*	16,735	28,407
Otras cuentas por pagar *Other accounts payable*	(Nota 7) *(Note 7)*	166,423	218,287
Total pasivo corriente *Total current liabilities*		**183,158**	**246,694**
PASIVO NO CORRIENTE *NON CURRENT ASSETS*	(Nota 8) *(Note 8)*		
Prov. compens. por tiempo de servicios *Severance pay*		84,374	84,160
Ganancias diferidas *Deferred losses*		60,930	26,700
Total activo no corriente *Total non current liabilities*		**145,304**	**110,860**
PATRIMONIO *EQUITY*	(Nota 9) *(Note 9)*		
Patrimonio acumulado *Accrued equity*		2,410,261	2,393,631
Superávit del ejercicio *Surplus for the financial year*		23,481	16,630
Total patrimonio *Total equity*		**2,433,742**	**2,410,261**
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO *TOTAL LIABILITIES AND EQUITY*		**2,762,204**	**2,767,815**

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros.
The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

ESTADOS DE INGRESOS Y GASTOS
STATEMENT OF INCOME AND EXPENSES

(EN DOLARES AMERICANOS)
(IN UNITED STATES DOLLARS)

(Notas 1 y 2)
(Notes 1 and 2)

		Por los años terminados el 31 de diciembre de: *For the years ended on December 31,:*	
		2024	2023
		US$	US$
Ingresos operacionales *Operating income*			
Cuotas ordinarias de asociados *Regular membership fees*		687,007	639,259
Servicios específicos *Specific services*	(Nota 10) *(Note 10)*	333,468	361,881
Total ingresos *Total income*		**1,020,474**	**1,001,140**
Gastos operacionales *Operating expenses*			
Personal *Personnel*		(719,341)	(699,248)
Administrativos *Administrative*		(288,564)	(295,148)
Total gastos *Total expenses*		**(1,007,905)**	**(994,396)**
Superávit de operación *Operating surplus*		**12,569**	**6,744**
Otros gastos *Other expenses*			
Ingresos financieros *Financial income*		23,228	16,669
Gastos financieros *Financial expenses*		(12,316)	(6,783)
		10,912	**9,886**
Superávit del ejercicio *Surplus for the financial year*		**23,481**	**16,630**

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros.
The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO
STATEMENTS OF CASH FLOWS

(EN DOLARES AMERICANOS)
(IN UNITED STATES DOLLARS)

(Notas 1 y 2)
(Notes 1 and 2)

	Por los años terminados el 31 de diciembre de: *For the years ended on December 31,:*	
	2024	2023
	US$	US$
ACTIVIDADES DE OPERACIÓN *OPERATING ACTIVITIES*		
Superávit *Surplus*	23,481	16,630
Ajuste para reconciliar el superávit con flujo de efectivo o de las actividades operacionales: *Adjustment to reconcile the surplus with the cash flow or from the operating activities:*		
Depreciación de activo fijo *Depreciation of fixed assets*	41,248	40,792
Provisión para compensación por tiempo servicios *Provision for severance pay*	50,066	50,001
Pagos de compensación por tiempo servicios *Severance pay*	(49,852)	(49,432)
Cambios netos en activos y pasivos: *Net changes in assets and liabilities:*		
Cuentas por cobrar a asociados *Member accounts receivable*	8,970	(8,970)
Cuentas por cobrar diversas *Miscellaneous accounts receivable*	16,732	(18,349)
Gastos pagados por anticipado *Prepaid expenses*	12	(3,033)
Otras cuentas por pagar *Other accounts payable*	(51,864)	(88,770)
Fondos convenio *Cooperation Agreement funds*	(11,672)	1,577
Ganancias diferidas *Deferred gains*	34,230	7,900
Flujo neto utilizado en actividades de operación *Net cash flow used in operating activities*	**61,350**	**(51,653)**
ACTIVIDADES DE INVERSION *INVESTMENT ACTIVITIES*		

Adquisición de activo fijo *Procurement of fixed asset*	(20,223)	(30,379)
Flujo neto utilizado en actividades de operación *Net flow used in investment activities*	**(20,223)**	**(30,379)**
Disminución neto de efectivo y equivalentes de efectivo *Net decrease in cash and cash equivalents*	41,127	(82,033)
Saldo del efectivo y equivalente de efectivo, al inicio del ejercicio *Balance of cash and cash equivalents, at the beginning of the financial year*	901,880	983,912
Saldo de efectivo y equivalente de efectivo, al final del ejercicio *Balance of cash and cash equivalents, at the end of the financial year*	**943,007**	**901,879**

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros.
The accompanying notes are an integral part of these financial statements.



NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024

NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS AT DECEMBER 31, 2024

1.

Actividad Institucional

Institutional Activity

La Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras para el Desarrollo ALIDE (en adelante la Asociación), es el organismo internacional representativo de la banca de desarrollo de América Latina y el Caribe. Está constituida con personería jurídica propia y sin fines de lucro y se rige por sus estatutos y por las normas que establezcan sus órganos directivos.

The Latin American Association of Development Financing Institutions ALIDE (hereinafter known as the Association), is the international organization representing the development banks of Latin America and the Caribbean. It is a legally constituted entity with its own juridical status that is governed by its bylaws and such rules and regulations as its governing bodies may establish.

La Asociación es una institución sin fines de lucro, con sede permanente en la ciudad de Lima, Perú. Fue constituida el 24 de enero de 1968 con el objeto de estimular la cooperación entre sus miembros, estableciendo un flujo recíproco de información y propiciando la realización de estudios sobre problemas de interés común a fin de contribuir con el proceso de integración latinoamericana. La Asociación, para el cumplimiento de sus fines, goza de reconocimiento y privilegio e inmunidad de los organismos internacionales. Las actividades, bienes, fondos y operaciones de la Asociación, están exonerados de todo tipo de tributos, así como toda obligación relacionada con la situación o recaudación de cualquier impuesto, contribución o gravamen.

The Association is a non-profit institution with permanent headquarters located in the city of Lima, Peru. It was established on January 24, 1968 for the purpose of fostering cooperation among its members, establishing a two-way flow of information and promoting the preparation of studies on problems of common interest as a contribution to Latin American integration. To fulfill its aims, the Association enjoys the recognition, privileges and immunity accorded to international organizations. Its activities, goods, funds, and operations are fully tax-exempt and it is free from any obligation to collect taxes, payments or liens of any kind.

Visión

Vision

Ser el portavoz del sistema de la banca de desarrollo, ante países y gobiernos, sociedad civil y organismos internacionales; así como el principal facilitador de servicios de información y experiencias innovadoras; capacitación de vanguardia; generación de sinergia de negocios; y actuaciones concertadas con acción conjunta y/o de cooperación recíproca que contribuya al cumplimiento de la misión por nuestros asociados y de la propia Asociación.

To serve as spokesman for the development banking system before countries and governments, civil society and international organizations. Also to be the principal facilitator of information services, innovative experiences and state-of-the-art training; coordinator of business operations and of joint action and reciprocal cooperation that would contribute to the fulfillment of their mission by the ALIDE members and the Association itself.

Misión

Mission

A partir de las necesidades de sus instituciones miembros, estimular el intercambio de información de productos y servicios y mejores prácticas, coadyuvar a la capacitación y asistencia técnica de sus asociados, y propiciar la colaboración que fomente los negocios y la cooperación financiera, alentar su contribución al desarrollo económico y social de la región, afirmar su viabilidad financiera y servir como vocero institucional.

Based on the needs of the member institutions, to encourage them to share information about products and services and best practices, contribute to the training and technical assistance of their membership, and promote collaboration to further business operations and financial cooperation, boost their contribution to the region's economic and social development, and reinforce their financial viability and service as the institutional spokesman.



2. Principios y/o prácticas de contabilidad

Accounting principles and/or practices

La preparación de los estados financieros requiere que el Programa de Administración y Control Financiero realice las estimaciones que afectan las cifras reportadas de activos y pasivos, la revelación de contingencias activas y pasivas a la fecha de los estados financieros, así como las cifras reportadas de ingresos y gastos durante el ejercicio.

Preparation of the financial statements requires the Administration and Financial Control Program to make estimates that affect the reported amounts of assets and liabilities, disclosure of contingent assets and liabilities at the date of the financial statements, and reported amounts of income and expenses during the financial year.

Los criterios utilizados para realizar estas estimaciones y los principios y prácticas contables más importantes aplicados para el registro de las operaciones y la preparación de los estados financieros son los siguientes:

The following criteria were used to make the estimates and the most important accounting principles and practices below were applied to record the operations and to prepare the financial statements:

2.1 Base de preparación de los estados financieros

Los estados financieros se preparan y presentan de acuerdo con Principios de Contabilidad Generalmente Aceptados en Perú (PCGA en Perú), los cuales comprenden las Normas e Interpretaciones emitidas o adoptadas por el IASB, las cuales incluyen las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), las Normas Internacionales de Contabilidad (NIC) y las Interpretaciones emitidas por el Comité de Interpretaciones de las Normas Internacionales de Información Financiera (CINIIF), o por el anterior Comité Permanente de Interpretación (SIC) adoptadas por el IASB, oficializadas por el Consejo Normativo de Contabilidad (CNC) para su aplicación en Perú.

En la preparación y presentación de los estados financieros de 2024 y 2023, la Asociación ha observado el cumplimiento de las NIC y NIIF que le son aplicables, de acuerdo con las Resoluciones emitidas por el Consejo Normativo de Contabilidad.

2.1 Basis for preparing the financial statements

Financial statements are prepared and presented in conformity with Generally Accepted Accounting Principles in Peru (GAAP in Peru), encompassing: (a) the standards and interpretations issued or adopted by the International Accounting Standards Board (IASB), which include the International Financial Reporting Standards (IFRS), the International Accounting Standards (IAS), and interpretations issued by the International Financial Reporting Standards Committee (IFRIC) or by the prior Standard Interpretation Committee (SIC) and subsequently adopted by the IASB, which have been officially approved by the Accounting Standards Council (ASC) for application in Peru.

In preparing and presenting the financial statements for 2024 and 2023, the Association complied with the IASs and IFRSs applicable to it, in conformity with the Resolutions issued by the Accounting Standards Council.

2.2 Moneda Funcional

Los estados financieros son presentados en moneda extranjera (Dólares Americanos USA).

2.2 Functional currency

The financial statements are presented in foreign currency (United States dollars).

2.3 Uso de estimaciones

La presentación de los estados financieros de acuerdo con los Principios de Contabilidad Generalmente Aceptados requiere que la Secretaría General realice estimaciones que afectan los montos reportados de activos y pasivos a la fecha de los estados financieros, así como los montos reportados de ingresos y gastos durante el periodo corriente. Las estimaciones significativas incluyen provisión para depreciación de inmueble, maquinaria y equipo. Aun cuando la administración evalúa regularmente las estimaciones, los resultados reales podrían ser diferentes de tales estimaciones.

2.3 Use of estimates

The Generally Accepted Accounting Principles require that the General Secretariat, in presenting its financial statements, must make estimates that affect the reported amounts of assets and liabilities on the date of the financial statements, and of the reported amount of income and expenses during the current period. Significant estimates include provision for depreciation of real estate, machinery and equipment. Although management estimates on an ongoing basis, actual results may differ from those estimates.

2.4 Instrumentos Financieros

Los instrumentos financieros se definen como cualquier contrato que origina simultáneamente, un activo financiero en una empresa y un pasivo financiero o un instrumento de patrimonio en otra empresa. Los principales activos y pasivos financieros presentados en el balance general son: efectivo, cuentas por cobrar a asociados y otras cuentas por pagar. Las políticas contables para su reconocimiento y medición se describen en las correspondientes notas de políticas contables.

La clasificación de un instrumento financiero como pasivo financiero o como instrumento de patrimonio se hace de conformidad con la esencia del acuerdo contractual que los origina. Los intereses, pérdidas y ganancias relacionados con un instrumento financiero clasificado como pasivo financiero se reconocen como gasto o ingreso. Las distribuciones a los tenedores de un instrumento financiero clasificado como instrumento de patrimonio se cargan directamente a resultados acumulados.

2.4 Financial Instruments

Financial instruments are defined as being any contract that at one and the same time creates a financial asset in one company and a financial liability or an equity instrument in another. The balance sheet presents the following principal financial assets and liabilities: cash, membership accounts receivable and other accounts payable. The accounting policies used for their recognition and measurement are described in the corresponding notes on accounting policies.

A financial instrument is classified as a financial liability or as an equity instrument in conformity with the essence of the contractual agreement creating it. Interest and losses or profits relating to a financial instrument classified as a financial liability are debited as an expense or credited as income. Distributions to holders of a financial instrument classified as an equity instrument are debited directly to retained earnings.



Al 31 de diciembre de 2024, ALIDE distribuyo sus fondos en dólares en un 3% en libre disponibilidad sin renta de intereses para gastos operativos y un 97% en instrumentos financieros que rinden una tasa promedio anual de 4.7% en fondos estructurados de renta fija grado de inversión operados por Credicorp Capital (subsidiaria del Banco de Crédito del Perú) que aseguran retorno de capital evitando asumir riesgos.

As of December 31, 2024, ALIDE distributed 3% of its dollar funds as freely available funds without interest for operating expenses and 97% in financial instruments yielding an average annual rate of 4.7%.in investment-grade fixed-income structured funds operated by Credicorp Capital (a subsidiary of Bando de Credito del Peru) that guarantee capital returns, thus avoiding risk.

2.5 Gastos pagados por anticipado

Estos activos se transfieren a los resultados corrientes, en la medida que se devenga el servicio respectivo o la obligación correspondiente.

2.5 Prepaid expenses

These assets are transferred to current profit or loss, as the respective service or corresponding obligation becomes due.

2.6 Inmueble, maquinaria y equipo (Ver Nota 5)

El terreno y edificio se presentan al costo más reevaluaciones establecidas con base a tasaciones de especialistas independientes, registrados al 30 de diciembre de 1980, 1995 y 2001. Los otros bienes del activo fijo se representan al costo de adquisición.

La depreciación de los activos fijos se calcula con base al método de línea recta, en función a la vida estimada de los respectivos activos. Las tasas de depreciación son 1%; 25% y 20% aplicadas al edificio, muebles y enseres e instalaciones y equipo de cómputo respectivamente.

Los desembolsos para mantenimiento y reparaciones se reconocen como gasto del ejercicio en que son incurridos. Cuando un activo fijo se vende o es retirado del uso, su costo y depreciación acumulada se eliminan y la ganancia o pérdida resultante se reconoce como ingreso o gasto.

2.6 Real estate, machinery and equipment (see note 5)

The value of the land and building are reported at cost plus readjustments effected on the basis of appraisals made by independent experts, recorded on December 30, 1980, 1995 and 2001. Remaining assets are entered at their purchase price.

Depreciation of fixed assets is calculated using the straight line method, according to the estimated service life of the respective asset. Depreciation rates of 1%; 25% and 20% have been applied to the building, furniture and fittings and fixtures, and computer equipment, respectively.

Maintenance and repair expenses are debited as expenses in the financial year when incurred. When a fixed asset is sold or withdrawn from use, its cost and accrued depreciation are eliminated and the resulting profit or loss is credited as income or debited as an expense.

2.7 Provisión para compensación por tiempo de servicios (Ver Nota 8)

La compensación por tiempo de servicios del personal (CTS) se determina de acuerdo a los dispositivos legales vigentes por el íntegro de los derechos indemnizatorios de los trabajadores y se deposita en la entidad bancaria elegida por el trabajador.

2.7 Provision for severance pay (see note 8)

Staff severance pay (SEV) is calculated in accordance with the legal provisions applicable to the full amount of the workers' compensation and is deposited into an account in their chosen bank.

2.8 Fondos de terceros para desarrollo de programas (Ver Nota 6)

Los fondos recibidos y otorgados a terceros se abonan y se debitan respectivamente y se liquidan en forma progresiva a medida que se ejecutan los programas correspondientes.

2.8 Third party funds for program implementation (see note 6)

Funds received from and granted to third parties are credited and debited respectively and are progressively cleared as the corresponding programs are carried out.

2.9 Ingresos por cuotas de asociados

Los ingresos por cuotas de asociados activos, adherentes y colaboradores se reconocen en el periodo al que corresponden las mismas, según los presupuestos aprobados.

2.9 Membership fee income

Income from payment of membership fees by active, associate and collaborating members is entered in the period to which they correspond, in keeping with the approved budgets.

2.10 Ingresos y gastos

Los ingresos y gastos se reconocen y se registran en el periodo que ocurren.

2.10 Income and expenses

Income and expenses are recognized and entered in the period in which they are earned or incurred.

3.

Efectivo y equivalentes de efectivo

Cash and cash equivalents

Al 31 de diciembre este rubro comprende:
At December 31, this item consisted of:

	2024	2023
	US$	US$
Fondos ALIDE *ALIDE funds*	926,272	873,473
Fondos de convenios *Cooperation agreement funds*	16,735	28,407
	943,007	**901,880**

4.

Cuentas por cobrar diversas

Miscellaneous accounts receivable

Al 31 de diciembre este rubro comprende:
At December 31, this item consisted of:

	2024	2023
	US$	US$
Cuentas por cobrar diversas (a) *Miscellaneous Accounts Receivable*	7,441	24,172
	7,441	**24,172**

a. Comprende los intereses devengados sobre depósitos a plazos y otras cuentas por cobrar

a. Includes interest accrued on time deposits and other accounts receivable.

5.

Inmueble, maquinaria y equipo

Real estate, machinery and equipment

Al 31 de diciembre este rubro comprende:
At December 31, this item consisted of:

	Saldos al 01.01.2024 *Balances at 01.01.2024*	Adiciones *Additions*	Saldos al 31.12.20224 *Balances at 12.31.2024*
	US$	US$	US$
Costo *Cost*			
Terrenos *Land*	246,884	-	246,884
Edificios *Buildings*	2,693,868	-	2,693,868
Instalaciones *Fixtures*	1,053,301	10,972	1,064,273
Muebles y enseres *Furniture and fittings*	277,997	-	277,997
Equipo de computo *Computer equipment*	392,432	9,251	401,683
	4,664,482	*20,223*	*4,684,705*
Depreciación *Depreciation*			
Edificios *Buildings*	(1,171,147)	(19,987)	(1,191,134)
Instalaciones *Fixtures*	(1,039,138)	(5,190)	(1,044,328)
Muebles y enseres *Furniture and fittings*	(276,694)	(160)	(276,854)
Equipo de computo *Computer equipment*	(354,843)	(15,911)	(370,754)
	(2,841,822)	*(41,248)*	*(2,883,070)*
Valor Neto *Net Value*	*1,822,660*		*1,801,635*

Las tasas de depreciación son: Edificios 1%, Muebles y Enseres e Instalaciones 25%, Equipos de Cómputo 20%.

The depreciation rates are: Buildings 1%, Furniture and Fittings and Fixtures 25%, and Computer equipment 20%.

6.
Fondos de terceros - convenios

Third party funds – cooperation agreements

Al 31 de diciembre este rubro comprende:
At December 31, this item consisted of:

	2024	2023
	US$	US$
Fondos ALIDE/AFD *AFD Funds*	-	15,894
Fondos FEMIDE *WFDFI Funds*	16,735	12,513
	16,735	**28,407**



7.
Otras cuentas por pagar

Otras cuentas por pagar

Al 31 de diciembre este rubro comprende:
At December 31, this item consisted of:

	2024	2023
	US$	US$
Otras cuentas por pagar (a) *Other accounts payable*	166,423	218,287
	166,423	**218,287**

a. Comprende las obligaciones por pagar al personal correspondiente a leyes sociales, vacaciones y otros.

a. Includes obligations to pay staff corresponding to social security payments, vacations, and other.

8.
Pasivo no corriente

Non current liabilities

Al 31 de diciembre este rubro comprende:
As of December 31, this item consisted of :

	2024	2023
	US$	US$
Provisión compensación por tiempo de servicios *Provision for SEV*	84,374	84,160
Ganancias diferidas *Deferred losses*	60,930	26,700
	145,304	**110,860**

9.
Patrimonio institucional
Institutional equity

El patrimonio de la Asociación se forma por los recursos indicados en los estatutos y los bienes que adquiera por cualquier título. Constituyen recursos de la Asociación los siguientes:

- Una cuota de incorporación que deberá pagar cada uno de los miembros activos.
- Las cuotas anuales y las extraordinarias que fije la Asamblea General a los miembros activos.
- Las contribuciones de incorporaciones anuales y extraordinarias de los miembros adherentes y de los miembros colaboradores.
- Las contribuciones, asignaciones, aportaciones, donaciones y pagos que reciba la Asociación y,
- La retribución por servicios directos o específicos, que la Asociación preste individualmente a sus miembros, así como a otras entidades o personas.

The Association's equity consists of the resources enumerated in the Bylaws and such goods as it may acquire by right of any legal title. The following ítems constitute its resources:

- *An initial incorporation fee to be paid by each active member*
- *Annual membership fees and any such special fees as the General Assembly may establish for its active members*
- *Incorporation and annual membership fees and special fees to be collected from the associate and collaborating members*
- *Any such grants, allocations, contributions, donations and payments as the Association may receive, and*
- *Payment for any such direct or specific services as the Association may provide to its members individually or to other institutions or persons.*

Al 31 de diciembre el patrimonio institucional está compuesto de la siguiente manera:
At December 31, the institution's equity consisted of the following:

	2024	2023
	US$	US$
Patrimonio institucional al inicio *Institutional equity at the opening of the year*	2,410,261	2,393,631
Superávit del ejercicio *Surplus for the year*	23,481	16,630
	2,433,742	**2,410,261**

10.
Servicios específicos
Specific services

La Asociación promueve la realización de seminarios y cursos de capacitación y asistencia técnica, a través de programas y servicios específicos por materias y sectores, que generan recursos financieros adicionales para la Asociación.

The Association promotes the holding of seminars and offers training courses and technical assistance through specific programs and services organized by subject matter and sector that produce additional financial resources for ALIDE.

11.
Situación tributaria
Tax situation

Las actividades, bienes, fondos y operaciones de la Asociación están exonerados de todo tipo de tributo, así como de toda obligación relacionada con la retención o recaudación de cualquier impuesto, contribución o gravamen, según lo establece el Convenio de Inmunidades y Privilegios suscrito por el Gobierno Peruano y ALIDE.

Under the Agreement on Immunities and Privileges signed by ALIDE with the Government of Peru, the Association's activities, goods, funds and operations are exempt from the payment of taxes, as well as from any obligation to withhold or collect taxes, payments or liens of any kind.



ALIDE

ALIDE es la comunidad de instituciones financieras que genera soluciones en banca para el desarrollo de América Latina y el Caribe.

The community of financial institutions that generates solutions in banking for the development of Latin America and the Caribbean.

Paseo de la República 3211, San Isidro. Lima 27, Perú

Central telefónica / Phone number: +511-203-5520

Website / Sitio web**:** www.alide.org |

Mail / Correo**:** secretariageneral@alide.org